

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

*al bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024*



# LUCCA HOLDING S.P.A.

**Sede legale in Lucca, Via di Tiglio, n.957**

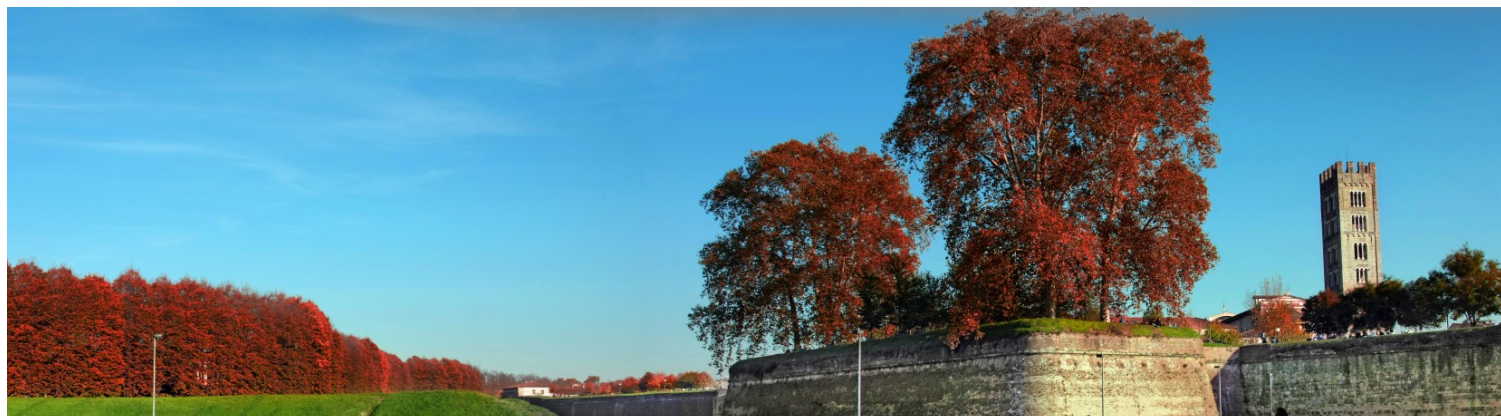
**Codice fiscale e numero iscrizione al registro delle imprese della Toscana Nord Ovest 01809840463**

**Iscrizione al REA di Lucca numero LU-172764**

**Capitale Sociale deliberato, sottoscritto e versato euro 40.505.467,00**

**Partita IVA numero 01809840463**

**Società soggetta a controllo analogo da parte del socio unico Comune di Lucca**



**Al Comune di Lucca  
Presso sede**

*Spettabile Ente azionista,*

*nella nota integrativa sono state fornite le notizie attinenti al bilancio d'esercizio.*

*Nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, si forniscono le notizie attinenti alla situazione della Società e le informazioni sull'andamento della gestione.*

*La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di produrre informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.*



*Lucca, 30 maggio 2025*

*Dott. Marco Porciani  
Amministratore Unico*

---

## Indice

<b>Informazioni generali e fatti di rilievo dell'esercizio.....</b>	
Attività.....	6
Corporate governance.....	7
Fatti di rilievo .....	7
Approvazione del bilancio d'esercizio.....	10
Direzione e coordinamento .....	10
Highlight .....	10
Terminologie e definizioni.....	11
 <b>Analisi dell'andamento della gestione.....</b>	
Analisi dell'andamento economico .....	14
Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria.....	16
Principali indicatori non finanziari .....	19
 <b>Altre informazioni.....</b>	
Principali rischi e incertezze.....	21
Ambiente.....	21
Risorse umane .....	21
Ricerca e sviluppo .....	21
Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti .....	21
Azioni proprie.....	22
Azioni/quote della società controllante .....	22
Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	22
Evoluzione prevedibile della gestione .....	23
Strumenti finanziari.....	23
Sede legale ed unità locali.....	23
Disclaimer .....	23





## **Informazioni generali e fatti di rilievo dell'esercizio**

*Attività*

*Corporate Governance*

*Fatti di rilievo*

*Approvazione del bilancio d'esercizio*

*Direzione e coordinamento*

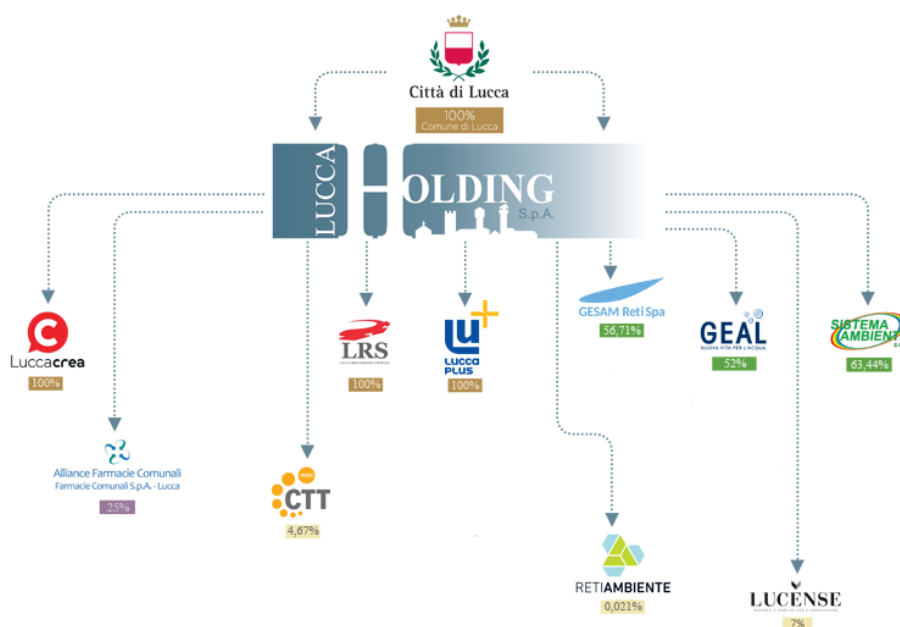
*Highlight*

*Terminologie e definizioni*

## Attività

La società Lucca Holding S.p.A. (di seguito denominata anche “**Società**”) è al vertice di un gruppo di imprese (di seguito denominato anche “**gruppo Lucca Holding**” o semplicemente “**Gruppo**”), che si occupa principalmente della fornitura dei seguenti servizi nell'interesse del Comune di Lucca:

- sistema integrato di gestione dei rifiuti;
- distribuzione gas metano e gpl;
- gestione parcheggi e aree di sosta degli automezzi in Lucca;
- riscossione ordinaria o coattiva delle entrate di competenza del Comune di Lucca;
- gestione servizi cimiteriali;
- cessione di energia elettrica prodotta dagli impianti gestiti;
- gestione del servizio idrico integrato;
- svolgimento di manifestazioni, mostre ed eventi di rilevante interesse culturale per il territorio che trova riferimento nel Comune di Lucca.



La Società non è soggetta all'attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'art. 2497 bis del Codice Civile, da parte di altra società, ma è soggetta a controllo analogo da parte dell'Ente Comune di Lucca essendo società strumentale “in house”.

La Società, per contro, esercita l'attività di direzione e coordinamento sulle proprie controllate.

La Società ha optato, congiuntamente ad alcune controllate, tutte residenti ai fini fiscali in Italia, per il consolidato fiscale nazionale di cui agli artt.117-129 del DPR 917/1986 (di seguito anche "TUIR").

Il bilancio della Società è assoggettato alla revisione legale da parte della “A.C.G. Auditing & Consulting Group S.r.l.”.

## Corporate governance

La Società ha adottato un sistema di governance tradizionale così formato:

<b>Amministratore Unico</b>	Porciani Marco	
<b>Collegio sindacale (controllo sull'amministrazione)</b>	De Gaetani Massimo	Presidente
	Amato Franco	Sindaco effettivo
	Bianchi Lucia	Sindaco effettivo
<b>Società di revisione</b>	A.C.G. Auditing & Consulting Group S.r.l.	

## Fatti di rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile portare alla Vostra attenzione.

### REGOLAMENTO SULLA GOVERNANCE DEL GRUPPO LUCCA HOLDING

Con Deliberazione C.C. n. 109 del 21.12.2023 il Consiglio Comunale di Lucca ha approvato il “Regolamento sulla governance del Gruppo Lucca Holding e sui controlli esercitati dall’Ente sulle società e sugli organismi partecipati, sui contratti di servizio e sui servizi pubblici locali di rilevanza economica”. Con **determinazione n. 6 del 18/01/2024** LH ha recepito il suddetto regolamento e lo ha trasmesso alle società del Gruppo in ottemperanza a quanto disposto al punto 2 del dispositivo della stessa delibera comunale. Ha inoltre monitorato il recepimento dello stesso regolamento presso le società del Gruppo, richiedendo i relativi atti di recepimento nel corso dei primi mesi del 2024.

### RELAZIONE SULL’ATTUAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2023 EX ART. 20 COMMA 4 DEL D.LGS. N. 175/2016 E RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE 2023 EX ART. 20 DEL D.LGS. N. 175/2016

Il Comune di Lucca annualmente approva la razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell’art. 20 del D. Lgs. N.175/2016, nonché la relazione annuale sullo stato di attuazione della stessa.

In base a tale norma, infatti, le Amministrazioni Pubbliche effettuano annualmente, entro il 31 dicembre, con proprio provvedimento, un’analisi sull’assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione, ove ne ricorrano i presupposti di cui al comma 2.

Con deliberazione n. 135 del 10/12/2024 il Consiglio Comunale di Lucca ha approvato rispettivamente:

- l’allegato n. 1 “Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche anno 2024”;
- l’allegato n. 2 “Relazione Tecnica per la razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche anno 2024”;
- l’allegato n. 3 “Relazione sull’attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni”;

ove viene indicato riguardo alla società CTT Nord S.r.l. che: visto quanto deliberato dalle Assemblee della stessa in data 13.06.2023 (linee guida per la redazione di un nuovo piano industriale che ha permesso la continuità dell’attività della società), al fatto che a partire dal 2024, la società ha ottenuto affidamenti diretti da Autolinee Toscane SPA ed ha partecipato a gare di affidamento dei servizi regionali distinti per lotti per ambiti ottimali ed infine, considerato che l’Assemblea dei soci di CTT nord srl in data 10.07.2023 ha deliberato la riduzione di capitale sociale, stabilendo i criteri di rimborso delle quote, ritenendo l’importo del capitale così ridotto sufficiente per garantire la continuità aziendale, il Comune di Lucca ha inteso modificare la decisione assunta in precedenza, nei passati piani di razionalizzazione, ritenendo la Società strategica per garantire la copertura del trasporto pubblico locale nei lotti che non sono coperti dal servizio regionale, specie con riferimento al trasporto scolastico, ed ha deciso di mantenere la partecipazione nella società di specie.



#### **APPROVAZIONE DEL NUOVO REGOLAMENTO INTERNO PER L’AFFIDAMENTO MEDIANTE PROCEDURA SOTTO SOGLIA DI LAVORI, BENI E SERVIZI IN BASE AL D.LGS. N. 36/2023 CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI**

A seguito dell’entrata in vigore del D.Lgs. n. 36/2023 “codice dei contratti pubblici” si è reso necessario aggiornare e modificare il precedente regolamento interno per i c.d. “acquisti sotto soglia”; pertanto, con **determinazione n. 7 del 18/01/2024** l’Amministratore Unico di LH SPA ha approvato le modifiche agli articoli del suddetto regolamento interno.

#### **RINNOVO INCARICO PROFESSIONALE PER LO SVOLGIMENTO DELLA FUNZIONE DI DPO/RPD (RESPONSABILE PROTEZIONE DATI) IN MATERIA DI PRIVACY**

Con **determinazione n. 11 del 23/02/2024** LH ha rinnovato per un anno l’incarico professionale per lo svolgimento della funzione di DPO/RPD in materia di privacy a favore dell’Avv. Victoria Parise, definendo un corrispettivo annuo pari ad euro 2.000,00 oltre CPA ed Iva.

#### **ATTIVITÀ STRAGIUDIZIALE PER ASSISTENZA LEGALE RIGUARDO ALLA RICHIESTA AVANZATA DA UNA DIPENDENTE PER INNALZAMENTO DI LIVELLO PROFESSIONALE**

In data 12/02/2024 l’A.vv. Matteo Rosati, in nome e per conto di una dipendente della Società, ha inviato una nota con la quale si invitava a *“regolarizzare entro e non oltre 15 giorni dal ricevimento della presente la posizione lavorativa della dott.ssa Nardi assegnandole il II° livello del CCNL Terziario – Commercio”,* cioè *“in ragione delle concrete mansioni svolte nel corso dell’intero rapporto lavorativo, nonché a regolarizzare ed adeguare le contribuzioni previste dalla legge”*.

Con **determinazione n. 16 del 4/03/2024** la LH ha, pertanto, affidato l’incarico per l’assistenza stragiudiziale per un parere in merito all’Avv. Marco Cattani dello Studio Cattani e Associati di Lucca, per un corrispettivo totale di euro 2.200,00.

Con la successiva **determinazione n. 36 del 10/07/2024** l’Amministratore Unico della LH ha determinato di innalzare, a far data dal 1° luglio 2024, il livello sino ad allora applicato alla dott.ssa Nardi in base al Contratto Collettivo Nazionale del Commercio, attraverso il passaggio al 2° livello contrattuale dalla suddetta data. Contestualmente, si è dato atto dell’avvenuta bonificazione a favore della stessa dott.ssa Nardi:

- di euro 23.570,00 come previsto dal verbale di conciliazione firmato in data 28/06/2024;
- di euro 100,00 per spese di intervento del sindacato;
- di euro 2.500,00 a titolo di concorso alle spese legali sostenute dalla dott.ssa Nardi.

#### **ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

Nell’anno 2019 LH e le società controllate in house (Lucca Plus S.r.l., Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l. e Lucca Crea S.r.l.) hanno sottoscritto un accordo con il Comune di Lucca di durata annuale per l’utilizzo della piattaforma START e servizi aggiuntivi da parte degli uffici comunali per l’espletamento delle procedure di appalto. Con **determinazione n. 26 del 21/12/2020**, avente ad oggetto *“Schema di accordo per lo svolgimento da parte del Comune di Lucca ed in favore di Lucca Holding S.p.A. delle attività di Stazione Appaltante/Centrale Unica di Committenza”*, è stato dato atto che l’accordo di cui all’oggetto, sottoscritto in data 25/07/2019, è stato rinnovato con determinazione dirigenziale n. 2390 del 14/12/2020 del Comune di Lucca. L’Accordo stipulato aveva durata biennale e prevedeva la possibilità di recesso alla scadenza di ciascun anno. Con successiva **determinazione n. 27 del 25/10/2022**, avente medesimo oggetto, è stato dato atto che l’accordo è stato rinnovato con determinazione dirigenziale n. 2082 del 11/10/2022 per una durata biennale (anni 2023 e 2024) per le società Lucca Holding S.p.A., Lucca Plus S.r.l. e Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l. (mentre la società Lucca Crea S.r.l. ha manifestato la volontà di non sottoscrivere l’accordo).

Con **determinazione n. 23 del 22/04/2024** LH, a seguito delle novità normative introdotte dal D.Lgs. n. 36/2023 (nuovo codice in materia di appalti pubblici), ha dovuto attivare un’utenza autonoma presso la piattaforma

regionale START, dando comunque atto che l’*“Accordo per lo svolgimento da parte del Comune di Lucca ed in favore di Lucca Holding S.p.A. delle attività di Stazione Appaltante/Centrale Unica di Committenza”*, sottoscritto in data 25.07.2019 e rinnovato con **determinazione dirigenziale n. 2082** in data **11.10.2022** del Comune (in atti al fascicolo d’ufficio) verrà mantenuto anche per l’annualità 2024

In accordo con l’Ente in data 05/01/2024 Prot. LH n. 22 è stata inviata una comunicazione alle società partecipate relativa ai **flussi informativi** che avrebbero dovuto veicolare nel 2024 oltre che le direttive di LH rispettivamente n. 10/ del 09/05/2023 [*Atto di indirizzo sui bilanci e sulle situazioni infrannuali delle società del Gruppo*] e n. 11 del 25/05/2023 (*Atto di indirizzo sulle spese di funzionamento delle società controllate: Deliberazione C.C. n. 26 del 11.04.2023, ai sensi dell’art. 19 comma 5 del D.Lgs. 175/2016 e art. 147 quater D.lgs. 267/2000*).

#### **METRO S.R.L. – CAMBIO DENOMINAZIONE SOCIALE**

Con determinazione n. 24 del 02/05/2024 l’Amministratore Unico di LH ha espresso parere favorevole al cambio di denominazione sociale della società Metro S.r.l. in “Lucca Plus S.r.l.” trasmettendo la determinazione n. 24/2024 al Comune di Lucca al fine di attivare gli opportuni passaggi amministrativi diretti ad ottenere il dovuto indirizzo dai componenti Organi comunali. Con deliberazione n. 127 del 06/06/2024 la Giunta Comunale di Lucca ha quindi deliberato le modifiche allo statuto della società Metro S.r.l. dando indirizzo a Lucca Holding S.p.A. a votare favorevolmente alle suddette modifiche, nell’assemblea straordinaria di Metro S.r.l., tenutasi in data 17.06.2024 (presso il notaio Pierandrea Losito di Lucca – atto rep. N. 4017 racc. 3265)

#### **SERVIZIO DI ASSISTENZA PER L’ATTIVITÀ DI REPORTING DI SOSTENIBILITÀ PER LUCCA HOLDING S.P.A.**

Con **determinazione n. 57 del 30/12/2024** l’Amministratore Unico della Società, che in precedenza aveva comunicato all’assemblea l’intenzione di realizzare un bilancio di sostenibilità della Società, ottenendo dalla stessa l’autorizzazione (nota del 04/12/2024, prot. N. 890/2024), ha provveduto ad affidare il servizio per lo svolgimento di tale attività alla società “**Industria Servizi S.r.l.**”, per un importo complessivo triennale dell’appalto di euro 61.000,00 oltre Iva, stabilendo per tale contratto una durata triennale e, in particolare, dal 1.1.2025 al 1.1.2028.

#### **INCARICO PROFESSIONALE PER ATTIVITÀ DI CONSULENZA LEGALE E STRATEGICA NONCHÉ DI ASSISTENZA AMMINISTRATIVA E SOCIETARIA CON RIFERIMENTO ALLE SOCIETÀ DEL GRUPPO LH SPA**

Con **determinazione n. 22 del 27/06/2023** era stato affidato l’incarico di cui all’oggetto al Prof. Avv. Francesco Paolo Tronca. Con nota del 10/01/2024 il Prof. Tronca ha comunicato il proprio “recesso da incarico di cui alla determina n. 22 del 27 giugno 2023”, ciò dovuto a “*sopravvenuti impegni istituzionali [segnatamente concernenti il conferimento, con decreto ministeriale rubricato al n. 293 del 15 novembre 2023 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, della direzione e del coordinamento del Nucleo preposto all’analisi ed alla valutazione delle grandi opere pubbliche] che purtroppo non mi consentono di attendere con necessaria continuità alle incombenze professionali ad esso connesse*”.

Con **determinazione n. 9 del 29/01/2024** L’AU di LH S.p.A. ha preso atto che l’incarico professionale di cui sopra si è concluso per recesso da parte del contraente, e per l’attività svolta nel corso del 2023 è stato definito dal professionista e dall’Amministratore Unico che la Lucca Holding S.p.A. non deve corrispondere alcun importo a fronte della consulenza svolta. L’adesione alla piattaforma START con utenza autonoma per Lucca Holding S.p.A. è stata rinnovata con successiva **determinazione n. 39 del 26/08/2024**.

#### **MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO EX DLGS. N. 231/01**

Con **Determinazione n. 8 del 23/01/2024** è stato adottato il “Modello 231 – Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. n. 231/2001 integrato con il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza – triennio 2024-2026” che comprende i seguenti documenti Parte generale Modello 231; “parte speciale “A”: Piano di Prevenzione della Corruzione” per il triennio 2024 – 2026); “Parte speciale “B”: reati in materia di ricettazione, riciclaggio e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita, nonché

autoriciclaggio” e il relativo “Protocollo Gestione Risorse Finanziarie e Antiriciclaggio” così come già approvato con determinazione n. 23/2021 agli atti della società; “Sistema disciplinare” aggiornato a gennaio 2019; “Codice Etico” aggiornato a gennaio 2019; “documento di analisi dei rischi tributari ex art. 25-quinquiesdecies Dlgs. N. 231/01”, la “Parte Speciale “C” Reati tributari” e il relativo “Protocollo per la gestione dei processi di natura fiscale”; regolamento per la gestione delle segnalazioni di illeciti (whistleblowing) e tutela del segnalante (whistleblower) così come già approvato con determinazione n. 19/2023 agli atti della società

La Società ha provveduto alla diffusione del documento integrale tra il personale, oltre alla opportuna informativa al socio in sede di Assemblea (06/06/2024). I suddetti documenti sono stati pubblicati sul sito internet della Società, nella sezione “Amministrazione Trasparente”, così come previsto dalla normativa di riferimento.

L’efficacia e l’adeguatezza del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo è monitorata dall’Organismo di Vigilanza che ha regolarmente svolto le attività pianificate per l’anno 2024. Il modello è risultato applicato e dalla relazione annuale che l’OdV redige per l’organo amministrativo non sono emerse criticità. L’Organismo di Vigilanza svolge anche il ruolo di Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) ai fini dell’attestazione di quanto pubblicato sul sito nella sezione società trasparente in ottemperanza al D.Lgs.33/2013.

Anche i periodici flussi informativi trasmessi all’Organismo di Vigilanza da parte dei responsabili sono stati ricevuti e sono stati oggetto di analisi.

Infine, non sono pervenute segnalazioni di illeciti (c.d. whistleblowing) o di altri comportamenti non conformi tramite i diversi strumenti di comunicazione che l’azienda mette a disposizione.

In sintesi:

- non sono emersi profili di inadeguatezza dell’efficacia complessiva del modello ad oggi adottato;
- l’azienda risponde proattivamente alle raccomandazioni emerse negli audit e nei controlli.

Con **determinazione n. 30 del 17/06/2024** è stato fatto l’Aggiornamento al modello 231 – Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. n. 231/01.

Con **determinazione n. 45 del 11/10/2024** sempre in relazione al modello 231 sono stati revisionati ed approvati i documenti relativi a “Protocollo per la gestione dei processi di natura fiscale” e “Protocollo per il contenimento del rischio di impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita, riciclaggio e contrasto alla ricettazione e sulle modalità di gestione delle risorse finanziarie”.

## Approvazione del bilancio d'esercizio

La Società, ai sensi dell'art. 2364 del Codice Civile, ha fatto utilizzo della clausola statutaria che prevede la possibilità di approvare il bilancio d’esercizio nel termine dei 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Le ragioni di tale dilazione sono da ricondursi alla necessità di ottenere i bilanci delle partecipate e la documentazione utile alla predisposizione sia del Bilancio di esercizio, sia del Bilancio consolidato (determinazione n. 9 del 13/03/2025 dell’A.U. di LH S.p.A.).

## Direzione e coordinamento

La Società non è soggetta all’attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell’art. 2497 bis, da parte di altra società, ma è soggetta a controllo analogo da parte dell’Ente Comune di Lucca essendo società strumentale “in house”.

## Highlight

Il risultato economico della Società è pari nell’esercizio 2024 ad euro 4.556.839, in leggero aumento rispetto all’anno precedente (euro 4.101.472). Si riportano i principali dati economici sintetici:

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Valore della produzione	16.752	19.905	(3.153)

EBITDA	(305.241)	(269.863)	(35.378)
EBIT	(310.800)	(273.723)	(37.077)
EBT	4.492.623	4.044.923	447.700
Utile (perdita) dell'esercizio	4.556.839	4.101.472	455.367

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Capitale investito netto totale	61.153.338	60.374.751	2.648.023
Patrimonio netto	61.023.639	60.205.612	818.027
Posizione finanziaria totale netta	(129.699)	(169.139)	39.440
Flusso di cassa operativo	3.780.861	1.079.276	2.701.585
Flusso finanziario dell'attività di investimento	(2.611)	1.798.330	(1.800.941)
Free cash flow	3.778.250	2.877.606	900.644

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Posizione finanziaria totale netta / Patrimonio netto	-	-	-
Posizione finanziaria totale netta / Flusso di cassa operativo	0,03x	0,16x	(0,13)x

I risultati economici sopra indicati sono stati determinati, sostanzialmente, dall'andamento delle principali controllate, contabilizzate col metodo del patrimonio netto, che sinteticamente si dettagliano:

Denominazione	Valore della produzione	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Capitale in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Gesam Reti S.p.A.	19.990.164	5.719.936	3.476.170	20.626.657	40.679.011	23.067.241	57	23.067.241
Sistema Ambiente S.p.A.	26.582.767	1.138.931	577.098	2.487.657	8.585.033	5.445.975	63	5.445.975
Lucca Plus S.r.l. (già Metro S.r.l.)	7.918.041	1.002.283	675.192	100.000	1.725.952	1.725.952	100	1.725.952
Geal S.p.A.	28.588.502	2.702.634	1.801.149	1.450.000	21.860.542	11.367.482	52	11.367.482
Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.	10.772.915	861.981	549.036	700.000	12.059.736	12.059.736	100	12.059.736
Lucca Crea S.r.l.	14.284.715	153.189	128.326	4.509.179	6.502.186	6.502.186	100	6.502.186
<b>Totale</b>	<b>108.137.104</b>	<b>11.578.954</b>	<b>7.206.971</b>	<b>29.873.493</b>	<b>91.412.460</b>	<b>60.168.572</b>		<b>60.168.572</b>

## Terminologie e definizioni

I risultati economico-finanziari della società dell'esercizio e del precedente posti a confronto sono stati predisposti secondo le disposizioni normative contenute negli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, come interpretate dai principi contabili nazionali redatti dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

I margini evidenziati nei prospetti che seguono sono misure utilizzate dall'organo amministrativo per monitorare e valutare l'andamento operativo della società e la loro determinazione non è regolamentata né dalla legge né dai principi contabili di riferimento; il criterio di calcolo seguito dalla società per tali margini / indicatori potrebbe, pertanto, non essere omogeneo con quello adottato da altri operatori e, quindi, non può essere utilizzato immediatamente a fini comparativi.



A tal fine, anche in conformità alla raccomandazione C.E.S.R. (“Committee of European Securities Regulators”) n. 178/b dell’ottobre 2005, vengono descritte di seguito, le modalità di calcolo dei margini e degli indicatori convenzionali utilizzati (“non-gaap financial measures”).

<b>Voci ed indicatori</b>	<b>Descrizione</b>
<i>Ricavi delle vendite</i>	La voce comprende i ricavi delle vendite (voce A1 del conto economico civilistico)
<i>Variazione rimanenze e incrementi per lavori interni</i>	La voce comprende la variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti (voce A2 del conto economico civilistico), la variazione dei lavori in corso su ordinazione (voce A3 del conto economico civilistico) e gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (voce A4 del conto economico civilistico)
<i>Altri ricavi operativi</i>	La voce comprende gli altri ricavi (voce A5 del conto economico civilistico)
<i>Consumo di materie e merci</i>	La voce comprende i costi per acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce B6 del conto economico civilistico) e la variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce B11 del conto economico civilistico)
<i>Costi esterni</i>	La voce comprende i costi per servizi (voce B7 conto economico civilistico) e i costi per godimento di beni di terzi (voce B8 conto economico civilistico)
<i>Altri costi operativi</i>	La voce comprende gli oneri diversi di gestione (voce B14 del conto economico civilistico), le svalutazioni (voce B10c e B10d conto economico civilistico), gli accantonamenti per rischi (voce B12 conto economico civilistico), gli altri accantonamenti (voce B13 conto economico civilistico) e gli accantonamenti riclassificati nelle altre voci di bilancio
<i>Valore aggiunto lordo</i>	Il margine è stato calcolato sommando all’EBITDA (vedi infra) il “costo del personale” (voce B9 del conto economico civilistico)
<i>EBITDA</i>	Il margine è stato calcolato sommando all’EBIT (vedi infra), gli ammortamenti (voce B10a e B10b conto economico civilistico)
<i>EBIT</i>	Il margine coincide con il risultato A-B del conto economico civilistico
<i>EBT</i>	Il margine coincide con il risultato prima delle imposte del C/E
<i>Attivo fisso</i>	La voce comprende le attività destinate a “ritornare” in forma liquida nel medio lungo periodo (assunto oltre 12 mesi). L’attivo fisso include anche la parte a medio lungo dei crediti di funzionamento e dei ratei e risconti attivi. La voce è suddivisa tra immobilizzazioni immateriali, immobilizzazioni materiali e immobilizzazioni finanziarie
<i>Attivo corrente</i>	La voce comprende le attività destinate a “ritornare” in forma liquida nel breve termine (assunto entro 12 mesi). La voce è suddivisa tra rimanenze, liquidità differite (corrispondenti a crediti, ratei e risconti attivi entro i 12 mesi) e liquidità immediate
<i>Capitale permanente</i>	La voce comprende il passivo consolidato e il patrimonio netto, entrambi esigibili nel medio lungo termine; il passivo consolidato, include la parte a medio lungo termine dei fondi (incluso il TFR), dei debiti e dei ratei e risconti passivi mentre il patrimonio netto coincide con il patrimonio netto dello stato patrimoniale civilistico
<i>Passivo corrente</i>	La voce comprende le passività esigibili nel breve termine, nonché le quote a breve termine dei fondi (incluso il TFR)
<i>Capitale circolante operativo netto</i>	La voce è pari alla somma algebrica dei crediti verso clienti, crediti operativi, rimanenze, ratei e risconti attivi, debiti verso fornitori, debiti operativi, ratei e risconti passivi, tutti a breve termine (ovvero destinati a tornare in forma liquida o esigibili entro i 12 mesi)
<i>Attivo immobilizzato operativo netto</i>	La voce è pari alla somma algebrica tra attività e passività non correnti di natura operativa
<i>Attività non correnti di natura operativa</i>	La voce è formata dalle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie e dalla quota a medio/lungo termine dei ratei e risconti attivi
<i>Passività non correnti di natura operativa</i>	La voce è formata dai debiti di funzionamento (ovvero di natura non finanziaria), fondi per rischi ed oneri, TFR e ratei e risconti passivi, tutti per la quota a medio/lungo termine
<i>Capitale investito netto totale</i>	La voce è ottenuta sommando al capitale circolante operativo netto l’attivo immobilizzato operativo netto
<i>Patrimonio netto</i>	La voce coincide con il patrimonio netto dello stato patrimoniale civilistico
<i>Posizione finanziaria netta</i>	La voce è pari alla somma algebrica delle attività e passività di natura finanziaria come dettagliate nel prospetto. Se l’importo ha segno negativo i debiti finanziari sono maggiori dei crediti finanziari e della liquidità.
<i>Flusso finanziario dell’attività operativa</i>	La voce coincide con il flusso finanziario dell’attività operativa del rendiconto finanziario civilistico e rappresenta l’equivalente monetario del risultato economico.
<i>Flusso finanziario dell’attività di investimento</i>	La voce coincide con il flusso finanziario dell’attività di investimento del rendiconto finanziario civilistico e rappresenta l’equivalente monetario degli investimenti effettuati in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziari al netto dei disinvestimenti.
<i>Free cash flow</i>	La voce è ottenuta sommando algebricamente il flusso finanziario dell’attività operativa con quella di investimento.
<i>Flusso finanziari dell’attività di finanziamento</i>	La voce coincide con il flusso finanziario dell’attività di finanziamento del rendiconto finanziario civilistico e rappresenta i flussi netti in entrata (uscita) in relazione ai rapporti con i terzi finanziatori (banche) e soci.
<i>Disponibilità liquide</i>	La voce rappresenta la risorsa di riferimento del rendiconto finanziario, coincide con la voce “C IV” dello stato patrimoniale civilistico.





## **Analisi dell'andamento della gestione**

*Analisi dell'andamento economico*

*Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria*

*Principali indicatori non finanziari*



## Analisi dell'andamento economico

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico comparato con l'esercizio precedente.

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Altri ricavi operativi	16.752	19.905	(3.153)
<b>Valore della produzione</b>	<b>16.752</b>	<b>19.905</b>	<b>(3.153)</b>
Consumo di materie e merci	(1.896)	(781)	(1.115)
Costi esterni	(165.100)	(149.398)	(15.702)
Altri costi operativi	(7.805)	(27.274)	19.469
<b>Valore aggiunto lordo</b>	<b>(158.049)</b>	<b>(157.548)</b>	<b>(501)</b>
Costo del personale	(147.192)	(112.315)	(34.877)
<b>EBITDA</b>	<b>(305.241)</b>	<b>(269.863)</b>	<b>(35.378)</b>
Ammortamenti e accantonamenti	(5.559)	(3.860)	(1.699)
<b>EBIT</b>	<b>(310.800)</b>	<b>(273.723)</b>	<b>(37.077)</b>
Proventi (oneri) finanziari	1.382	(41.823)	43.205
Rettifiche valore att. finanziarie / strumenti derivati	4.802.041	4.360.469	441.572
<b>EBT</b>	<b>4.492.623</b>	<b>4.044.923</b>	<b>447.700</b>
Imposte sul reddito	64.216	56.549	7.667
<b>Utile (perdita)</b>	<b>4.556.839</b>	<b>4.101.472</b>	<b>455.367</b>

La società ha chiuso il proprio esercizio 2024 con un utile dopo le imposte di euro 4.556.839; tale risultato si spiega considerando la ridotta incidenza dei costi di funzionamento della società e la buona prestazione reddituale complessiva delle entità controllate le quali hanno chiuso i propri bilanci con un utile che, debitamente rettificato, è stato imputato nel conto economico di Lucca Holding S.p.A. in virtù dell'applicazione del metodo del patrimonio netto per la valutazione delle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate e collegate.

### Andamento dei ricavi

Trattandosi di holding, la società svolge funzioni di direzione e coordinamento delle società del Gruppo in ottemperanza alle direttive impartite dal Comune di Lucca.

Da tale esclusiva attività di gestione delle partecipazioni, che le sono state affidate dal Comune di Lucca, la Società trae un risultato economico che dipende dalla differenza tra:

- l'incremento di valore delle partecipazioni derivante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto, e
- l'ammontare complessivo dei costi di funzionamento e degli oneri finanziari di competenza dell'esercizio.

Ciò considerato si rileva che nel 2024 i ricavi sono aumentati di 400 euro/mila a fronte delle migliori performance reddituali registrate dalle società partecipate.

### Andamento dei costi

Nell'esercizio 2024 i costi della produzione della società (328 euro/mila) sono la conferma di una gestione improntata al criterio di spending review che l'Amministrazione Comunale ha raccomandato. Per favorire la comparazione, si evidenzia che le spese di funzionamento della società sono passate da 679 euro/mila nell'anno 2012 a 328 euro/mila nel 2024, registrando una netta flessione nel periodo considerato.

A tal fine si precisa che i costi di funzionamento del 2024 sono influenzati da una componente non ricorrente legata alla definizione di un accordo transattivo sottoscritto in data 28 giugno 2024 con un dipendente.

Nello specifico:

- i costi del personale pari ad euro 147 mila riflettono ancora un organico composto da n. 3 unità, di cui una unità in maternità dalla fine dell'anno passato; inoltre, come riferito, risente del costo legato alla definizione dell'accordo transattivo;
- la voce costi per il godimento di beni di terzi (17 euro/mila) è relativa per la quasi totalità al canone di affitto dei locali ad uso ufficio (14 euro/mila);
- la riduzione del capitale da rimborsare alle banche (sceso nei dodici mesi da 2.431 euro/mila a 1.964 euro/mila) ha permesso di limitare a circa 46 euro/mila gli interessi passivi su mutui del 2024, contro circa 55 euro/mila dell'anno precedente;
- le voci D.18 a) "rivalutazioni di partecipazioni" e D.19 a) "svalutazioni di partecipazioni" accolgono rispettivamente, per la quota di competenza di Lucca Holding S.p.A., gli utili e le perdite di esercizio delle partecipate debitamente rettificati. In particolare, nell'esercizio 2024 hanno concorso alla formazione del risultato d'esercizio le rivalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie valutate con il metodo del patrimonio netto per complessivi 4.802 euro/mila, in aumento di 442 euro/mila rispetto all'esercizio 2023.

Si rinvia alla specifica sezione della Nota Integrativa per un maggior dettaglio delle presenti voci.

A completamento del quadro relativo all'andamento del Gruppo nel suo complesso si propone la seguente tabella riepilogativa:

Dati in migliaia di euro (€/000)	Quota possesso	Ricavi esercizio 2024	Ricavi esercizio 2023	Risultato esercizio 2024	Risultato esercizio 2023
Lucca Holding S.p.A.	Capogruppo	-	-	4.557	4.101
<b>Controllate</b>					
Gesam Reti S.p.A.	56,71%	17.866	12.578	3.476	2.791
Sistema Ambiente S.p.A.	63,44%	25.836	24.395	577	402
Lucca Plus S.r.l. (già Metro S.r.l.)	100%	7.647	5.809	675	65
Geal S.p.A.	52%	24.207	22.611	1.801	1.878
Lucca Crea S.r.l. (a)	100%	13.077	12.363	128	394
Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.	100%	10.409	10.302	549	710
<b>Collegate:</b>					
Farmacie Comunali S.p.A. (a)	25,01%	10.715	10.255	702	642
<b>Altre imprese :</b>					
Ctt Nord S.r.l.	4,67%	2.995	1	2029	41
Retiambiente SpA (b)	0,02%	-	-	-	-
Lucense Scarl	7%	2.097	1.896	47	14

(a) dati da bilancio approvato dall'organo amministrativo

(b) progetto di bilancio 2024 non ancora approvato dall'organo amministrativo

## Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale secondo il criterio finanziario.

Con il criterio finanziario le attività (impieghi) sono classificate e raggruppate secondo il loro grado di liquidabilità, ovvero in funzione della loro capacità di trasformarsi in liquidità in tempi più o meno rapidi, mentre le passività (fonti) in base alla loro durata temporale, ovvero in base alla loro velocità di estinzione.

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	31.583	34.509	(2.926)
Immobilizzazioni materiali	3.725	4.068	(343)
Immobilizzazioni finanziarie	60.945.599	60.004.329	941.270
<b>A. Attivo fisso</b>	<b>60.980.907</b>	<b>60.042.906</b>	<b>938.001</b>
Liquidità differite	1.189.793	1.022.130	167.663
Liquidità immediate	1.530.470	1.957.986	(427.516)
<b>B. Attivo corrente</b>	<b>2.720.263</b>	<b>2.980.116</b>	<b>(259.853)</b>
<b>Totale impieghi (A+B)</b>	<b>63.701.170</b>	<b>63.023.022</b>	<b>678.148</b>
C. Patrimonio netto	61.023.639	60.205.612	818.027
D. Passivo consolidato	1.589.866	2.060.929	(471.063)
<b>E. Capitale permanente (C+D)</b>	<b>62.613.505</b>	<b>62.266.541</b>	<b>346.964</b>
F. Passivo corrente	1.087.665	756.481	331.184
<b>Totale fonti (E+F)</b>	<b>63.701.170</b>	<b>63.023.022</b>	<b>678.148</b>

Dall'analisi del prospetto riclassificato emerge che l'attivo corrente evidenzia un decremento di circa 260 euro/mila derivante principalmente dalla riduzione delle liquidità immediate.

Per quanto riguarda l'attivo immobilizzato, le immobilizzazioni finanziarie sono incrementate di circa 940 euro/mila, riconducibili essenzialmente ai maggiori valori di iscrizione delle partecipazioni in imprese controllate e collegate, valutate con il metodo del patrimonio netto.

Le passività complessive sono diminuite di 139 euro/mila per effetto principalmente della riduzione del mutuo bancario (467 euro/mila), parzialmente compensata da un contestuale aumento dei debiti tributari per le imposte correnti (349 euro/mila).

Con riferimento al capitale proprio, si evidenzia un incremento delle riserve di circa 818 euro/mila derivante principalmente dalla differenza tra l'utile conseguito nell'esercizio e i dividendi erogati al Comune di Lucca nel corso del 2024.

Segue la riclassificazione dello stato patrimoniale secondo il criterio "funzionale"; seguendo tale riclassificazione le voci dello stato patrimoniale sono aggregate secondo un criterio funzionale fra attività e passività operative e

finanziarie, dove il capitale investito netto trova equilibrio nelle fonti di finanziamento. La situazione patrimoniale riclassificata dell'esercizio, confrontata con l'anno precedente, è di seguito riepilogata:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Crediti operativi	869.152	711.370	157.782
Ratei e risconti attivi	16.980	7.099	9.881
(-) Debiti verso fornitori	(39.969)	(75.359)	35.390
(-) Debiti operativi	(570.490)	(212.878)	(357.612)
(-) Ratei e risconti passivi	(677)	(1.119)	442
<b>A. Capitale circolante operativo netto</b>	<b>274.996</b>	<b>429.113</b>	<b>(154.117)</b>
Immobilizzazioni immateriali	31.583	34.509	(2.926)
Immobilizzazioni materiali	3.725	4.068	(343)
Immobilizzazioni finanziarie	60.945.599	60.004.329	941.270
(-) Fondi per rischi ed oneri	-	(2.631)	2.631
(-) TFR	(102.565)	(94.637)	(7.928)
<b>B. Attivo immob. operativo netto</b>	<b>60.878.342</b>	<b>59.945.638</b>	<b>932.704</b>
<b>C. Capitale investito netto totale (A + B)</b>	<b>61.153.338</b>	<b>60.374.751</b>	<b>778.587</b>
<b>D. Patrimonio netto</b>	<b>(61.023.639)</b>	<b>(60.205.612)</b>	<b>(818.027)</b>
<b>E. Posizione finanziaria totale netta</b>	<b>(129.699)</b>	<b>(169.139)</b>	<b>39.440</b>
<b>F. Totale fonti di finanziamento (D + E)</b>	<b>(61.153.338)</b>	<b>(60.374.751)</b>	<b>(778.587)</b>

La posizione finanziaria netta a fine esercizio, confrontata con l'esercizio precedente è dettagliata come segue:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
A. Cassa e assegni	1.280	974	306
B. Altre disponibilità liquide (banche c/c attivi)	1.529.190	1.957.012	(427.822)
C. Titoli non immobilizzati	303.661	303.661	-
<b>D. Liquidità (A+B+C)</b>	<b>1.834.131</b>	<b>2.261.647</b>	<b>(427.516)</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
F. Debiti bancari correnti (banche c/c passive)	(170)	(39)	(131)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(476.359)	(467.086)	(9.273)
H. Altri debiti finanziari correnti	-	-	-
<b>I. Posizione finanziaria corrente lorda (F+G+H)</b>	<b>(476.529)</b>	<b>(467.125)</b>	<b>(9.404)</b>
<b>J. Posizione finanziaria corrente netta (D + E + I)</b>	<b>1.357.602</b>	<b>1.794.522</b>	<b>(436.920)</b>
<b>K. Crediti finanziari non correnti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
L. Debiti bancari non correnti	(1.487.301)	(1.963.661)	476.360
M. Obbligazioni emesse	-	-	-
N. Altri debiti non correnti	-	-	-
<b>O. Posizione finanziaria non corrente (L + M + N)</b>	<b>(1.487.301)</b>	<b>(1.963.661)</b>	<b>476.360</b>
<b>P. Posizione finanziaria non corrente netta (K + O)</b>	<b>(1.487.301)</b>	<b>(1.963.661)</b>	<b>476.360</b>
<b>Q. Posizione finanziaria totale netta (J + P)</b>	<b>(129.699)</b>	<b>(169.139)</b>	<b>39.440</b>

La riduzione registrata nel debito per il mutuo bancario, complessivamente pari a 467 euro/mila, è compensata da una variazione simile delle disponibilità liquide (428 euro/mila); pertanto, tenuto conto che i titoli non ha registrato variazioni, la posizione finanziaria netta registra un miglioramento di 39 euro/mila.



Segue l'analisi della dinamica finanziaria riferita alle disponibilità liquide.

Descrizione	2024	2023
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita dell'esercizio)	4.556.839	4.101.472
Imposte sul reddito	(64.216)	(56.549)
Interessi passivi/(interessi attivi)	(1.382)	41.823
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti da cessione di attività	321	-
Accantonamento ai fondi	8.301	10.032
Ammortamenti delle immobilizzazioni	5.559	3.860
Altre rettifiche per elementi non monetari (che non impattano sul CCN)	(4.802.041)	(4.360.469)
Incremento (decremento) debiti verso fornitori	(35.390)	27.200
(Incremento) decremento ratei e risconti attivi	(9.881)	4.125
Incremento (decremento) ratei e risconti passivi	(442)	1.119
Altre variazioni del capitale circolante netto	2.468.345	2.336.279
Interessi incassati/(pagati)	1.382	(41.823)
(Imposte sul reddito pagate)	(1.970.933)	(2.588.913)
Dividendi incassati	3.627.403	1.601.600
(Utilizzo dei fondi)	(3.004)	(480)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>3.780.861</b>	<b>1.079.276</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
(Investimenti in immobilizzazioni materiali)	(1.221)	(3.800)
(Investimenti in immobilizzazioni immateriali)	(1.390)	(30.228)
(Investimenti in immobilizzazioni finanziarie)	-	(6.449)
Disinvestimenti di attività finanziarie non immobilizzate	-	1.838.807
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(2.611)</b>	<b>1.798.330</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	131	(41)
(Rimborso finanziamenti)	(467.087)	(457.772)
(Dividendi (e acconti sui dividendi) pagati)	(3.738.810)	(2.100.000)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(4.205.766)</b>	<b>(2.557.813)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(427.516)</b>	<b>319.793</b>
<b>Totale delle disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>1.957.986</b>	<b>1.638.193</b>
<b>Totale delle disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>1.530.470</b>	<b>1.957.986</b>

## Principali indicatori non finanziari

Per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.



## **Altre informazioni**

*Principali rischi e incertezze*

*Ambiente*

*Risorse umane*

*Ricerca e sviluppo*

*Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti*

*Azioni proprie*

*Azioni / quote della società controllante*

*Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio*

*Evoluzione prevedibile della gestione*

*Strumenti finanziari*

*Sede legale ed unità locali*

*Disclaimer*



## Principali rischi e incertezze

Dal punto di vista economico, la redditività della gestione dipende integralmente dall'andamento economico delle società controllate, il cui risultato viene recepito nel bilancio di Lucca Holding S.p.A. attraverso la loro valutazione col metodo del patrimonio netto, che alimenta l'area D del conto economico; il costante buon andamento di tutte le società del gruppo non sembra evidenziare, in proposito, rischi o incertezze particolari.

Con riferimento specifico alla Società, la stessa non è soggetta al rischio di credito, al rischio di cambio ed al rischio di prezzo, non ricadendo nella fattispecie.

La sua consistente liquidità fa anche sì che non sia esposta al rischio di liquidità.

Le caratteristiche del suo debito fanno infine sì che non sia esposta al rischio di tasso.

## Ambiente

La Società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale, perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la Società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva, o comunque chiamata in causa, e non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

## Risorse umane

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro, che hanno comportato lesioni gravi o significativi per il personale iscritto al libro matricola.

Non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Si ricorda, sul punto, una rivendicazione salariale di una dipendente, che è stata definita in via bonaria.

## Ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

La Società detiene partecipazioni societarie, come riportato in nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento, ma non ha intrattenuto rapporti commerciali significativi con le stesse società.

La società ha aderito al consolidato fiscale nazionale ex art. 117 Tuir, per la tassazione di gruppo.

Nel corso degli anni hanno aderito al consolidato fiscale nazionale, sottoscrivendo appositi accordi triennali con Lucca Holding S.p.A., le seguenti società: Gesam Reti S.p.A., Sistema Ambiente S.p.A., Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l. Si segnala che:

- Lucca Crea S.r.l. con effetto già dal 2022 e
- Lucca Plus S.r.l. con effetto dal 2025

hanno interrotto l'accordo con la holding in seguito al cambio della data di chiusura dell'esercizio sociale.

In relazione ai rapporti finanziari, si evidenzia come la concessione di finanziamenti e garanzie si collochi pienamente nella gestione ottimale della tesoreria propria di Lucca Holding e complessiva di gruppo.

Al 31.12.2024 non risultano finanziamenti erogati alle controllate mentre sono in essere le seguenti garanzie:

- fideiussione specifica rilasciata al Banco BPM nell'interesse della società Sistema Ambiente S.p.A., importo massimo garantito euro 3.000.000 per l'adempimento di un mutuo chirografario;

- fidejussione concessa ad Alba Leasing S.p.A. per conto di Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l., importo massimo garantito euro 3.748.494.

I rapporti di credito/debito con le controllate a fine esercizio sono riassunti come segue:

#### ***Rapporti commerciali***

Descrizione	Crediti	Debiti	Garanzie	Impegni
Società controllate	7.523	-	-	-
Società collegate	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>7.523</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### ***Rapporti finanziari, tributari e diversi***

Descrizione	Crediti	Debiti	Garanzie	Impegni
Società controllate	562.801	100.866	-	-
Società collegate	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>562.801</b>	<b>100.866</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### ***Rapporti economici (ricavi)***

Descrizione	Beni	Ricavi / Servizi	Altro
Società controllate	-	5.932	-
Società collegate	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>15.932</b>	<b>-</b>

#### ***Rapporti economici (costi)***

Descrizione	Beni	Costi / Servizi	Altro
Società controllate	-	1.272	-
Società collegate	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>1.272</b>	<b>-</b>

## **Azioni proprie**

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

## **Azioni/quote della società controllante**

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del Codice Civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote di società controllanti in quanto il socio unico è l'Ente Comune di Lucca.

## **Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Ampliando quanto già esposto nella nota integrativa, si evidenziano i seguenti fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Con **determinazione n. 11 del 09/04/2025** avente ad oggetto “Start-Attività di due diligence su Gaia S.p.a. – Affidamento diretto ex art. 50 c. 1 lett. b) DLGS. N. 36/2023” l’Amministratore Unico della Società, dopo aver informato l’assemblea dei soci del 05/03/2025 che a seguito della scadenza della concessione a GEAL si prospetta il passaggio, entro fine anno, della gestione alla società GAIA S.p.A., ha determinato di attribuire alla società “PricewaterhouseCoopers Business Services S.r.l.” l’incarico di effettuare una Due Diligence (suddivisa tra Financial Due Diligence e Technical Due Diligence) in ordine alle prospettive economiche e finanziarie che si potranno deliberare per Lucca Holding S.p.A. e quindi per il Comune di Lucca, al fine di valutare quale sia la strategia più conveniente *“tenuto conto che, con il subentro di GAIA S.p.A. a GEAL S.p.a., si prospetta per il Comune di Lucca l’acquisto di una partecipazione della società”*.

Per la Financial Due Diligence è stato preventivato un corrispettivo di euro 55.000,00, mentre per la Technical Due Diligence un corrispettivo di euro 40.000,00.

## Evoluzione prevedibile della gestione

È verosimile che lo scenario macroeconomico che ha caratterizzato l’esercizio 2024 si protragga anche nel 2025: le tensioni geopolitiche correlate ai conflitti russo-ucraino e israelo-palestinese, il rischio di un allargamento di tali conflitti e i relativi riflessi sull’economia e sul commercio mondiale, potrebbero continuare a gravare sull’attività e sui costi delle imprese del Gruppo, nonché ritardare la prevista riduzione dei tassi di interesse da parte delle Banche Centrali per il timore di quest’ultime di una ripresa della spirale inflazionistica.

## Strumenti finanziari

La Società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati.

## Sede legale ed unità locali

La Società attualmente ha sede in Lucca, via di Tiglio n. 957 e non detiene sedi secondarie.

## Disclaimer

Il presente documento contiene dichiarazioni previsionali (“forward-looking statements”) relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari della società. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischiosità e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una molteplicità di fattori, dettagliati nella sezione dedicata ai rischi aziendali.



Alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, si invita il socio unico Comune di Lucca:

- ad approvare il Bilancio dell’esercizio chiuso al 31.12.2024 unitamente alla nota integrativa che lo accompagna;
- a destinare il risultato d’esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Lucca, 30 maggio 2025

*Dott. Marco Porciani*  
*Amministratore Unico*

---

Il sottoscritto DEL GRANDE GIANFRANCO, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di LUCCA - Autorizzazione aut. AGEDRTOS n. 29532 del 10.05.2022