

DETERMINAZIONE N. 25 del 29/12/2025

Prot. N. 603/2025

**OGGETTO: SERVIZIO DI CONSULENZA AZIENDALE E FINANZIARIA E DI ASSISTENZA ALLE IMPRESE - AFFIDAMENTO DIRETTO EX ART. 50 C. 1 LETT. B) DLGS. N. 36/2023.
CIG N. B9D011FB51**

Il sottoscritto dott. Marco Porciani, Amministratore Unico di Lucca Holding S.p.A., a seguito della nomina effettuata in sede di Assemblea del 25.06.2025;

PREMESSO CHE:

- Lucca Holding S.p.A. è società totalmente partecipata dal Comune di Lucca, per conto del quale svolge funzioni di direzione e coordinamento delle società del gruppo, in ottemperanza alle direttive impartite dall'Ente;
- L'Assemblea di LH SPA in data 07.09.2022 ha nominato quale Amministratore Unico il dr. Marco Porciani, il quale ha rilevato la necessità di realizzare un servizio di consulenza aziendale in ambito amministrativo/tecnico/contabile e finanziario al fine di realizzare sinergie di Gruppo che potessero andare a vantaggio di ogni singola società;
- Con determinazione n. 2/2023 del 12.01.2023 (Prot. LH n. 34/2023 agli atti del fascicolo) – le cui premesse si richiamano integralmente – l'AU di LH affidò l'attività in oggetto alla società MF srls unipersonale, per un corrispettivo pari ad Euro 18.000,00 (diciottomila/00) oltre IVA annui e per una durata annuale con possibilità di rinnovo per un ulteriore anno;
- L'attività in oggetto è stata svolta anche a beneficio di tutte le società del Gruppo (in termini di miglioramento di condizioni economiche reperibili sul mercato, consulenza in materia bancaria e di tesoreria), ed era stabilito che l'importo venisse ripartito tra le società aderenti all'iniziativa. Infatti LH ha provveduto a pagare direttamente la società MF srls unipersonale ed ha successivamente ripartito tale importo in parti uguali tra le seguenti società:
 - Lucca Crea srl;
 - Lucca Riscossioni e Servizi srl;
 - Lucca Plus srl (già Metro srl);
 - Gesam Reti SpA;
 - Sistema Ambiente SpA;
- In base a tale suddivisione l'importo a carico di ciascuna società è stato pari ad Euro 3.000,00 (tremila/00) oltre IVA se dovuta;
- Con successiva determinazione n. 50/2024, l'AU di LH Spa ha affidato nuovamente l'attività di consulenza alla società MF srls unipersonale per un ulteriore anno a partire dal 01.01.2025, dopo aver ricevuto da tutte le società

DETERMINAZIONE N. 25 del 29/12/2025

aderenti conferma della volontà di procedere in tal senso;

- Vista la prossima scadenza dell'affidamento ed apprezzata l'attività svolta dal consulente (c.d. accurata esecuzione del precedente affidamento), l'AU di LH ha considerato la possibilità di procedere con un nuovo affidamento alla stessa società, soprattutto per le società del Gruppo; è stato, quindi, chiesto alle stesse se fossero interessate all'eventualità di nuovo incarico avente le medesime caratteristiche e le stesse condizioni contrattuali precedenti (importo per loro invariato rispetto al precedente);
- Il dott. Francesco Andreini, amministratore della società FM Srls, si è reso disponibile a svolgere la medesima attività per un ulteriore anno ad un importo pari ad Euro 17.700,00 oltre IVA da ripartire, vista la complessità dell'attività da svolgere a carico delle società, in Euro 2.700,00 oltre IVA per LH SPA ed Euro 3.000,00 oltre IVA per ogni singola società del gruppo aderente all'iniziativa;
- È stato ritenuto opportuno mantenere l'attuale consulente in quanto conosce le singole realtà aziendali, ha avviato progetti che avranno riflessi nell'anno 2026 e che debbono essere completati; non sarebbe quindi semplice trovare un altro operatore economico avente le caratteristiche professionali dell'operatore uscente (c.d. effettiva assenza di alternativa); quindi, in questo caso, è stato deciso di non applicare il principio della "rotazione";
- Tutte le società sopra richiamate, hanno risposto positivamente dichiarando di essere favorevoli ad un nuovo affidamento per un incarico di durata annuale ed al prezzo stabilito, riconoscendo inoltre l'attività fino ad ora svolta dal consulente come positiva e vantaggiosa;
- In data 16.12.2025 il RUP ha quindi attivato una procedura di AD (Affidamento Diretto) tramite piattaforma START invitando l'operatore economico a presentare offerta;
- In data 23.12.2025 il RUP collegandosi alla piattaforma ha aperto la busta presentata dall'operatore economico, in data 22.12.2025, contenente la seguente documentazione:
 - Dichiarazione sostitutiva dei requisiti e ulteriori dichiarazioni;
 - DGUE (Documento di Gara Unico Europeo);
 - Offerta Economica;
 - Copia pagamento della Copertura Assicurativa;
 - Lettera di richiesta di preventivo (sottoscritta per accettazione);
- L'importo presentato nell'offerta economica dalla Società MF è pari ad **Euro 17.700,00** (diciassettemila e settecento euro/00) oltre IVA (**allegato n. 1** offerta economica presentata su START – prot. LH n. 596/2025 del

DETERMINAZIONE N. 25 del 29/12/2025

23.12.2025);

- Nella lettera di richiesta di preventivo (prot. LH n. 571/2025 agli atti del fascicolo d'ufficio) era previsto che *“L'operatore dovrà confermare il prezzo offerto al RUP durante l'indagine esplorativa preliminare.”*;
- L'offerta è stata considerata congrua, rispetto all'attività da svolgere, al periodo di riferimento e considerato che l'attività verrà svolta anche a favore delle società del Gruppo creando così sinergie di gruppo in senso lato, come più sopra specificato;
- È stato concordato per le vie brevi con i rappresentanti delle società facenti parte il Gruppo LH di ripartire tra le stesse il costo del servizio. Pertanto LH SPA pagherà l'intero importo direttamente la società MF srls unipersonale e provvederà in seguito a ripartirlo tra le seguenti società:
 - Lucca Crea srl;
 - Lucca Riscossioni e Servizi srl;
 - Lucca Plus srl (già Metro srl);
 - Gesam Reti SpA;
 - Sistema Ambiente SpA

L'importo a carico delle società partecipate sarà pari ad **Euro 3.000,00 (tremila/00) annui** oltre IVA se dovuta ed **Euro 2.700,00 (duemila settecento/00) oltre IVA a carico di LH SPA**;

VISTO

- il **D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36 "Codice dei contratti pubblici"** ed in particolare l'art. 50 del Dlgs. n. 36/2023 prevede che *“le stazioni appaltanti procedono all'affidamento dei contratti di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di cui all'art. 14 con le seguenti modalità:*
 - a) affidamento diretto per lavori di importi inferiori a 150.000 euro, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali anche individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante;*
 - b) affidamento diretto dei servizi e forniture, ivi compresi i servizi di ingegneria e architettura e l'attività di progettazione, di importo inferiore a 140.000 euro, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali anche individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante [...]”*;
- l'**allegato I.4 del d.lgs. 36/2023**, non è necessario applicare l'imposta di bollo, che prevede l'esenzione per i contratti di importo entro di 40.000 euro;

DETERMINAZIONE N. 25 del 29/12/2025

- **l'art. 17, comma 2 del D. Lgs. 36/2023**, il quale prevede che *“in caso di affidamento diretto l'atto [...] individua l'oggetto, l'importo e il contraente unitamente alle ragioni della sua scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economico – finanziaria e tecnico – professionale”*;
- **L'art. 9, comma 3** del *“Regolamento interno per l'affidamento, mediante procedura sotto soglia, di lavori, beni e servizi”* (approvato con determinazione n. 7 del 18.01.2024), prevede che la S.A. (stazione appaltante) procederà, *“Le modalità di affidamento del presente Regolamento si applicano anche nelle ipotesi di “incarichi professionali” qualificabili come appalti di servizi, sia per le ipotesi di incarichi complessivamente di importo inferiore alla soglia pro-tempore vigente, stabilita dall'art. 14 del D.Lgs. n. 36/2023, che in base alla disciplina del Codice dei Contratti Pubblici possono essere affidati direttamente, sia per incarichi di importo superiore. A tali fini dovranno essere rispettate le disposizioni dei cui ai Titoli II e III del presente Regolamento ed in generale le disposizioni del D.Lgs. n. 36/2023”*;
- **L'art. 12, comma 2** del medesimo Regolamento interno prevede che: *“In conformità all'art. 18, co. 1 del D.Lgs. n. 36/2023, per gli affidamenti diretti e le procedure negoziate è possibile stipulare il contratto per corrispondenza commerciale (consistente in apposito scambio di lettere, anche tramite posta elettronica certificata, come al comma precedente). Gli eventuali capitolato ed il computo metrico estimativo, richiamati nel bando o nell'invito, fanno parte integrante del contratto”*;
- **L'art. 14, co. 5** del Regolamento interno di LH SPA il quale prevede che: *“[...] la garanzia definitiva può non essere richiesta per appalti ad esecuzione immediata nonché per appalti di valore inferiore ad € 10.000 e, infine, per appalti affidati ad operatore economico particolarmente referenziato”*;
- Si ritiene di non dover richiedere, per tale tipologia di affidamento, la garanzia provvisoria di cui all'art. 53, co. 1, Dlgs. n. 36/2023 ed inoltre di esonerare l'affidatario dalla prestazione della garanzia definitiva come previsto all'art. 53, co. 4 Dlgs. n. 36/2023, in quanto l'operatore economico viene riconosciuto come operatore particolarmente qualificato ed in oltre poiché ha confermato al RUP l'importo proposto in sede di indagine preliminare;
- Il Responsabile del presente Procedimento è stato individuato nella dott.ssa Daniela Di Monaco, dipendente di LH SPA, che ha già presentato apposita dichiarazione ai sensi dell'art. 16 dlgs. N. 36/2023 (prot. LH n. 600/2025 del 24.12.2025 in atti al fascicolo);

visto quanto in premessa:

L'AMMINISTRATORE UNICO DETERMINA:

- 1 Di affidare direttamente l'attività di consulenza di cui all'oggetto alla società **MF srls unipersonale**, con sede in Lucca – 55100 via S. Sebastiano n. 5,

LUCCA HOLDING S.p.A., Società unipersonale del Comune di Lucca,
Sede legale: via di Tiglio n. 957 San Filippo 55100 Lucca
Tel 0583/494823 e-mail: segreteria@luccaholdingspa.it

DETERMINAZIONE N. 25 del 29/12/2025

C.F. e P.IVA 02614210462;

- 2 Di stabilire che il corrispettivo previsto per l'attività è pari ad **Euro 17.700,00 (diciassettemila settecento/00) oltre IVA annuo**, come da offerta economica presentata a mezzo piattaforma S.T.A.R.T. (prot. LH n. 596/2025 del 23.12.2025 **allegato n.1** alla presente determinazione);
- 3 Di stabilire una durata del presente affidamento pari ad anni 1 (uno), a far data dal 01.01.2026;
- 4 Di stabilire che l'importo totale sarà direttamente pagato da LH SPA che provvederà poi a rifatturare alle singole società. L'importo totale sarà ripartito tra le società del Gruppo aderenti, come di seguito riportato:
 - a. **Euro 2.700,00 (duemilasettecento/00) annui oltre IVA** di legge se dovuta a carico di LH SPA ed;
 - b. **Euro 3.000,00 (tremila/00) annui oltre IVA di legge** se dovuta, come indicato nelle premesse;
- 5 Di dare mandato al RUP, individuato per la presente procedura, di procedere con le comunicazioni all'affidatario e predisporre il relativo contratto per la successiva stipula che avverrà mediante scambio di corrispondenza tra le parti, secondo l'uso del commercio consistente in un apposito scambio di lettere, anche tramite posta elettronica certificata (ex art. 18 n. 36/2023);
- 6 Di trasmettere la presente determinazione per opportuna conoscenza al Dirigente del Servizio di Staff A. del Comune di Lucca, dott.ssa Maria Cristina Panconi;
- 7 Di trasmettere la presente determinazione anche alle società aderenti all'iniziativa per opportuna conoscenza.

L'Amministratore Unico
f.to Dott. Marco Porciani