



SOCIETA' UNIPERSONALE DEL COMUNE DI LUCCA  
SEDE LEGALE: via dei Bichi n.340 S. Marco 55100 Lucca  
Cap. soc. € 40.505.467,00 i.v.  
C.F.-P.iva-R.I. LU 01809840463

## DETERMINAZIONE N. 44 del 2016

Lucca, li 09.11.2016

Prot. n.2006/2016

**OGGETTO: D.LGS. N. 175/2016 TESTO UNICO IN MATERIA DI SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA – SERVIZIO DI CONSULENZA PER REVISIONE STATUTI SOCIETA' DEL GRUPPO LUCCA HOLDING.**

*Il sottoscritto dott. Andrea Bortoli, Amministratore Unico di Lucca Holding S.p.A., a seguito della nomina effettuata dal Sindaco, in sede di Assemblea del 17.07.2015;*

### PREMESSO CHE:

- Lucca Holding S.p.A. è società totalmente partecipata dal Comune di Lucca, per conto del quale svolge servizi strumentali di direzione e coordinamento delle società del gruppo, in ottemperanza alle direttive impartite dall'Ente;
- LH SPA, interamente controllata dal Comune di Lucca, nell'ultimo bilancio approvato ha consolidato con il metodo integrale i bilanci di n. 12 società controllate direttamente o indirettamente;
- A seguito dell'entrata in vigore del "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", Dlgs. n. 175/2016, risulta necessario adeguare gli statuti di Lucca Holding S.p.A. e delle società facenti parte del Gruppo alla nuova normativa, pertanto, in data 26.10.2016 (prot. n.1943/2016 agli atti del fascicolo d'ufficio) il Comune di Lucca ha chiesto a LH SPA "di trasmettere allo scrivente Ufficio tutte le proposte di modifica statutarie ritenute necessarie per legge ed opportune";
- La revisione degli statuti è materia oggetto di approvazione da parte del Consiglio Comunale di Lucca, risulta quindi opportuno fare una ricognizione degli statuti attuali e trasmettere proposte di modifica al socio Comune di Lucca affinché possa emanare entro il 31 dicembre 2016 apposita Delibera di Consiglio Comunale in merito;
- Per la specialità della materia, è il caso di attribuire un incarico ad un professionista esperto che effettui una generale attività di ricognizione degli statuti vigenti rispetto al mutato quadro normativo;
- Si presume che l'attività oggetto dell'incarico possa prevedere un

## DETERMINAZIONE N. 44 del 2016

corrispettivo relativamente al di sotto della “soglia comunitaria” prevista dal Codice sugli appalti pubblici pari ad Euro 40.000,00 (quarantamila);

- Ai sensi del Nuovo Codice degli appalti (Dlgs. n.50/2016 del 18.04.2016), la procedura identificata quale “*modalità di scelta del contraente*”, risulta quindi quella di cui all’art. 36, comma 2 lettera a) del D.lgs. n. 50/2016, ossia **affidamento diretto, preceduto da una preliminare indagine di mercato**;
- Le linee Guida ANAC, aventi ad oggetto “*Procedure per l’affidamento dei contratti pubblici di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria, indagini di mercato e formazione e gestione degli elenchi di operatori economici*”, prevedono che nelle ipotesi di indagini di mercato debbano comunque essere presenti i requisiti di carattere generale desumibili dall’art. 80 quali “*requisiti professionali*”, “*capacità economico-finanziaria*” e “*capacità tecnico-professionale*”. In ogni caso “*i requisiti minimi devono essere proporzionati all’oggetto del contratto*”;
- L’obbligo di motivazione può essere attenuato nel caso in cui “*la stazione appaltante adotti un proprio regolamento per l’acquisizione di lavori, servizi e forniture in economia, redatto nel rispetto dei principi contenuti nel Codice*”;
- Il regolamento interno di LH SPA recante “**Regolamento per gli affidamenti di servizi e forniture in economia**” (approvato con determinazione n.63/2015) prevede le ipotesi di affidamento diretto per incarichi professionali di importi ricompresi tra Euro 1.000,00 ed Euro 11.999,99 “*senza previa consultazione commerciale, richiedendo comunque un preventivo al soggetto che viene interpellato*”;
- È stato, quindi, individuato il dott. Edoardo Rivola, dottore commercialista e revisore dei conti, il quale risulta essere qualificato esperto in diritto commerciale e vanta pluriennale esperienza in attività di consulenza rivolta in particolare a Pubbliche Amministrazioni e società a partecipazione pubblica (vedi C.V. allegato), conosciuto a Lucca anche per aver recentemente curato (GEN-APR 2016), per conto della sezione provinciale dell’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, un progetto formativo incentrato nella disciplina contenuta negli emanandi testi unici

**DETERMINAZIONE N. 44 del 2016**

attuativi della delega ex L. n.124/15 (c.d. decreti Madia);

- Con nota del 31.10.2016 (prot. n. 1959/2016), la capogruppo ha richiesto al dott. Edoardo Rivola di voler formulare un preventivo per le attività in argomento, riservandosi la possibilità - a seconda dell'entità economica richiesta - di procedere senz'altro all'affidamento a suo favore, ovvero di effettuare una ulteriore indagine di mercato per valutare la congruità dell'offerta da lui presentata in relazione, ad eventuali altre proposte confrontabili;
- Con nota del 04.11.2016 (prot. LH N.1980/2016), il dott. Rivola ha presentato il proprio miglior preventivo, proponendo un corrispettivo onnicomprensivo pari a **“complessivi euro 9.800,00 (novemilaottocento/00)”** al netto dell'IVA e del contributo previdenziale;
- Il dott. Rivolta propone inoltre un **“periodo di svolgimento”** dell'attività richiesta pari a **“10 giorni dal conferimento dell'incarico”**;
- L'importo per lo svolgimento dell'attività richiesta viene considerato congruo, rispetto ad altri incarichi affidati in precedenza dalla stessa LH SPA e soprattutto in rapporto alla tempistica proposta per l'espletamento, tenuto anche conto delle attività professionali specialistiche (sintesi delle esperienze maturate) presentate nell'offerta che appaiono pienamente rispondenti alle esigenze da soddisfare;
- Si ritiene urgente provvedere senza indugio a conferire detto incarico di analisi degli statuti delle società a controllo pubblico appartenenti al Gruppo Lucca Holding SpA, vista la ravvicinata scadenza imposta dalla normativa in esame (31.12.2016), al fine di poter presentare una proposta complessiva di revisione al Comune di Lucca;
- Il Responsabile del Procedimento è individuato nella dr.ssa Daniela Di Monaco, dipendente di Lucca Holding S.p.A.;

*visto quanto in premessa:*

L'AMMINISTRATORE UNICO DETERMINA:



SOCIETA' UNIPERSONALE DEL COMUNE DI LUCCA  
SEDE LEGALE: via dei Bichi n.340 S. Marco 55100 Lucca  
Cap. soc. € 40.505.467,00 I.V.  
C.F.-P.Iva-R.I. LU 01809840463

## DETERMINAZIONE N. 44 del 2016

1. Di affidare ad un qualificato professionista l'incarico di analizzare i vigenti statuti delle società a controllo pubblico del Gruppo, rispetto alla previsioni normative del Dlgs. n. 175/2016 "*Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*";
2. Di procedere tramite affidamento diretto in quanto l'art. 7, comma 3 lettera b) del "*Regolamento per gli affidamenti di servizi e forniture in economia*" di LH SPA (approvato con Determinazione n.63/2015) prevede che la Stazione Appaltante procederà nei seguenti modi "*per la soglia di importo compresa tra Euro 1.000,00 ed euro 11.999,99, attraverso affidamento diretto,*
3. Di incaricare il dott. Edoardo Rivola in qualità di esperto con pluriennale esperienza in attività di consulenza rivolta in particolare a Pubbliche Amministrazioni e società a partecipazione pubblica;
4. Di fissare il compenso in **Euro 9.800,00 (novemilaottocento/00) oltre IVA e contributo previdenziale**, come da preventivo proposto ed il termine di consegna della prima bozza di Relazione da parte del dott. Rivola entro e non oltre 10 gg dalla data della presente determina di affidamento;
5. Di stabilire che, in ottemperanza alle disposizioni dell'art. 32 comma 14 del Codice (DLGS n. 50/2016) la stipula del contratto avverrà mediante corrispondenza secondo l'uso del commercio consistente in un apposito scambio di lettere;
6. Di riservarsi di ricavare dalla Relazione gli spunti ed elementi che risulteranno utili per formulare al Comune di Lucca una proposta di revisione di ciascuno Statuto;
7. Di inviare copia della presente determinazione al dott. Edoardo Rivola;
8. Di inviare copia della presente determinazione per opportuna conoscenza al Sindaco, all'Assessore alle società partecipate, al Dirigente del Settore Dip. 1, al Segretario Generale del Comune di Lucca;
9. Di trasmettere per opportuna conoscenza la presente determinazione



SOCIETA' UNIPERSONALE DEL COMUNE DI LUCCA  
SEDE LEGALE: via dei Bichi n.340 S. Marco 55100 Lucca  
Cap. soc. € 40.505.467,00 i.v.  
C.F.-P.iva-R.I. LU 01809840463

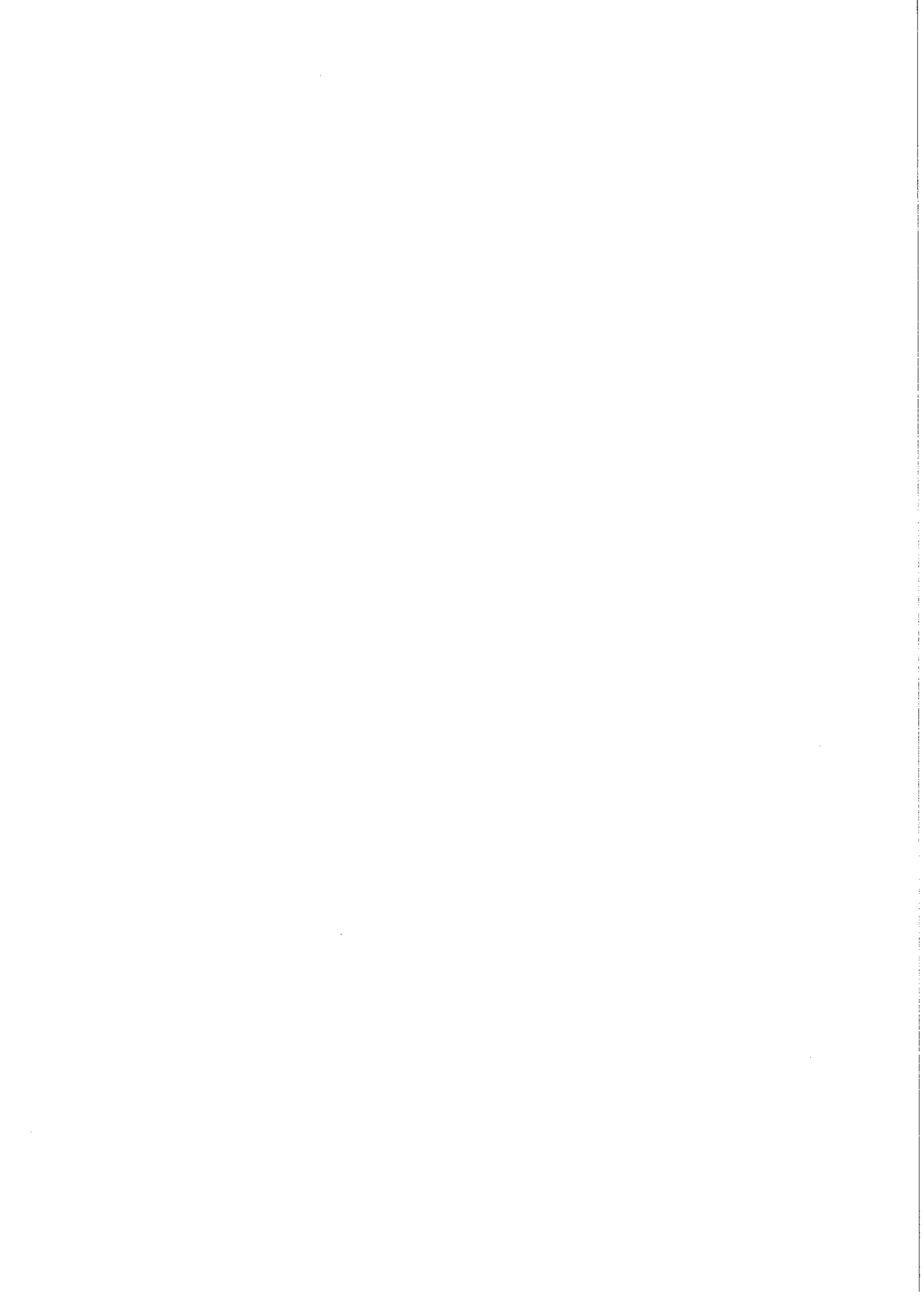
#### DETERMINAZIONE N. 44 del 2016

alle seguenti società a controllo pubblico del Gruppo, interessate all'iniziativa:

- 1) Sistema Ambiente S.p.A.;
- 2) Gesam S.p.A.;
- 3) Gesam Gas & Luce S.p.A.;
- 4) Gesam Energia S.p.A.;
- 5) Polo Energy S.p.A. in liquidazione;
- 6) Lucca Holding Servizi srl;
- 7) Lucca Holding Progetti Speciali e Risorse srl;
- 8) Itinera srl;
- 9) Metro Srl;
- 10) Lucca Comics & Games srl.

L'Amministratore Unico

*Dott. Andrea Bortoli*



FORMATO EUROPEO PER IL  
CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome EDOARDO RIVOLA  
Indirizzo STUDIO: VIA CILIEGI, 44 D, VIAREGGIO – 55049 (LU);

E-mail [edoriv@tiscali.it](mailto:edoriv@tiscali.it)

Nazionalità ITALIANA

Data di nascita 03.03.1973

ESPERIENZA LAVORATIVA

*Dal 2008*

- Tipo di azienda o settore Revisione
  - Revisore Enti Locali e Enti pubblici regionali in ambito "sanità"*
  
- Tipo di azienda o settore Servizi Professionali alle Pubbliche Amministrazioni e loro Società partecipate.
  - Attività professionale come Dottore Commercialista*  
L'attività svolta, in ambito economico-aziendale e giuridico, concerne due principali aree principali di intervento:
    - **Area Public utilities, società partecipate e P.A..**
    - **Area D.lgs. n. 231/01 e Organismi di Vigilanza.**
    - **Area Consulenza Direzionale società di capitali private**  
L'attività di consulenza è focalizzata sulle seguenti tematiche caratterizzanti:
    - Diritto Societario e consulenza agli Organi di governance;
    - Risk management, redazione Modelli organizzativi e assistenza nell'adeguamento al D.lgs. n. 231/01;
    - Redazione Piani della prevenzione della corruzione e della trasparenza, assistenza in materia di Anticorruzione e trasparenza;
    - Assistenza applicazione Codice degli Appalti (D.lgs. n. 163/06) e Membro commissioni di gara per appalti Enti pubblici;
    - Assistenza alla P.A. e alle società pubbliche in materia di Servizi Pubblici Locali e strumentali, loro Governance e relativi affidamenti/operazioni straordinarie, norme speciali.;
    - Project Financing;
    - Bilancio consolidato di enti pubblici;
    - Gestione delle Relazioni sindacali;
    - Ambito Giuridico (diritto della P.A., diritto societario e amministrativo)
    - Contenzioso tributario;
    - Pianificazione e rendicontazione Finanziaria;
    - Bilancio di esercizio, Controllo di gestione, budgeting e reporting;
    - Due diligence, Revisione contabile e operazioni societarie straordinarie.

## DETTAGLIO ATTIVITA' PROFESSIONALE

### Consulenza prestata a favore di Enti Pubblici e Ordini Professionali, Organismi e società a partecipazione pubblica

Presidente e Membro di numerosi Organismi di Vigilanza ex D.lgs. n. 231/01

Responsabile della prevenzione della corruzione di società pubbliche

OiV in Organismi a partecipazione pubblica anche con funzioni di valutazione performance assolvimento obblighi in materia di Trasparenza

### Altre attività professionali afferenti l'Area Public utilities, società partecipate e P.A.

- Dal 2015: *incaricato dagli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Toscana, per l'adeguamento alla normativa in materia di Anticorruzione e Trasparenza*
- Dal 2013 al 2015 *attività di consulenza e formazione rivolta a Enti Locali e società pubbliche prestata per conto di Centro Studi Enti Locali Srl (società di consulenza specializzata) in qualità di Consulente senior;*
- Dal 2015, *servizi professionali prestati al Dipartimento di Economia e Management nello svolgimento di lavori di ricerca per conto di società a partecipazione pubblica.*
- Dal 2013 *Membro Commissioni di studio "enti locali e società partecipate", Ordine dottori commercialisti ed esperti contabili di Lucca*
- Dal 2013 *Membro Commissione "diritto societario e revisione" Ordine dottori commercialisti ed esperti contabili di Lucca*

### Docenze in ambito Public utilities, Enti Pubblici, Organismi, società partecipate e P.A.

- Dal 2014 *Docente al Corso di Alta Formazione in società partecipate e al Master Auditing e Controllo interno Enti e Aziende Pubbliche – Dipartimento Economica e Management, Università di Pisa;*
  - *Docente per oltre 350 ore in numerosi sedi (Milano, Firenze, Roma, Lucca, Cagliari, Palermo, Vicenza, Rimini, Pisa, Livorno, Marino, Siena, Unione Comuni Valdera, Bologna, Macerata, Pescara, Prato): formazione professionale continua tenuti in tutta Italia dagli Ordini Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Revisori Enti Locali e in Convegni per operatori Enti Locali, in materia di governance e gestione "società pubbliche", Bilancio consolidato Enti Locali, servizi pubblici, controlli delle P.A.;*
  - *Docente per oltre 250 ore in numerosi sedi (Milano, Firenze, Roma, Lucca, Cagliari, Palermo, Vicenza, Rimini, Pisa, Livorno, Marino, Siena, Unione Comuni Valdera, Bologna, Macerata, Pescara, Prato): formazione professionale continua tenuti in tutta Italia dagli Ordini Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Revisori Enti Locali e in Convegni per operatori Enti Locali, in materia "D.lgs. n. 231/01, Organismi di vigilanza e Anticorruzione";*
  - *Docente iniziative formative ANCI Toscana in materia di armonizzazione contabile e bilancio consolidato;*
  - *Relatore Giornate Formative per il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Pisa;*
  - *Relatore giornate di formazione tenute per CISL (Palermo) e CGIL (Lucca);*
- ### Pubblicazioni inerenti l'Area Public utilities, società partecipate e P.A.
- *30 Pubblicazioni scientifiche su tematiche inerenti gli Enti Locali e le loro società partecipate in riviste specializzate (Entilocali News e SPL edita da Centro Studi Enti Locali Srl);*
  - *Componente del Comitato di redazione delle riviste scientifiche Enti Locali News e SPL, edita da Centro Studi Enti Locali Srl;*
  - *Autore della Monografia edita da ODCEC Lucca dal titolo "Bilancio Consolidato Enti Locali - Analisi Normativa, Finalità ed aspetti pratici per la redazione;*



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore (dal 2008 al 2012)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Pubbliche Amministrazioni e loro Società partecipate <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Direttore Generale Enti Locali</li> <li>□ <i>Consigliere di amministrazione di società a partecipazione pubblica locale.</i></li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore (fino a dic. 2008)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Servizi professionali alle Pubbliche Amministrazioni e loro Società partecipate, <ul style="list-style-type: none"> <li>□ <i>Società di Revisione (Bompani audit).</i> Da Revisore Senior a manager nell'ambito di incarichi di revisione contabile, controllo contabile – società a partecipazione pubblica e private, soggette a IAS e non, anche con riferimento a bilanci consolidati –, realizzazione e certificazione project financing, due diligence, implementazione procedure ai sensi del Dlgs 231/01, controllo interno, transizione IAS, per società anche di grandi dimensioni e quotate, prevalentemente a partecipazione pubblica, e private, facenti parte di gruppi e non.</li> <li>□ <i>Società di Consulenza fiscale e societaria (Moores Rowland Associati)</i> Da consulente senior a Manager con compiti di direzione e gestione del personale, con specializzazione in tax &amp; compliance sia in ambito nazionale che internazionale, in società di consulenza member firm di un network che opera sia a livello nazionale che internazionale, nella consulenza professionale, auditing, pianificazione e controllo, consulenza di direzione ed organizzativa, corporate finance rivolta a società di capitali ecc.</li> <li>□ <i>Società di Consulenza di Direzione (Moores Rowland Consulenti di Direzione)</i> Manager in società di Consulenza di Direzione di livello internazionale con specializzazione in operazioni di riorganizzazione aziendale, controllo di gestione, analisi per indici e flussi, reporting, budgeting predisposizione business plan oltre a assistenza diretta alla direzione in chiave strategica fornite a medie e grandi imprese italiane e estere, Regioni, Enti Consulente Toscana Promozione per indagine di marketing territoriale, comprensiva di attività individuazione, promozione e ricerca di investitori esteri per pacchetti di localizzazione nel settore della nautica toscana condotta su incarico della Regione Toscana; Consulenza in operazioni straordinarie di riorganizzazione aziendale e governance gruppi societari di rilevanza nazionale.</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore (fino a dic. 2010)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Società di Revisione e network di consulenza <ul style="list-style-type: none"> <li>□ <i>Socio amministratore società a responsabilità limitata gestione servizi amministrativi-contabili-fiscali</i></li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore (da ottobre 1998 a genn. 2004)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Amministrazione Società <ul style="list-style-type: none"> <li>□ <i>Attività libero professionale</i></li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di azienda o settore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Studio professionale</li> </ul>
<b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gennaio 2004</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ <i>Abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista</i></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Livello nella classificazione nazionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Abilitazione Professionale</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Giugno 2004</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ <i>Iscrizione nel registro dei Revisori Contabili a seguito di pubblicazione in G.U.</i></li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Livello nella classificazione nazionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Abilitazione Professionale</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Giugno 2004</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Consulente Tecnico, iscritto nell'elenco dei Curatori, Periti ed Esperti, presso il Tribunale di Lucca, sezioni Civile.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ottobre 1998</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Laurea di dottore in Economia Aziendale (vecchio ordinamento)</li> </ul>

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**  
*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

PRIMA LINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**  
*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**  
*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**  
*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

PATENTE O PATENTI

Università degli Studi di Pisa  
 Economia – Diritto – management  
 Laurea Specialistica

ITALIANO

INGLESE

Buona

Buona

Buona

Ottime capacità relazionali  
 Ottime capacità di comunicazione  
 Ottime capacità di lavorare in gruppo

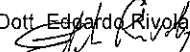
Ottime capacità manageriali  
 Ottime capacità di coordinamento, gestione ed organizzazione delle risorse umane

Buona capacità di utilizzo del computer, internet, banche dati e dei software Office oltre a programmi gestionali specifici su windows e linux (Sispac di Osra, Apri di Zucchetti, ecc)

In possesso di patente A e B.

Autorizzo l'utilizzo e la diffusione dei miei dati ai sensi e per gli effetti del D.lgs. n. 196/03 e successive modificazioni ed integrazioni

Viareggio li, 08/10/2016

Dott.  Rivola