713 - BILANCIO CONSOLIDATO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2020

LUCCA HOLDING S.P.A.

DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: LUCCA LU VIA DEL BRENNERO 58
Codice fiscale: 01809840463
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO

Indice

Capitolo 1 - PROSPETTO CONTABILE PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL 2
Capitolo 2 - NOTA INTEGRATIVA 10
Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE 66
Capitolo 4 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE 82

LUCCA HOLDING S.P.A.

Prospetto contabile del Bilancio consolidato chiuso al 31-12-2020

Dati anagrafici	
Sede in	VIA DEL BRENNERO, 58 LUCCA LU
Codice Fiscale	01809840463
Numero Rea	LU 172764
P.I.	01809840463
Capitale Sociale Euro	40.505.467 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	701000
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	LUCCA HOLDING S.P.A.
Paese della capogruppo	ITALIA

Stato patrimoniale consolidato

	31-12-2020	31-12-2019
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	4.972	7.458
2) costi di sviluppo	27.625	41.437
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.600.173	301.311
5) avviamento	17.492	18.726
6) immobilizzazioni in corso e acconti	3.698	12.677.300
7) altre	5.693.680	5.573.762
Totale immobilizzazioni immateriali	7.347.640	18.619.994
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	14.889.634	15.410.791
2) impianti e macchinario	64.898.235	65.041.260
3) attrezzature industriali e commerciali	1.994.297	801.713
4) altri beni	1.312.829	1.294.256
5) immobilizzazioni in corso e acconti	2.917.665	2.513.253
Totale immobilizzazioni materiali	86.012.660	85.061.273
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	9.010.107	9.193.327
b) imprese collegate	1.274.914	1.299.346
d-bis) altre imprese	1.783.301	1.783.301
Totale partecipazioni	12.068.322	12.275.974
2) crediti		
c) verso controllanti		
esigibili oltre l'esercizio successivo	222.578	222.578
Totale crediti verso controllanti	222.578	222.578
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	77.055	1.278.164
Totale crediti verso altri	77.055	1.278.164
Totale crediti	299.633	1.500.742
Totale immobilizzazioni finanziarie	12.367.955	13.776.716
Totale immobilizzazioni (B)	105.728.255	117.457.983
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	1.096.628	1.422.734
4) prodotti finiti e merci	138.150	1.598.512
Totale rimanenze	1.234.778	3.021.246
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	20.736.211	23.102.619
Totale crediti verso clienti	20.736.211	23.102.619
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	29.064	1
Totale crediti verso imprese controllate	29.064	1
4) verso controllanti		

esigibili entro l'esercizio successivo	5.139.956	5.712.411
Totale crediti verso controllanti	5.139.956	5.712.411
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	98.727
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	98.727
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	366.444	1.769.441
esigibili oltre l'esercizio successivo	99.278	-
Totale crediti tributari	465.722	1.769.441
5-ter) imposte anticipate	4.038.418	3.852.502
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.199.933	3.257.368
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.326.671	1.344.088
Totale crediti verso altri	4.526.604	4.601.456
Totale crediti	34.935.975	39.137.157
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
4) altre partecipazioni	-	12.462
6) altri titoli	-	1.000.025
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	1.012.487
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	17.095.331	29.215.728
2) assegni	7.018	13.258
3) danaro e valori in cassa	26.184	202.017
Totale disponibilità liquide	17.128.533	29.431.003
Totale attivo circolante (C)	53.299.286	72.601.893
D) Ratei e risconti	1.387.015	1.016.930
Totale attivo	160.414.556	191.076.806
Passivo		
A) Patrimonio netto di gruppo		
I - Capitale	40.505.467	40.505.467
III - Riserve di rivalutazione	629.852	629.852
IV - Riserva legale	1.712.928	1.074.269
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	5.962.959	4.340.054
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	2.086.271	1.853.340
Varie altre riserve	1	(3)
Totale altre riserve	8.049.231	6.193.391
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	1.310.956	1.089.729
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	2.002.740	13.061.046
Totale patrimonio netto di gruppo	54.211.174	62.553.754
Patrimonio netto di terzi		
Capitale e riserve di terzi	17.816.819	16.955.684
Utile (perdita) di terzi	1.488.621	8.036.436
Totale patrimonio netto di terzi	19.305.440	24.992.120
Totale patrimonio netto consolidato	73.516.614	87.545.874
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	814.768	794.668
4) altri	8.889.414	8.271.182
Totale fondi per rischi ed oneri	9.704.182	9.065.850
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.664.426	2.776.711
D) Debiti		

4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.879.623	13.878.787
esigibili oltre l'esercizio successivo	26.606.545	27.693.127
Totale debiti verso banche	38.486.168	41.571.914
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	752.807	998.826
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.460.625	7.633.396
Totale debiti verso altri finanziatori	8.213.432	8.632.222
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	190.718	139.821
Totale acconti	190.718	139.821
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.845.562	13.146.412
esigibili oltre l'esercizio successivo	55.387	1.756.365
Totale debiti verso fornitori	10.900.949	14.902.777
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.627	47
Totale debiti verso imprese controllate	1.627	47
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.625.857	2.562.009
esigibili oltre l'esercizio successivo	175.000	-
Totale debiti verso controllanti	5.800.857	2.562.009
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	31.922	55.043
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	31.922	55.043
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	858.766	868.851
Totale debiti tributari	858.766	868.851
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	634.188	668.805
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	634.188	668.805
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.232.447	6.546.329
esigibili oltre l'esercizio successivo	82.364	60.557
Totale altri debiti	6.314.811	6.606.886
Totale debiti	71.433.438	76.008.375
E) Ratei e risconti	3.095.896	15.679.996
Totale passivo	160.414.556	191.076.806

Conto economico consolidato

	31-12-2020	31-12-2019
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	54.127.572	68.488.846
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(5.724)	(13.789)
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.902.046	917.928
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	595.407	212.206
altri	2.327.788	3.182.892
Totale altri ricavi e proventi	2.923.195	3.395.098
Totale valore della produzione	58.947.089	72.788.083
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.415.459	5.882.593
7) per servizi	20.619.264	26.962.519
8) per godimento di beni di terzi	2.213.623	4.623.143
9) per il personale		
a) salari e stipendi	10.320.701	11.080.495
b) oneri sociali	3.539.974	3.698.432
c) trattamento di fine rapporto	682.004	716.215
e) altri costi	526.418	554.916
Totale costi per il personale	15.069.097	16.050.058
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	962.525	777.221
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.244.674	5.083.849
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	184.889	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.892.636	1.818.378
Totale ammortamenti e svalutazioni	8.284.724	7.679.448
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	331.837	116.848
12) accantonamenti per rischi	1.513.067	593.605
14) oneri diversi di gestione	1.374.187	3.376.182
Totale costi della produzione	53.821.258	65.284.396
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	5.125.831	7.503.687
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	-	15.378.370
altri	67.399	260
Totale proventi da partecipazioni	67.399	15.378.630
16) altri proventi finanziari		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	66.265	43.870
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	97.002	133.568
Totale proventi diversi dai precedenti	97.002	133.568
Totale altri proventi finanziari	163.267	177.438
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllanti	-	2
altri	879.667	1.065.080
Totale interessi e altri oneri finanziari	879.667	1.065.082
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(649.001)	14.490.986

D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	856.777	1.371.636
Totale rivalutazioni	856.777	1.371.636
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	24.432	-
Totale svalutazioni	24.432	-
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	832.345	1.371.636
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	5.309.175	23.366.309
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	2.355.754	2.267.174
imposte relative a esercizi precedenti	(90.022)	(220.712)
imposte differite e anticipate	(514.104)	1.766.255
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	(66.186)	1.543.890
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.817.814	2.268.827
21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio	3.491.361	21.097.482
Risultato di pertinenza del gruppo	2.002.740	13.061.046
Risultato di pertinenza di terzi	1.488.621	8.036.436

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	31-12-2020	31-12-2019
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.491.361	21.097.482
Imposte sul reddito	1.817.814	2.268.827
Interessi passivi/(attivi)	716.400	887.644
(Dividendi)	(67.399)	(16.106.630)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	71.964
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	5.958.176	8.219.287
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	2.195.071	3.785.361
Ammortamenti delle immobilizzazioni	6.207.199	5.861.070
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	184.889	-
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	5.471.216	1.371.636
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	14.058.375	11.018.067
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	20.016.551	19.237.354
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	1.786.468	132.362
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	2.366.408	6.781.186
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(4.001.828)	1.708.458
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(370.085)	(412.676)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(12.584.100)	(10.653.189)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	4.347.411	1.190.373
Totale variazioni del capitale circolante netto	(8.455.726)	(1.253.486)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	11.560.825	17.983.868
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(716.400)	(887.644)
(Imposte sul reddito pagate)	(1.817.814)	(2.268.827)
Dividendi incassati	10.625.242	16.106.630
(Utilizzo dei fondi)	(1.634.123)	(4.025.076)
Altri incassi/(pagamenti)	133.664	(258.595)
Totale altre rettifiche	6.590.569	8.666.488
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	18.151.394	26.650.356
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(7.021.212)	(10.350.083)
Disinvestimenti	1.879.827	6.371.522
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(913.558)	(3.147.118)
Disinvestimenti	50.000	10.957.334
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-	(1.851.701)
Disinvestimenti	1.408.761	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
Disinvestimenti	1.012.487	(683.000)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(3.583.695)	1.296.954

C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(1.437.973)	(2.688.916)
Accensione finanziamenti	4.450.000	-
(Rimborso finanziamenti)	(6.097.773)	(8.708.722)
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(23.784.423)	(1.689.320)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(26.870.169)	(13.086.958)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(12.302.470)	14.860.352
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	29.215.728	14.349.559
Assegni	13.258	-
Danaro e valori in cassa	202.017	221.092
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	29.431.003	14.570.651
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	17.095.331	29.215.728
Assegni	7.018	13.258
Danaro e valori in cassa	26.184	202.017
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	17.128.533	29.431.003

LUCCA HOLDING S.P.A.

Sede legale: VIA DEL BRENNERO, 58 LUCCA (LU)
Iscritta al Registro Imprese di CCIAA DI LUCCA
C.F. e numero iscrizione 01809840463
Iscritta al R.E.A. di CCIAA DI LUCCA n. 172764
Capitale Sociale sottoscritto € 40.505.467,00 Interamente versato
Partita IVA: 01809840463
Societa' unipersonale

Nota Integrativa

Bilancio Consolidato al 31/12/2020

Introduzione alla Nota Integrativa

Il bilancio consolidato è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa, redatti secondo i criteri previsti dalla vigente normativa ed in conformità ai principi contabili nazionali. Tale documento riflette le risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute dalla capogruppo e dalle società controllate, rettificate dalle eliminazioni proprie del processo di consolidamento, nonché dalle appostazioni delineate nel seguito di questa nota.

La situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico del gruppo sono rappresentati in modo chiaro, veritiero e corretto conformemente alle disposizioni di cui al D. Lgs. 127/91 e, qualora necessario, vengono inoltre fornite le indicazioni supplementari richieste dal 3^ comma dell'art. 29 del citato decreto.

In particolare, il rendiconto finanziario, redatto ai sensi dell'OIC10, evidenzia i flussi finanziari del gruppo opportunamente depurati di quelli da riferirsi alle posizioni infragruppo.

La nota integrativa illustra, oltre ai criteri di consolidamento, anche i principi di valutazione seguiti per la redazione del bilancio consolidato, nel rispetto della normativa civilistica in materia; vengono inoltre riportati: gli elenchi delle imprese incluse ed escluse dal consolidamento, il prospetto di raccordo fra patrimonio netto della capogruppo come risultante dal bilancio di esercizio e il patrimonio netto come risultante dal bilancio consolidato.

Il bilancio consolidato è inoltre corredato da una relazione dell'amministratore unico della società capogruppo in ordine alla situazione del gruppo e sull'andamento della relativa gestione.

Informativa sulla composizione del gruppo societario

Il gruppo societario risulta così composto:

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione Sociale	Ruolo	Tipo di controllo rispetto alla Capogruppo	% di controllo diretto / % di voti esercitabili	% di consolidamento
LUCCA HOLDING S.P.A.		Holding			
GESAM RETI SPA	LUCCA HOLDING S.P.A.	Subholding	Diretto	56,71	56,71
POLO ENERGY S.P.A.	GESAM RETI SPA	Controllata	Indiretto	90,00	51,04
SISTEMA AMBIENTE S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	62,58	62,58
METRO SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	100,00	100,00
GESTIONE ESERCIZIO ACQUEDOTTI LUCCHESI S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	52,00	
LUCCA RISCOSSIONI E SERVIZI SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	100,00	100,00
LUCCA HOLDING PROGETTI SPECIALI E RISORSE S.R.L.	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	100,00	100,00
LUCCA CREA SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	100,00	100,00
FARMACIE COMUNALI S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	Collegata	Diretto	25,01	

Il bilancio consolidato del Gruppo Lucca Holding al 31.12.2020 include i bilanci della Lucca Holding SpA e quelli delle imprese nelle quali la capogruppo controlla direttamente o indirettamente la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ad eccezione di:

- **Gestione Esercizio Acquedotti Lucchesi SpA** che, sulla base della disciplina giuridica fissata nel proprio statuto, non è soggetta all'influenza dominante del socio "pubblico" che detiene il 52% del capitale sociale ma resta sottoposta ad un controllo congiunto, in quanto esercitabile solo congiuntamente dall'azionista principale e dagli azionisti di minoranza.

Si precisa che quello in esame è l'ultimo anno di consolidamento in riferimento alla partecipazione di controllo detenuta in "Lucca Holding Progetti Speciali e Risorse Srl in Liqu.ne", che nel 2021 esce dall'area di consolidamento a seguito della compiuta liquidazione della società, che è stata cancellata dal Registro Imprese con effetto dal 19/1/2021 successivamente all'approvazione del bilancio finale di liquidazione in data 31/12/2020.

Tutti i bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono espressi in euro.

ELENCO DELLE IMPRESE INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO CON IL METODO INTEGRALE

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione sociale	Sede Legale	Capitale Sociale	Causa di esclusione
Imprese incluse nel				

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione sociale	Sede Legale	Capitale Sociale	Causa di esclusione
consolidamento con il metodo integrale:				
Controllate direttamente:				
GESAM RETI SPA	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIA L. NOTTOLINI, 34 LUCCA (LU)	20.626.657	
SISTEMA AMBIENTE S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIA DELLE TAGLIATE III TRAV.IV, 136 LUCCA (LU)	2.487.657	
METRO SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIA DI TIGLIO, 957 LUCCA (LU)	100.000	
LUCCA RISCOSSIONI E SERVIZI SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIA DEI BICHI, 340 LUCCA (LU)	700.000	
LUCCA HOLDING PROGETTI SPECIALI E RISORSE S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIA DEI BICHI, 340 LUCCA (LU)	133.903	
LUCCA CREA SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	CORSO GARIBALDI, 53 LUCCA (LU)	4.509.179	
Controllate indirettamente:				
POLO ENERGY S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	GESAM RETI SPA	VIA LORENZO NOTTOLINI, 34 LUCCA (LU)	1.000.000	
Imprese escluse dal consolidamento e valutate col metodo del patrimonio netto:				
Controllate direttamente:				
GESTIONE ESERCIZIO ACQUEDOTTI LUCCHESI S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIALE GAETANO LUPORINI, 1348 LUCCA (LU)	1.450.000	Controllo congiunto
Collegate direttamente:				
FARMACIE COMUNALI S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIALE LUPORINI,1172 LUCCA (LU)	5.688.679	

ELENCO DELLE IMPRESE INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO CON IL METODO PROPORZIONALE

Nel bilancio consolidato chiuso al 31.12.2020 non vi sono imprese incluse nel consolidamento con il metodo proporzionale.

ELENCO DELLE ALTRE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE

Nel bilancio consolidato chiuso al 31.12.2020 non vi sono altre partecipazioni in imprese controllate e collegate, non consolidate né valutate con il metodo del patrimonio netto a causa della irrilevanza delle stesse o perché detenute esclusivamente per la alienazione.

Criteri generali di redazione del bilancio consolidato

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli articoli 29 e 34 del D. Lgs. 127/91.'

Non si sono rese necessarie operazioni di omogeneizzazione dei principi contabili di gruppo in quanto gli effetti sulla rappresentazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico risultano non significativi.

Per la redazione del bilancio consolidato sono stati utilizzati i bilanci di esercizio, con riferimento alla data del 31/12/2020, delle società appartenenti al gruppo come formulati dai rispettivi organi amministrativi ed approvati dalle rispettive assemblee dei soci.'

La struttura e il contenuto dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario sono quelli previsti per i bilanci di esercizio delle società consolidate, non ricorrendo i presupposti di cui al secondo periodo del 1^ comma dell'art. 32 del D. Lgs. 127/91.'

Si attesta che le modalità di redazione, la struttura nonché il contenuto dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario consolidati non sono variati rispetto l'esercizio precedente.'

Principi di consolidamento

Le partecipazioni in imprese controllate sono state consolidate utilizzando il metodo integrale.

Le partecipazioni in imprese collegate e soggette a controllo congiunto sono state valutate adottando il metodo del patrimonio netto.

Le partecipazioni in altre imprese ed in imprese controllate la cui partecipazione è detenuta al solo scopo di alienazione sono state valutate adottando il metodo del costo'

Nella redazione del bilancio consolidato, ai sensi del 2^ comma dell'art. 31 del D. Lgs. 127/91, oltre alle partecipazioni in imprese incluse nel consolidamento, di cui si dirà nel prosieguo, sono stati eliminati:

- tutti i crediti e i debiti delle imprese incluse nel consolidamento;
- i proventi e gli oneri relativi ad operazioni intercorse tra le imprese medesime.

In deroga al citato articolo, gli utili e le perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra tali imprese e relativi a valori compresi nel patrimonio non sono stati eliminati in quanto irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

Il processo di consolidamento prevede che, partendo dal dato aggregato costituito dalla mera sommatoria dei singoli bilanci d'esercizio:

- da un lato, viene eliminato il valore contabile delle partecipazioni consolidate, e
- dall'altro lato, viene eliminata la corrispondente frazione di patrimonio netto delle partecipate (con riferimento ai valori contabili alla data di acquisizione o alla data in cui le imprese sono state incluse per la prima volta nel consolidamento).

In tal modo il bilancio consolidato riesce ad esprimere i valori del Gruppo come se questo fosse costituito da un'unica entità e non da una pluralità di soggetti uniti da legami partecipativi.

Laddove il valore contabile delle partecipazioni consolidate è diverso dalla corrispondente frazione di patrimonio netto delle partecipate la loro eliminazione genera delle differenze che sono attribuite:

- se positive: alle singole voci di bilancio che le giustificano e, per il residuo, in una voce dell'attivo denominata "Avviamento";
- se negative: ove possibile, alle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione; in alternativa, se non è riconducibile alla previsione di perdite, ma al compimento di un buon affare, sono contabilizzate per intero come "Riserva di consolidamento".

Le differenze positive sia se attribute ad avviamento che se imputate ad altre voci dell'attivo, sono soggette ad ammortamento.

Non si riportano le differenze positive di consolidamento che risultino già completamente ammortizzate o svalutate.'

Fatti di rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio

Il fatto di rilievo intervenuto nel corso dell'esercizio che ha inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico delle Società del gruppo è rappresentato dal diffonersi dell'emergenza sanitaria da covid-19, i cui effetti hanno condizionato, in alcuni casi fortemente, i risultati economici delle controllate e collegate, con conseguenti riflessi sul conto economico del gruppo.
Si rimanda, ad ogni modo, alla Relazione sulla gestione per una disamina approfondita dei fatti intercorsi nell'esercizio.

Cambiamenti di principi contabili (OIC29, art. 2423-bis, punto 6 e comma 2)

Nell'esercizio chiuso al 31.12.2019 i manufatti, le tombe e i loculi che Lucca Riscossioni e Servizi Srl gestisce dal 01.08.2018 in virtù del contratto di servizio del 2002 con il quale l'Amministrazione Comunale di Lucca ha affidato la gestione dei servizi cimiteriali all'allora Gesam Spa, sono stati iscritti nella voce "rimanenze di magazzino" e valutati al costo di costruzione utilizzando il criterio del FIFO. Il contratto ha ad oggetto l'organizzazione e la gestione dei servizi cimiteriali, la manutenzione degli edifici e le attività connesse alla realizzazione programmata di interventi di manutenzione straordinaria e/o di ampliamento delle strutture per un periodo di 30 anni (scadenza non successiva al 30.04.2031). La società si fa carico di tutti gli oneri riferibili al complesso dei servizi e delle prestazioni oggetto del contratto a fronte del diritto ad incassare direttamente e a trattenere i proventi derivanti dalla riscossione dei canoni di concessione cimiteriale e dei corrispettivi derivanti dalla applicazione delle tariffe per la costruzione delle tombe e dei loculi e per le prestazioni collegate al servizio delle lampade votiva. Alla naturale scadenza del contratto la società dovrà riconsegnare gratuitamente le opere all'Amministrazione Comunale in buono stato di manutenzione e funzionamento. Il contratto rientra quindi nell'ambito delle concessioni amministrative traslative. Inoltre, poiché l'oggetto è sia l'attribuzione di diritti d'uso e godimento di beni demaniali sia la facoltà di esercitare mediante tali diritti un servizio alla collettività il rapporto è riconducibile a una concessione di servizi, in cui il concessionario viene remunerato per il servizio che svolge attraverso l'utilità economica che ricava dallo sfruttamento del bene affidato in gestione.
Pertanto, al fine di migliorare la rappresentazione veritiera e corretta della situazione finanziaria, patrimoniale nonché del risultato economico, Lucca Riscossioni e servizi Srl ha ritenuto opportuno modificare la rilevazione delle attività connesse al servizio cimiteriale, riclassificando le stesse dalla voce C.I.4) "Rimanenze di prodotti finiti e merci" alla voce B.I.4) "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili".

Nel rispetto di quanto previsto al paragrafo 20 dell'OIC 29, la società ha applicato la nuova valutazione a partire dalla prima data in cui ciò è risultato fattibile e quindi a partire dall'esercizio 2020, applicando il nuovo principio in via prospettica. Pertanto il nuovo principio viene applicato solo a eventi e operazioni a partire dall'esercizio in cui interviene il cambiamento. L'adozione prospettica, anziché retroattiva, deriva dall'eccessiva onerosità della determinazione dell'effetto pregresso a causa dei seguenti fattori:
- il servizio cimiteriale di cui al contratto REP 22961 del 24.05.2002 è gestito dalla società a decorrere dal 01.08.2018 in seguito all'operazione di scissione parziale asimmetrica con la quale è risultata beneficiaria di parte del patrimonio della società Gesam S.p.A., compreso il ramo d'azienda dei servizi cimiteriali. Pertanto, la società non dispone dei dati necessari a calcolare l'effetto cumulato pregresso del cambiamento di principio contabile per tutti gli esercizi precedenti, come se avesse sempre capitalizzato i costi relativi alla costruzione/recupero di manufatti, tombe e loculi. Il ramo dei servizi cimiteriali è stato trasferito alla Lucca Riscossioni e Servizi Srl attraverso l'operazione di scissione, per mezzo della quale gli elementi patrimoniali sono stati trasferiti dalla scissa al loro valore netto contabile prendendo come situazione patrimoniale di riferimento la situazione della società scissa alla data del 31.08.2017 con la previsione che eventuali differenze dovute all'attività operativa svolta tra la data della situazione di riferimento e la data di efficacia reale della scissione avrebbero comportato un conguaglio tra la società scissa e le beneficiarie.

Casi eccezionali ex art.2423, quinto comma del Codice Civile

Ai sensi del succitato articolo si fa presente che l'unica parziale deroga che si deve evidenziare è inerente alla contabilizzazione dei canoni leasing relativi al leasing immobiliare che la società Metro Srl ha in essere con Unicredit Leasing Spa per la struttura inerente il parcheggio interrato Mazzini. A seguito della negoziazione della moratoria richiesta al leasing e regolarmente concessa per un periodo pari a 12 mesi (1/4/2020 - 31/03/2021), i canoni di locazione sono stati imputati interamente nell'anno per quanto concerne la quota interessi e in base all'effettivo utilizzo del bene (calcolato in percentuale sul differenziale del fatturato 2019-2020) per quanto concerne le quote capitali.
La contabilizzazione utilizzata dalla società ha, dal punto di vista finanziario, consentito un minor esborso nell'anno di Euro 298.476,30 ed un minore impatto economico sul bilancio, rispetto a quella prospettata nel principio OIC n.19 pari ad Euro 139.949,05.

Gli obblighi derivanti dall'applicazione della deroga impongono che gli utili (o le minori perdite) derivanti da tale applicazione vengano destinati ad una riserva indisponibile. Poichè l'utile dell'esercizio 2020 non era capiente alla copertura totale del beneficio avuto dall'applicazione della deroga, l'importo del beneficio è stato coperto dall'utilizzo di parte delle riserve di utili già precedentemente presenti in bilancio con il passaggio di queste ad una riserva indisponibile fino a totale copertura del beneficio economico avuto. In sede di approvazione del bilancio l'Assemblea ha destinato l'utile conseguito nell'esercizio 2020 a Riserva indisponibile ex art.2423.

Si ricorda che le operazioni di leasing sono oggetto di rettifiche di consolidamento nel presente bilancio.

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice civile, così come modificato dal decreto legislativo 139/15 e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Si riporta che, in ossequio all'applicazione dei principi contabili non si sono resi necessari cambiamenti nella metodologia di stima o di valutazione delle voci rispetto al precedente esercizio, salvo quanto indicato al precedente paragrafo relativo ai cambiamenti di principi contabili.'

Ai sensi dell'articolo 38 c. 1 lettera a) del D.Lgs. 127/1991 si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art.2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

Stato Patrimoniale Attivo

I valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del codice civile e in conformità ai principi contabili nazionali. Nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

Si ritiene che l'ammortamento assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali voci dell'attivo non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Costi di impianto e ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del collegio sindacale poiché aventi utilità pluriennale; tali costi sono stati ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Costi di sviluppo

La voce comprende il costo sostenuto da Sistema Ambiente SpA nell'anno 2018 per lo studio dei carichi di lavoro relativo alla misurazione e all'analisi dei tempi di raccolta rifiuti svolta nella periferia del Comune di Lucca dal Consorzio Universitario di Ingegneria per la Qualità di Pisa. Tale costo, incrementato dalle spese del personale interno impegnato per la realizzazione del progetto, è stato capitalizzato con il consenso del collegio sindacale e soggetto ad ammortamento a quote costanti in cinque anni.

Beni immateriali

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

Le attività in concessione relative al servizio cimiteriale sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di servizio per la gestione del servizio stesso. L'importo residuo da ammortizzare dei costi in oggetto alla data del 31 dicembre 2020 è pari ad Euro 1.407.148.

Avviamento

L'avviamento, ricorrendo i presupposti indicati dai principi contabili, è stato iscritto nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del collegio sindacale in quanto acquisito a titolo oneroso, ed è stato ammortizzato, entro il limite di 20 anni previsto dall'OIC 24, secondo la sua vita utile conformemente a quanto previsto dall'art.2426, comma 1, n. 6 del Codice civile.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali iscritti nella voce B.I.6 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento di tali importi. Di conseguenza gli acconti non sono oggetto di ammortamento.

Nella stessa voce sono iscritte le immobilizzazioni immateriali in corso di costruzione, le quali sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione del bene. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento.

Nella voce in esame fino allo scorso esercizio ritrovavamo tutti i costi sostenuti dalla società Lucca Holding Progetti Speciali e Risorse Srl in liquidazione destinati alla realizzazione del progetto di riqualificazione urbana denominato "Contratto di Quartiere II". L'allocazione degli interventi tra le immobilizzazioni immateriali in corso trovava la sua giustificazione nel fatto che la società era stata incaricata di realizzare un intero quartiere da destinare ad Edilizia Economica Sovvenzionata su un terreno di proprietà del Comune di Lucca. Nella Convenzione siglata in data 4/05/2006 era infatti previsto che, per il principio dell'accessione, le opere realizzate sarebbero passate in proprietà esclusiva al Comune di Lucca, soggetto finanziatore dell'intero intervento di concerto con il Ministero dei Lavori Pubblici. Si è ritenuto pertanto che in questo caso specifico ricorra la fattispecie dei "Lavori su beni di terzi" e che non essendo completati, sono da ricomprendere appunto tra le immobilizzazioni immateriali in corso. Nel 2020 è stata incassata l'ultima trance del finanziamento dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasport ed, è stato redatto il bilancio finale di liquidazione al 31/12/2020 imputando i contributi ricevuti nel tempo per la realizzazione del progetto "Contratto di Quartiere II" pari a Euro 12.573.008 al costo dell'immobilizzazione immateriale "Lavori su beni di terzi" iscritta nell'attivo patrimoniale; la parte di immobilizzazioni immateriali "Contratto Quartiere II" residua di Euro 125.686 non copeta da contributi ministeriali o comunali è stata spesata a conto economico.

Altre immobilizzazioni immateriali

Nella voce altre immobilizzazioni immateriali sono inclusi principalmente i costi relativi a migliorie su beni di terzi fra i quali risultano:

- Euro 3,7 milioni circa riferiti a migliorie su beni di terzi (Comune di Lucca) per le attività in concessione di "gestione calore" e "gestione cimiteriale" svolte da Lucca Riscossioni e Servizi Srl;
- Euro 1 milione circa riferiti a migliorie su beni di terzi relative ad aree dei parcheggi Metro.

Differenze di consolidamento

Dall'esercizio 2015 non sono più presenti differenze di consolidamento (sostanzialmente attribuibili ad avviamenti) iscritte nell'attivo patrimoniale e per le quali proseguire nel processo di ammortamento.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad Euro 962.525, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 7.347.640.

Di seguito di evidenziano le movimentazioni delle immobilizzazioni avvenute nell'esercizio:

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO				*VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO*				
Descrizione	**Costo**	**Rivaluta-zioni**	**Ammortamenti e svalutazioni**	**Valore netto 31.12.2019**	**Altre variazioni**	**Incrementi 2020**	**Decrementi 2020**	**Ammorta-menti 2020**	**Valore netto 31.12.2020**
Costi impianto e ampliamento	48.139	0	(40.681)	7.458		0	0	(2.486)	**4.972**
Costidisviluppo	69.062	0	(27.625)	41.437		0	0	(13.812)	**27.625**
Diritti di brev. Ind. E diritti di utilizzo opere ingegno	10.505	0	(10.505)	0		0	0	0	**0**
Concessioni licenze marchi e diritti simili	3.178.470	0	(2.877.159)	301.311	1.563.498	159.961	0	(424.597)	**1.600.173**
Avviamento	22.193	0	(3.467)	18.726		0	0	(1.234)	**17.492**
Immob.In corso e acconti	12.677.300	0	0	12.677.300		35.734	(12.709.336)	0	**3.698**
Altre immob.Immateriali	14.952.682	0	(9.378.921)	5.573.761	(27.549)	717.863	(50.000)	(520.396)	**5.693.680**
TOTALE IMMOB. IMMATERIALI	**30.958.351**	**0**	**(12.338.358)**	**18.619.993**	**1.535.950**	**913.558**	**(12.759.336)**	**(962.525)**	**7.347.640**

Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto e/o di produzione, aumentato degli oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del valore recuperabile. Il costo di produzione corrisponde all'insieme di tutti i costi di fabbricazione sostenuti fino all'entrata in funzione del bene, sia che si tratti di costi ad esso direttamente riferibili, sia che si tratti di costi relativi a lavorazioni comuni per la quota ragionevolmente ad esso imputabile. Sono stati imputati ad incremento del valore dei beni a cui si riferiscono i costi sostenuti nell'esercizio che abbiano comportato un effettivo incremento della produttività, della durata di vita utile o della consistenza dei cespiti.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura ed anno di acquisizione, viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti, definiti al momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, con riferimento alla presunta residua possibilità di utilizzo dei beni stessi. Detti piani, oggetto di verifica annuale, sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità ai seguenti piani prestabiliti:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Fabbricati:	1,5%, 3%, 5%
Impianti:	15%, 25%, 10%, 4%, 9%, 5%,20%,3,8%
Attrezzature:	10%, 15%,20%
Mobili e arredi:	12%,15%
Macchine ufficio:	10%, 20%
Autovetture, automezzi:	20%, 25%

Come già evidenziato, non si sono rese necessarie operazioni di omogeneizzazione dei principi contabili di gruppo per quanto attiene la determinazione della vita utile dei cespiti (e conseguentemente le stime di ammortamento effettuate dalle singole società) poichè gli effetti sulla rappresentazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico risultano non significativi.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Talune immobilizzazioni materiali, di cui si dirà meglio nel prosieguo, sono state rivalutate in base al D.L. 185/2008. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Terreni e fabbricati

La voce comprende il fair value dei terreni e dei fabbricati detenuti in virtù di contratti di locazione finanziaria esposti nel presente bilancio consolidato con il metodo finanziario. Gli importi iscritti si riferiscono per Euro 4.899.698 al parcheggio interrato nel centro storico - ex Caserma Mazzini - di Metro S.r.l. e per Euro 887.075 all'unità immobiliare ad uso uffici dove è ubicata la sede sociale di Lucca Riscossioni e Servizi Srl.

Rivalutazioni di precedenti esercizi

Sulla base del disposto del D.L. 185 del 29/11/2008 art. 15 commi da 16 a 23, nel corso del bilancio chiuso al 31.12.2008 di Sistema Ambiente SpA ha effettuato la rivalutazione del complesso immobliare di sua proprietà sito in Lucca, località Nave. Il costo storico dei terreni e fabbricati pertanto comprende l'importo della rivalutazione che ammonta ad Euro 1.708.546. La rivalutazione ha comportato l'iscrizione di una apposita

riserva di rivalutazione iscritta nel voci del patrimonio netto per un importo originario di Euro 1.657.290 (al 31.12.2020 la riserva di rivalutazione ammonta complessivamente a Euro 1.006.475, e la quota di pertinenza del gruppo è pari a Euro 629.852). L'affrancamento del maggior valore dei cespiti produce una deducibilità dei relativi ammortamenti a partire dall'esercizio 2013 come disposto dalla normativa tributaria.

Impianti e macchinari

La voce impianti e macchinari include anche il valore dei due impianti fotovoltaici della Lucca Riscossioni e Servizi Srl per effetto della fusione per incorporazione, per Euro 5.697.224, detenuti dalla partecipata in virtù di contratti di leasing ed iscritti nel bilancio consolidato con il metodo finanziario.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni materiali iscritti nella voce B.II.5 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento di tali importi. Di conseguenza gli acconti non sono oggetto di ammortamento.

Nella stessa voce sono iscritte le immobilizzazioni materiali in corso di costruzione, le quali sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione del bene. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento.

La voce Immobilizzazioni in corso e acconti comprende tra l'altro l'investimento effettuato da Sistema Ambiente SpA nel corso del 2018 per l'acquisto della nuova sede della società, in corso di costruzione, da destinarsi ad uso artigianale-direzionale, situata nella frazione di S.Pietro a Vico. L'incremento di euro 494.837 è riferito per euro 427.187 ai lavori effettuati da Sistema Ambiente presso l'impianto di trasferimento rifiuti a S.Angelo Lucca e per euro 67.200 all'acquisto dei mastelli per la raccolta del vetro da parte della stessa.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Dopo l'iscrizione a conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari a Euro 5.244.674, le immobilizzazioni materiali ammontano a Euro 86.012.660.

Di seguito si evidenziano le movimentazioni delle immobilizzazioni avvenute nell'esercizio:

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO				*VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO*				
Descrizione	**Costo**	**Rivaluta-zioni**	**Ammorta-menti e svalutazio ni**	**Valore netto 31.12.2019**	**Altre variazioni**	**Incrementi 2020**	**Decrementi 2020**	**Ammorta-menti 2020**	**Valore netto 31.12.2020**
Terreni e fabbricati (proprietà)	15.636.695	1.708.546	(8.007.117)	9.338.124		0	0	(235.263)	9.102.861
Terreni e fabbricati (leasing)	9.603.714	0	(3.531.047)	6.072.667		0		(285.894)	5.786.773
Totale Terreni e fabbricati	25.240.409	1.708.546	(11.538.164)	15.410.791		0	0	(521.157)	**14.889.634**
Impianti e macchinari (proprietà)	131.568.488	0	(72.566.236)	59.002.252	1.118.388	4.423.289	(1.761.645)	(3.581.273)	59.201.011
Impianti e macchinari (leasing)	8.744.604		(2.705.596)	6.039.008				(341.784)	5.697.224
Totale Impianti e macchinari	140.313.092	0	(75.271.832)	65.041.260	1.118.388	4.423.289	(1.761.645)	(3.923.057)	**64.898.235**
attrezzature industriali e commerciali	5.338.363	0	(4.536.650)	801.713	1.034	1.629.614	(12.332)	(425.732)	**1.994.297**
altri beni	8.657.054	0	(7.362.800)	1.294.254	32.300	466.853	(105.850)	(374.728)	**1.312.829**
Immob. In corso e acconti	2.513.253	0	0	2.513.253		501.456	(97.044)	0	**2.917.665**
TOTALE IMMOB.MATERIALI	**182.062.171**	**1.708.546**	**(98.709.446)**	**85.061.271**	**1.151.722**	**7.021.212**	**(1.976.871)**	**(5.244.674)**	**86.012.660**

Operazionidilocazionefinanziaria

I beni acquisiti in locazione finanziaria sono stati contabilizzati, come raccomandato dall'OIC 17, secondo il metodo finanziario.

In questo caso i beni ricevuti in locazione finanziaria sono iscritti tra le immobilizzazioni dell'attivo dello stato patrimoniale a fronte della concessione di un finanziamento da parte della società di leasing, mentre nel conto economico vengono rilevate le corrispondenti quote di ammortamento e gli interessi maturati sul finanziamento ottenuto.

I contratti di leasing operativo o di leasing finanziario ritenuti non significativi sono mantenuti in bilancio fra i costi per godimento beni di terzi.

Immobilizzazionifinanziarie

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto come previsto dall'art. 2426 n. 4 del Codice civile. Il maggior valore attribuito alle partecipazioni rispetto all'esercizio precedente è stato iscritto nell'apposita riserva del patrimonio netto secondo le modalità ed entro i limiti previsti dal principio contabile OIC 17.

Le partecipazioni in altre imprese sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

Partecipazioni qualificate non consolidate

Società	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Geal S.p.A.	9.193.330	856.777	(1.040.000)	9.010.107
Farmacie Comunali S.p.a.	1.299.346	0	(24.432)	1.274.914
Totale partecipazioni qualificate non consolidate	**10.492.676**	**856.777**	**(1.064.432)**	**10.285.021**

Con riferimento a Geal SpA l'incremento di Euro 856.777 è relativo all'adeguamento del valore della partecipazione attraverso il metodo del patrimonio netto, mentre i decrementi di Euro 1.040.000 sono ascrivibili alla distribuzione di dividendi effettuata a favore di Lucca Holding SpA.

Con riferimento a Farmacie Comunali SpA il decremento di Euro 24.432 è relativo all'adeguamento del valore della partecipazione attraverso il metodo del patrimonio netto.

Altre imprese

Società	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Ctt Nord S.r.l.	1.720.230	0	0	1.720.230
Lucense Scarl	55.488	0	0	55.488
Reti Ambiene SpA	7.583	0	0	7.583
Totale Partecipazioni in altre imprese	**1.783.301**	**0**	**0**	**1.783.301**

Le imprese nelle quali il Gruppo possiede una partecipazione non qualificata sono state contabilizzate con il metodo del costo.

Non si sono ravvisate nell'esercizio i presupposti per effettuare svalutazioni del valore delle partecipazioni a seguito di perdite durevoli di valore.'

Crediti

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 c.2 c.c., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice civile.

Tuttavia, per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato. Nel presente bilancio non vi sono crediti valutati al costo ammortizzato.

Crediti verso controllanti

Nella voce crediti verso controllanti trova collocazione il credito vantato da Gesam Reti SpA verso il Comune di Lucca per depositi cauzionali (Euro 3.515) e per il pagamento effettuato al Comune quale stazione appaltante nella gara per la distribuzione del gas nella provincia di Lucca (Euro 219.063).

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

Di seguito le movimentazioni dell'esercizio delle immobilizzazioni in oggetto:

Voce	Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
1.B.3.1. a	Partecipazioni in imprese controllate	9.010.107	9.193.327	(183.220)
1.B.3.1. b	Partecipazioni in imprese collegate	1.274.914	1.299.346	(24.432)
1.B.3.1. dbis	Partecipazioni in altre imprese	1.783.301	1.783.301	0
1.B.3.1	**Partecipazioni**	**12.068.322**	**12.275.974**	**(207.652)**
1.B.3.2.c	Crediti verso controllanti	222.578	222.578	0
1.B.3.2. dbis	Crediti verso altri	77.055	1.278.164	(1.201.109)
1.B.3.2	**Crediti**	**299.633**	**1.500.742**	**(1.201.109)**
1.B.3	**Totale immobilizzazioni finanziarie**	**12.367.955**	**13.776.716**	**(1.408.761)**

I crediti immobilizzati verso altri, presenti nell'esercizio 2019, si riferivano principalmente a n.2 conti correnti di Polo Energy SpA in liquidazione vincolati da un pegno costituito a favore dell'istituto MPS Capital Service. Nel corso dell'esercizio 2020 è venuto meno tale vincolo ed i conti suddetti sono stati estinti.

Suddivisione dei crediti immobilizzati per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica dei crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie in oggetto:

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
verso controllanti	**222.578**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	-	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	222.578	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
verso altri	**77.055**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	77.055	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro “fair value”.

Attivo circolante

Gli elementi dell’attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell’articolo 2426 del Codice civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

Rimanenze

Le rimanenze di beni sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall’andamento del mercato. Fanno eccezione le giacenze di fine esercizio di Gesam Reti SpA, inserite nella voce “materie prime sussidiarie e di consumo” (materiale destinato alla costruzione e manutenzione delle reti di distribuzione gas) valutate al costo medio ponderato e le rimanenze di Lucca Riscossioni e Servizi Srl inserite nella voce “prodotti finiti e merci” (relative al settore cimiteri e cioè le giacenze di manufatti cimiteriali) valutate in base al costo medio ponderato sulla base dei costi di costruzione sostenuti.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo di produzione comprende i costi diretti ed i costi indiretti sostenuti nel corso della produzione e necessari per portare le rimanenze di magazzino nelle condizioni e nel luogo attuali, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto relativa al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato. Considerata la non significatività del periodo di produzione, ai costi di produzione non sono stati aggiunti gli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione.

Voce	Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
1.C.1.1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.096.628	1.422.734	(326.106)
1.C.1.4	Prodotti finiti e merci	138.150	1.598.512	(1.460.362)
1.C.1	**TOTALE RIMANENZE**	**1.234.778**	**3.021.246**	**(1.786.468)**

Il valore delle rimanenze non ha subito rettifiche di consolidamento per storno di ricavi impliciti da vendite infragruppo, in quanto non ne sussistono i presupposti.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426 c.2 c.c., tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato. Nel presente bilancio non vi sono crediti valutati al costo ammortizzato.

Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
verso clienti	23.102.619	20.736.211	2.366.408-
verso imprese controllate	1	29.064	29.063
verso controllanti	5.712.411	5.139.956	572.455-
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	98.727	-	98.727-
crediti tributari	1.769.441	465.722	1.303.719-
imposte anticipate	3.852.502	4.038.418	185.916
verso altri	4.601.456	4.526.604	74.852-
Totale	**39.137.157**	**34.935.975**	**4.201.182-**

Il decremento dei crediti verso clienti è riferito essenzialmente a Polo Energy SpA in liquidazione che ha ceduto il proprio ramo d'azienda nel corso dell'esercizio 2019 e sta compiendo esclusivamente operazioni finalizzate alla chiusura della procedura di liquidazione. In particolare al 31/12/19 erano presenti crediti per circa 2 milioni nei confronti della società Green Lucca Srl, acquirente del ramo d'azienda, saldati nel corso del 2020.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
verso clienti	**20.729.211**	**7.000**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	20.729.211	7.000	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
verso imprese controllate	**29.064**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	29.064	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
verso controllanti	**5.139.956**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	5.139.956	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
crediti tributari	**465.722**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	366.444	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	99.278	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
verso altri	**4.526.604**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	3.199.933	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	1.326.671	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

I crediti sono esposti al netto del relativo fondo svalutazione.

Per le imposte anticipate non assume più rilevanza la suddivisione tra importo esigibile entro ed oltre l'esercizio successivo.

Crediti verso clienti

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Crediti verso clienti lordi	31.919.552	33.053.140	(1.133.588)
Fondo svalutaz. crediti verso clienti	(11.183.341)	(9.950.521)	(1.232.820)
Totale Crediti verso clienti	**20.736.211**	**23.102.619**	**(2.366.408)**

Il valore dei crediti verso clienti al 31.12.2020 è riferibile principalmente a:

- servizi di Igiene Ambientale per 16 mln di Euro;
- distribuzione gas per 3 mln di Euro;
- gestione cimiteri per 715mila Euro.

Il residuo dei crediti è imputabile all'attività operativa delle altre società del Gruppo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti verso clienti al loro valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, che nel corso dell'esercizio ha subito le seguenti variazioni:

Dati in Euro	31/12/2019	Utilizzi	Accantonamenti	31/12/2020
Fondo svalutazione crediti	9.950.520	(659.815)	1.892.636	11.183.341

Gli accantonamenti dell'esercizio sono dovuti alle analisi ordinarie effettuate dalle varie Società del Gruppo allo scopo di stanziare un fondo congruo per la copertura di rischi collegati ad eventuali insolvenze, sulla base delle informazioni a disposizione.

Crediti verso controllate

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	variazione
Crediti verso imprese controllate	29.064	1	29.063
Totale Crediti verso controllate	**29.064**	**1**	**29.063**

Al 31/12/2020 la voce accoglie i crediti delle società del Gruppo verso Geal SpA.

Crediti verso controllanti

Descrizione	31/12/2019	31/12/2018	variazione
Crediti verso controllanti	5.139.956	5.712.411	(572.455)
Totale Crediti verso controllanti	**5.139.956**	**5.712.411**	**(572.455)**

L'importo pari ad Euro 5 milioni circa è composto da crediti di natura commerciale che le società del Gruppo vantano verso il Comune di Lucca. Tale Ente è da considerarsi controllante in conseguenza della catena partecipativa che vede il Comune di Lucca detenere il 100% della Capogruppo, Lucca Holding SpA.

Crediti verso imprese sottoposte a controllo delle controllanti

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	variazione
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	98.727	(98.727)
Totale	**0**	98.727	(98.727)

La voce accoglie i crediti vantati nei confronti di società partecipate direttamente dal Comune di Lucca.

Crediti tributari

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	variazione
Crediti tributari	465.722	1.769.441	(1.303.719)
Totale Crediti tributari	**465.722**	**1.769.441**	**(1.303.719)**

Nel saldo a credito sono presenti: crediti per imposte di consumo e addizionali regionali, crediti per ritenute subite e crediti per IVA.

Imposte anticipate

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	variazione
Attività per imposte anticipate	4.038.418	3.852.502	185.916
Totale imposte anticipate	**4.038.418**	**3.852.502**	**185.916**

Le imposte anticipate a bilancio sono calcolate sulle differenze temporanee relative agli accantonamenti ai fondi svalutazione crediti, alle quote di ammortamento ed altri accantonamenti a fondi rischi ed oneri la cui deducibilità fiscale è rinviata ad esercizi successivi.

Crediti verso altri

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	variazione
Crediti verso altri	4.526.604	4.601.456	(74.852)
Totale Crediti verso altri	**4.526.604**	**4.601.456**	**(74.852)**

Il saldo accoglie per € 1.310.966 i crediti vantati verso INPS per la quota di TFR trasferita alla Tesoreria della società Sistema Ambiente. Il residuo risulta eterogeneo e composto da posizioni a vario titolo contabilizzate dal Gruppo.

Attivitàfinanziariechenoncostituisconoimmobilizzazioni

Partecipazioni

Le partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni sono state valutate a costi specifici, tenendo conto, se minore, del valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	variazione
Altre partecipazioni	0	12.462	(12.462)
Totale partecipazioni non immobilizzate	**0**	**12.462**	**(12.462)**

La variazione della voce “altre partecipazioni” per Euro 12.462 è relativa alla cessione della partecipazione in Fidi Toscana SpA da parte della Capogruppo.'

Altri titoli

Per i titoli non immobilizzati il criterio del costo ammortizzato non è stato adottato in quanto gli stessi sono destinati a permanere nella disponibilità della società per un breve periodo di tempo; pertanto sono stati valutati in base al minor valore tra il costo di rilevazione iniziale e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Per la valutazione del costo di rilevazione iniziale è stato adottato il metodo del costo specifico, che

presuppone l'individuazione e l'attribuzione ai singoli titoli dei costi specificamente sostenuti per l'acquisto dei medesimi.

Il decremento della voce, pari ad Euro 1.000.025, è riferibile allo smobilizzo di un investimento finanziario riscattato dalla Capogruppo nei primi mesi del 2020 generando proventi pari a Euro 66.265.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valor nominale.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
depositi bancari e postali	29.215.728	17.095.331	12.120.397-
assegni	13.258	7.018	6.240-
danaro e valori in cassa	202.017	26.184	175.833-
Totale	**29.431.003**	**17.128.533**	**12.302.470-**

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi. La voce è composta per Euro 524 da ratei attivi e per Euro 1.386.491 da risconti attivi (di cui Euro 7.669 oltre 5 anni).

Nell' iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
Ratei e risconti	1.016.930	1.387.015	370.085
Totale	**1.016.930**	**1.387.015**	**370.085**

Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ad alcuna voce dell'attivo dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Passivo

Le poste del patrimonio netto e del passivo dello stato patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali; nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

Patrimonio Netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle seguenti tabelle vengono esposte:

- le variazioni delle singole voci del patrimonio netto consolidato, includendo anche le quote riferite al patrimonio netto di terzi;
- il prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato del bilancio d'esercizio della società controllante e il patrimonio netto e il risultato di esercizio del bilancio consolidato.

Descrizione	Saldo iniziale dell'esercizio	Giroconto risultato	Dividendi distribuiti	Altri movimenti - Incrementi	Altri movimenti - Decrementi	Risultato d'esercizio	Saldo finale dell'esercizio
Capitale	40.505.467						40.505.467
Riserve di rivalutazione	629.852						629.852
Riserva legale	1.074.269	638.659					1.712.928
Riserva straordinaria	4.340.054	10.709.272	(10.126.367)	1.040.000			5.962.959
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	1.853.340	1.272.931			(1.040.000)		2.086.271
Varie altre riserve	(3)			4			1
Utili (perdite) portati a nuovo	1.089.729	440.184		(218.957)			1.310.956
Utile (perdita) dell'esercizio	13.061.046	(13.061.046)				2.002.740	2.002.740
Totale Patrimonio Netto di gruppo	*62.553.754*		*(10.126.367)*	*821.047*	*(1.040.000)*	*2.002.740*	*54.211.174*
Capitale e riserve di terzi	16.955.684	8.036.436	(7.318.303)	143.002			17.816.819
Risultato di pertinenza di terzi	8.036.436	(8.036.436)				1.488.621	1.488.621
Totale Patrimonio Netto di terzi	*24.992.120*		*(7.318.303)*	*143.002*		*1.488.621*	*19.305.440*

Descrizione	Saldo iniziale dell'esercizio	Giroconto risultato	Dividendi distribuiti	Altri movimenti - Incrementi	Altri movimenti - Decrementi	Risultato d'esercizio	Saldo finale dell'esercizio
Totale Patrimonio Netto	***87.545.874***		***(17.444.670)***	***964.049***	***(1.040.000)***	***3.491.361***	***73.516.614***

Il capitale sociale al 31 dicembre 2020 è pari ad Euro 40.505.467 interamente sottoscritto e versato, risulta formato da n. 40.505.467 azioni del valore nominale di Euro 1,00 cadauna. La totalità del pacchetto azionario è detenuta dall'unico socio Comune di Lucca.

Nel corso dell'esercizio si rilevano principalmente i seguenti movimenti del **patrimonio netto di Gruppo:**

- l'utile di Gruppo dell'esercizio 2019 è stato accantonato:
  - per Euro 638.659 a Riserva legale;
  - per Euro 1.272.931 vincolo incrementale a Riserva da rivalutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto per la quota riferita alle società GEAL e Farmacie Comunali (valutate nel presente bilancio con tale metodo);
  - per Euro 10.709.272 a Riserva straordinaria per la quota parte dell'utile riferibile alle società consolidate con il metodo integrale;
  - per euro 440.184 a Utili riportati a nuovo.
- le altre variazioni della Riserva straordinaria comprendono:
  - *dividendi distribuiti*

    sono state deliberate distribuzioni di riserve a favore del socio unico Comune di Lucca per Euro 10.126.367;

    altri movimenti – incrementi

    derivano per Euro 1.040.000 dallo svincolo della Riserva da rivalutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto riferita ai dividendi incassati nel 2020 dalla società soggetta a controllo congiunto GEAL SpA;
- il decremento della Riserva da rivalutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto, come già anticipato, è determinato dallo svincolo della stessa a seguito della distribuzione dei dividendi da parte della controllata GEAL (Euro 1.040.000);
- Euro 2.002.740 rappresenta il risultato di pertinenza del Gruppo per l'anno 2020.

Il **patrimonio netto di terzi** ha subito le seguenti principali variazioni:

- *altri movimenti – incrementi*

  Euro 1.488.621 derivanti dagli utili maturati nell'esercizio non di pertinenza del Gruppo;
- *altri movimenti – decrementi*

  Euro 7.318.303 patrimonio di terzi relativo alla quota di dividendi distribuiti dalla Gesam Reti Spa

Descrizione	P.N.-es.corrente	Risultato d'es.-es.corrente	P.N.-es.precedente	Risultato d'es.-es.precedente

Descrizione	P.N.-es.corrente	Risultato d'es.-es.corrente	P.N.-es.precedente	Risultato d'es.-es.precedente
P.N. e risultato d'es.come riportati nel bilancio d'es.della società controllante	**52.266.807**	**1.771.018**	**60.622.153**	**12.773.193**
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:				
- differenza fra il valore di carico e il valore pro quota del patrimonio netto	(77.774)	(32.202)	(130.937)	(55.142)
- risultati pro-quota conseguiti dalle partecipate	146.646	146.646	159.075	159.075
- plusvalori attribuiti ai cespiti alla data di acquisizione delle partecipate				
- differenza di consolidamento				
- altre partite	1.875.496	117.278	1.903.463	183.920
TOTALE	*1.944.368*	*231.722*	*1.931.601*	*287.853*
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:				
- profitti infragruppo compresi nel valore delle rimanenze finali				
- utili su cessioni infragruppo di cespiti				
- altre operazioni				
TOTALE				
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza del gruppo	**54.211.175**	**2.002.740**	**62.553.754**	**13.061.046**
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza di terzi	**19.305.440**	**1.488.621**	**24.992.120**	**8.036.436**
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel Bilancio consolidato	**73.516.615**	**3.491.361**	**87.545.874**	**21.097.482**

Con riferimento al prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato dell'esercizio del bilancio d'esercizio della società controllante e il patrimonio netto e il risultato dell'esercizio del bilancio consolidato, si descrivono le seguenti principali voci:

- differenza fra il valore di carico e il valore pro quota del patrimonio netto per Euro (77.774) complessivi: la partecipazione detenuta da Gesam Reti SpA in Polo Energy SpA in liquidazione è dalla stessa valutata al costo; nel passaggio al bilancio consolidato, l'intero patrimonio della società viene invece fatto emergere e concorre alla determinazione del Patrimonio Netto di Gruppo; l'importo è rilevato solo a livello di Patrimonio Netto in quanto la quota-parte di utile è distintamente rilevata (per le altre controllate la quota di patrimonio netto di pertinenza del Gruppo viene recepita direttamente nel bilancio individuale di Lucca Holding SpA in virtù della valutazione delle relative partecipazioni con il metodo del patrimonio netto);

- risultati pro-quota conseguiti dalle partecipate per Euro 146.646: esprime la quota-parte di utile prodotto da Polo Energy SpA in liquidazione e non confluita nel risultato e nel Patrimonio Netto di Lucca Holding SpA; l'importo è rilevato sia a livello di Risultato di esercizio corrente che a livello di Patrimonio Netto (per le altre controllate la quota di risultato di esercizio di pertinenza del Gruppo viene recepita direttamente nel bilancio individuale di Lucca Holding SpA in virtù della valutazione delle relative partecipazioni con il metodo del patrimonio netto);
- altre partite: è l'espressione sintetica di alcune voci, le principali delle quali sono riferite all'impatto della contabilizzazione del *leasing* con il metodo finanziario anziché con quello patrimoniale utilizzato nel bilancio individuale delle singole società (effetto di Euro 1.875.496 a livello di Patrimonio Netto e di Euro 117.278 a livello di risultato di esercizio).

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
per imposte, anche differite	24.564	814.768	790.204
altri	8.271.182	8.889.414	618.232
Totale	**8.295.746**	**9.704.182**	**1.408.436**

Fondo imposte differite

Il fondo per imposte differite si riferisce ad accantonamenti per differenze temporanee registrate dalle società del Gruppo e per iscrizione dei leasing con il metodo finanziario.

Altrifondi

Nella voce "Altri fondi", pari ad Euro 8,8 milioni circa, risultano inclusi fondi per rischi ed oneri del Gruppo, in particolare:

- Euro 2,6 milioni circa a copertura dei rischi connessi ad eventuali verifiche e spese di carattere tecnico/amministrative;
- Euro 2,09 milioni circa per il rischio connesso a cause fiscali rilevato da Gesam Reti SpA (sostanzialmente riferito alla c.d. moratoria fiscale);
- Euro 362mila circa per contestazioni/morosità accantonati sulla base dell'andamento delle riscossioni dei singoli tributi da parte di Lucca Riscossioni e Servizi Srl;

- Euro 227mila circa in considerazione degli oneri per interventi connessi alla gestione cimiteriale;
- Euro 50mila circa iscritti a copertura degli oneri che Sistema Ambiente potrebbe sostenere a fronte di cause in corso nei confronti di clienti, fornitori e dipendenti;
- Euro 2,3 miloni circa iscritti da Lucca Riscossioni e Servizi Srl in un fondo rischi e perdite da scissione a copertura della differenza tra il patrimonio netto contabile del ramo acquisito e il suo valore economico;
- Euro 74mila riferiti al Fondo spese per fotovoltaico da Lucca Riscossioni e Servizi Srl;
- Euro 119mila iscritti da Lucca Riscossioni e Servizi Srl in un fondo derivante da manutenzioni/investimenti da effettuarsi nelle sedi del Tribunale di Lucca;
- Euro 67mila appostato da Metro Srl per il rischio ipotetico relativo a una causa risarcimento danni per un sinistro occorso a una persona sulla piazza sovrastante al parchegio Mazzini;
- Euro 50mila per un contenzioso di natura civile derivante da una richiesta danni avanzata da Benfante SpA nei confronti di Sistema Ambiente SpA in relazione alla gara esperita da quest'ultima per dismettere la partecipazione nella controllata Valfreddana Recuperi.

Il residuo è riferibile ad altri fondi di minore entità iscritti dal Gruppo a copertura di rischi ed oneri di varia natura. La voce nel corso dell'esercizio ha subito le seguenti variazioni:

Descrizione	consistenza iniziale	Accantonamenti	Altre variazioni	Utilizzi	consistenza finale
Altri fondi	8.271.182	1.513.067	(55.000)	(839.834)	8.889.414
Totale	**8.271.182**	**1.568.067**	**(55.000)**	**(839.834)**	**8.899.414**

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.776.711	682.004	794.289	2.664.426
Totale	**2.776.711**	**682.004**	**794.289**	**2.664.426**

Debiti

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426 c.2 c.c., tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato. Nel presente bilancio non vi sono debiti valutati al costo ammortizzato.

La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

Variazioni dei debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
debiti verso banche	41.571.914	38.486.168	3.085.746-
debiti verso altri finanziatori	8.632.222	8.213.432	418.790-
acconti	139.821	190.718	50.897
debiti verso fornitori	14.902.777	10.900.949	4.001.828-
debiti verso imprese controllate	47	1.627	1.580
debiti verso controllanti	2.562.009	5.800.857	3.238.848
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	55.043	31.922	23.121-
debiti tributari	868.851	858.766	10.085-
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	668.805	634.188	34.617-
altri debiti	6.606.886	6.314.811	292.075-
Totale	**76.008.375**	**71.433.438**	**4.574.937-**

Debiti verso banche

Il saldo entro i 12 mesi si riferisce essenzialmente ai conti correnti con saldo negativo e alla quota a breve dei mutui accesi presso i vari Istituti di Credito. Il saldo oltre i 12 mesi rappresenta la parte effettivamente erogata dai vari Istituti di Credito con scadenza oltre l'esercizio prossimo, di cui Euro 1.696.374 con scadenza oltre 5 anni.

Debiti verso altri finanziatori

Sono riferiti ai debiti in linea capitale verso le società di leasing scaturenti dalla contabilizzazione dei leasing immobiliari, degli impianti fotovoltaici e del parcheggio interrato contratti dalle società del Gruppo sulla base del principio previsto dallo IAS 17.

Acconti

Si riferiscono per Euro 106 mila all'importo complessivo delle cauzioni versate dai clienti convenzionati di Sistema Ambiente SpA, per Euro 31 mila agli importi versati a titolo di anticipo per il futuro acquisto di n. 1 posto auto e per manutenzioni sull'area del Giardino degli Osservati da parte della società Metro Srl e per Euro 54 mila ad anticipi versati da espositori durante il 2020 e rinviati alla manifestazione Lucca Comics & Games 2021.

Debiti verso fornitori

Riguardano il flusso di approvvigionamento di beni e servizi connesso con le attività ordinarie e con quelle di investimento delle varie società del Gruppo.

Debiti verso controllate

Al 31.12.2020 la voce accoglie i debiti di natura commerciale vantati dalle società del Gruppo nei confronti della società Geal SpA.

Debiti verso controllanti

I debiti verso società controllanti rappresentano le somme che a vario titolo sono dovute dalle diverse società del Gruppo al Comune di Lucca, in considerazione del legame di controllo diretto del quale l'Ente dispone attraverso la Capogruppo.

Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

La voce accoglie i debiti delle società del Gruppo verso società partecipate direttamente dal Comune di Lucca e in particolare verso l'Azienda Speciale Teatro del Giglio.

Debiti tributari

I debiti tributari, per complessivi Euro 858.766, comprendono principalmente i seguenti importi:

- Euro 201mila il debito verso l'Erario per IVA delle società del Gruppo;
- Euro 84mila circa per le posizioni a debito per IRAP di tutte le società del Gruppo;
- Euro 341mila circa per le ritenute fiscali Irpef su lavoratori dipendenti, autonomi e collaboratori versati dalle società nei primi mesi dell'esercizio 2021;
- Euro 181mila il debito verso l'Erario per il saldo Ires derivante dal regime del consolidato fiscale;

il residuo è imputabile a debiti per altre imposte.

Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale

I debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale si riferiscono principalmente ai contributi da versare (Inps, Inail) relativi alle retribuzioni del mese di dicembre e tredicesima mensilità.

Altri Debiti

La voce accoglie principalmente i debiti verso il personale (1,27 mln), verso il Fondo Tesoreria INPS (1,3 mln), verso la Provincia di Lucca per addizionale provinciale incassata da Sistema Ambiente SpA (1,1 mln), verso Cassa conguagli (1,5 mln) relativi alla società Gesam Reti SpA.

Suddivisione dei debiti per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica.

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
debiti verso banche	**38.485.215**	**953**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	11.878.670	953	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	26.606.545	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso altri finanziatori	**8.213.432**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	752.807	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	3.583.308	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	3.877.317	-	-	-
acconti	**190.718**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	190.718	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso fornitori	**10.900.949**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	10.845.562	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	55.387	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso imprese controllate	**1.627**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.627	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
debiti verso controllanti	**5.800.857**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	5.625.857	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	175.000	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	**31.922**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	31.922	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti tributari	**858.766**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	858.766	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	**634.188**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	634.188	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
altri debiti	**6.314.811**	**-**	**-**	**-**
Importo esigibile entro l'es. successivo	6.232.447	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	82.364	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie:

	Debiti assistiti da garanzie reali			
Descrizione	**Debiti assistiti da ipoteche**	**Totale debiti assistiti da garanzie reali**	**Debiti NON assistiti da garanzie reali**	**Totale**
Debiti verso banche	0	0	38.486.168	38.486.168
Debiti verso altri finanziatori			8.213.432	8.213.432
Acconti			190.718	190.718
Debiti verso fornitori			10.900.949	10.900.949
Debiti verso imprese controllate			1.627	1.627

Debiti verso imprese controllanti			5.800.857	5.800.857
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			31.922	31.922
Debiti tributari			858.766	858.766
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			634.188	634.188
Altri debiti			6.314.811	6.314.811
Totale debiti	**0**	**0**	**71.433.438**	**71.433.438**

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

Nell' iscrizione così come nel riesame di risconti passivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale. Laddove tale condizione risulta cambiata sono state apportate le opportune variazioni che di seguito si evidenziano.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
Ratei e risconti	15.679.996	3.095.896	12.584.100-
Totale	**15.679.996**	**3.095.896**	**12.584.100-**

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto:

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
RATEI E RISCONTI		
	Ratei passivi	130.492
	Risconti passivi	2.965.404
	Totale	**3.095.896**

I “risconti passivi” includono principalmente la quota di competenza di esercizi successivi di contributi in conto capitale ricevuti o comunque ufficialmente stanziati a favore delle società del Gruppo. Gli importi più rilevanti che costituiscono la voce al 31/12/2020 sono riconducibili alla Società consolidata Sistema Ambiente SpA e relativi a contributi ATO Toscana Costa che sono stati riscontati, a partire dall’esercizio corrente, per la durata dei cespiti.

La riduzione della voce in esame è dovuta essenzialmente alla compiuta liquidazione della società Lucca Holding Progetti Speciali e Risorse Srl. Infatti fino allo scorso esercizio la stessa includeva per Euro 12,56 mln la quota di competenza di esercizi successivi dei contributi del Ministero degli Interni e delle infrastrutture e del Comune di Lucca a favore della Società consolidata Lucca Holding Progetti Speciali e Risorse Srl che erano stati interamente riscontati perché relativi alle immobilizzazioni in corso.

Conto Economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico del Gruppo.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del Codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalle varie società, per le quali le stesse sono finalizzate.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

I valori del conto economico al 31.12.2020 si riferiscono ai dati delle società consolidate con metodo integrale.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonche' delle imposte direttamente connesse agli stessi. Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono iscritti in base al costo di produzione che comprende i costi diretti (materiale e mano d'opera diretta, costi di progettazione, forniture esterne, ecc.) e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso; con gli stessi criteri sono aggiunti gli eventuali oneri relativi al finanziamento della sua fabbricazione.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'anno in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Ricavi per categorie di attività

Si fa presente che la suddivisione per tipologia di attività è la seguente:

(mln Euro)	Consistenza iniziale	Variazione assoluta	Consistenza finale
Ricavi per distribuzione metano e gpl	16	0	16

Ricavi per smaltimento rifiuti	27	-1	26
Ricavi per riscossione ordinaria e coattiva	2	-1	1
Ricavi per servizi cimiteriali	2	0	2
Ricavi per servizi energia	5	0	5
Ricavi per maniestazioni	8	-7	1
Altre prestazioni di servizi	8	-5	3
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	**68**	**-14**	**54**

La riduzione dei ricavi per manifestazioni e dei ricavi per altre prestazioni di servizi è da ricondurre principalmente alla crisi conseguente alla diffusione del covid-19 che ha portato la chiusura, anche temporanea, di moletplici aziende e l'annullamento, con la sola eccezione del settembre lucchese, di tutte le manifestazioni ed eventi nel Comune di Lucca.

Ricavi per area geografica

La ripartizione dei ricavi per aree geografiche non è significativa.

Incrementi per lavori interni

La voce "Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni" pari ad Euro 1.902.046, si riferisce alle capitalizzazioni di costi interni a fronte di investimenti, effettuati prevalentemente dalla società Gesam Reti S.p.a. (Euro 1.870mila circa) e Lucca Holding Progetti Speciali e Risorse S.r.l. (Euro 32mila circa).

Altri ricavi e proventi

La natura degli altri ricavi iscritti dalle diverse Società del Gruppo è eterogenea, ed include contributi ricevuti (per la quota di competenza dell'esercizio), e penalità addebitate a clienti.

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

Voce	Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	variazione
B.6	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.415.459	5.882.593	-1.467.134
B.7	Costi per servizi	20.619.264	26.962.519	-6.34255
B.8	Costi per godimento di beni di terzi	2.216.623	4.62143	-2.409.520
B.9	**Costi per il personale**			

B.9.a	Salari e stipendi	10.320.701	11.080.495	-759.794
B.9.b	Oneri sociali	3.539.974	3.698.432	-158.458
B.9.c	Trattamento di fine rapporto	682.004	716.215	-34.211
B.9.e	Altri costi per il personale	526.418	554.916	-28.498
	Totale costi per il personale	*15.069.097*	*16.050.058*	*-980.961*
B.10	**Ammortamenti e svalutazioni**			
B.10.a	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	962.525	777.221	185.304
B.10.b	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.244.674	5.083.849	160.825
B.10.c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	184.889		184.889
B.10.d	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	1.892.636	1.818.378	74.258
	Totale ammortamenti e svalutazioni	*8.284.724*	*7.679.448*	*605.276*
B.11	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	331.837	116.848	214.989
B.12	Accantonamenti per rischi	1.513.067	593.605	919.462
B.14	Oneri diversi di gestione	1.374.187	376.182	-2.001.995
B	**TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE**	**53.821.258**	**65.284.396**	**-11.463.138**

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

La voce comprende, tra l'altro, costi per ricambi generici, materiali di manutenzione, carburanti e lubrificanti.

Costi per servizi

I costi per servizi si riferiscono principalmente a costi vari sostenuti dalle società per le proprie attività, oltre a costi per consulenze legali e amministrative, compensi per amministratori, premi assicurativi ed utenze.

Costo per godimento di beni di terzi

Il valore aggregato dei singoli bilanci di esercizio è stato rettificato per Euro 1.025.142, corrispondenti ai canoni di leasing relativi alle operazioni di locazione finanziaria imputati nei bilanci di esercizio delle partecipate secondo il metodo patrimoniale. Si ricorda che i contratti più significativi sono rilevati nel bilancio consolidato secondo il metodo finanziario.

Costi del Personale

La voce ricomprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compreso: i miglioramenti di merito, i passaggi di categoria, gli scatti di contingenza, i costi delle ferie non godute, gli accantonamenti di legge e gli accantonamenti per produttività.

Ammortamenti

Il valore aggregato dei singoli bilanci di esercizio è stato integrato dell'ammortamento di Euro 627.678 calcolato sul valore dei beni acquisiti in locazione finanziaria da Metro Srl e Lucca Riscossioni e Servizi Srl iscritti nel presente bilancio consolidato secondo il metodo finanziario.

Accantonamenti per rischi ed altri accantonamenti

Per ulteriori commenti si rimanda alla voce fondi rischi e oneri di stato patrimoniale.

Oneri diversi di gestione

La voce accoglie costi di natura eterogenea relativi alle differenti attività aziendali, tra questi si rilevano costi per agevolazioni e riduzioni TIA per utenze domestiche e non domestiche, imposte e tasse diverse, oneri per transazioni, contributi associativi delle varie società del Gruppo.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Sul saldo netto dell'area finanziaria incide l'importo di Euro 152.265 derivante dall'esposizione in bilancio consolidato dei contratti di leasing secondo il metodo finanziario, che ha comportato l'integrazione della voce interessi passivi.

ll risultato deriva dall'effetto congiunto delle diverse gestioni finanziarie delle società del Gruppo, le quali evidenziano singolarmente differenti risultati sia positivi che negativi.

Proventi da partecipazioni in imprese controllate

Lo scorso esercizio la voce accoglieva i proventi finanziari derivanti dalla cessione dell'intera partecipazione in Gesam Gas e Luce SpA.

Proventi da partecipazioni da altre imprese

Al 31/12/2020 l'importo è riferibile all'accordo parasociale tra Lucca Holding SpA e Toscana Energia SpA per la vendita di Gesam Gas e Luce SpA ed in particolare è relativo al conguaglio dividendi derivanti dalla vendita della partecipazione stessa.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso le banche	Altri
altri					
	Interessi passivi bancari	169.010	-	169.010	-
	Commissioni bancarie su finanziamenti	26	-	26	-
	Commissioni disponibilità fondi	4.400	-	4.400	-
	Interessi passivi su mutui	468.523	-	468.523	-

Descrizione	Dettaglio	Importo	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso le banche	Altri
	Interessi passivi su finanziam. di terzi	187.759	-	-	187.759
	Interessi passivi commerciali	6.666	-	-	6.666
	Inter.pass.di mora pagati (rilev.ROL)	1	-	-	1
	Interessi passivi di mora	2.141	-	-	2.141
	Oneri finanziari diversi	41.137	-	-	41.137
	Inter.passivi e oneri finanz.capital.	2	-	-	2
	Consolidato c/transitorio oneri finanziari diversi	2	-	-	2
	Totale	**879.667**	**-**	**641.959**	**237.708**

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Voce	Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	variazione
D.18	*Rivalutazioni*	*856.777*	*1.371.636*	*(514.859)*
D.18.a	Rivalutazioni di partecipazioni	856.777	1.371.636	(514.859)
D.19	*Svalutazioni*	*24.432*	-	*24.432*
D.19.a	Svalutazioni di partecipazioni	24.432	-	24.432
D	**Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie**	**832.345**	**1.371.636**	**(539.291)**

Le rettifiche di valore si riferiscono all'adeguamento al valore derivante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto delle seguenti partecipazioni:

- GEAL SpA per Euro + 856.777;
- Farmacie Comunali SpA per Euro - 24.432

Imposte sul reddito dell'esercizio

Tale voce è costituita dalle imposte dirette calcolate sui risultati dell'esercizio delle singole società.

Si ricorda che la Capogruppo ha optato per la tassazione di Gruppo ex art. 117 TUIR (DPR 917/86), pertanto l'IRES corrente contabilizzata è determinata secondo la normativa fiscale che prevede il calcolo dell'IRES sulla sommatoria degli imponibili e delle perdite fiscali delle varie società del Gruppo aderenti al consolidato fiscale.

Le società che non aderiscono al consolidato fiscale per l'esercizio 2020 determinano autonomamente le proprie imposte IRES.

Quanto detto sopra non si applica all'imposta IRAP che viene determinata dalle singole società secondo le norme ordinarie.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavo di entità o incidenza eccezionali

Nel seguente prospetto sono indicati l'importo e la natura dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali.

Importo	Natura
82.727	Adeguamento del fondo svalutazione crediti della società Lucca Crea Srl perché troppo elevato
24.317	Aggiustamenti di saldi a seguito delle risposte pervenute dalle circolarizzazioni di clienti e fornitori da parte di Lucca Crea Srl
413.475	Transazione di Lucca Riscossioni e Servizi Srl con la società Polis Spa
201.750	Rilascio del fondo svalutazione crediti per importo esuberante da parte della società Lucca Riscossioni e Servizi Srl

Costi di entità o incidenza eccezionali

Nel seguente prospetto sono indicati l'importo e la natura dei singoli elementi di costo di entità o incidenza eccezionali.

Importo	Natura
25.461	Costi relativi alla manifestazione Lucca Comics & Games 2019 non imputati nel bilancio al 31.12.2019 perché non inseriti tra le fatture da ricevere in quanto non conosciuti alla data di formazione e approvazione del bilancio 2019 e ad aggiustamenti di saldi a seguito delle risposte pervenute dalle circolarizzazioni di clienti e fornitori.
42.274	Costi di competenza dell'esercizio chiuso al 31.12.2019 ed ivi non imputati in quanto all'epoca non conosciuti da parte della società Lucca Riscossioni e Servizi Srl

Altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal Codice civile.

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

Dipendenti	2020	2019
Dirigenti	7	8
Quadri	7	5
Impiegati	120	118
Operai	185	196
Altro	2	-
Totale	**321**	**327**

Compensi,anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 38 c. 1 lettera o) D.Lgs. 127/1991, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate:

Organisociali	Compenso
AmministratoreUnico	€24.000
Sindaci	€18.000

Compensi al revisore legale o società di revisione

I compensi della società di revisione per l'incarico di revisione del bilancio d'esercizio e consolidato ed il controllo contabile del Gruppo ai sensi del D.L. 39/2010 ammontano ad Euro 36.579. Il predetto valore si riferisce ai compensi di competenza dell'esercizio 2020 per la sola revisione legale.

Per le società Metro Srl e Lucca Holding Progetti Speciali e Risorse Srl in liquidazione la revisione legale è affidata al Revisore Unico, il cui compenso (complessivi Euro 13.000) è riferito in modo unitario a tutte le attività di controllo e di revisione.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Di seguito si riportano le informazioni previste dall'art. 38, c.1 lettera h) D.Lgs. 127/1991:

Sistema Ambiente SpA

- vi sono impegni per Euro 1.124.515, relativi a contratti di leasing in essere al 31.12.2020, stipulati nel corso degli anni 2016/2019 principalmente per l'acquisto di veicoli;
- sono inoltre state rilasciate polizze fidejussorie per complessivi Euro 2.566.722 a favore di Enti.

A livello interno di Gruppo, nel 2017 Lucca Holding SpA ha rilasciato una lettera di patronage a favore della Cassa di Risparmio di Volterra nell'interesse di Metro Srl legata a un mutuo chirografario di € 1.000.000 da rimborsare in 5 anni mediante pagamento di n. 10 semestralità. Si specifica che si tratta di "patronage semplice" che non implica garanzia alcuna sulle obbligazioni assunte dalla controllata.

Al 31/12/20 vi è inoltre una fidejussione concessa ad Alba Leasing SpA per conto di Lucca Riscossioni e Servizi Srl, importo massimo garantito € 3.748.494; debito residuo al 31/12/2020 € 3.178.651.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a normali condizioni di mercato.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale, ai sensi del n. 22-ter dell'art. 2427 c.c.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, si osserva che successivamente alla chiusura dell'esercizio persiste, purtroppo, l'emergenza sanitaria da covid-19, che ha comportato, come rilevato in precedenza, ripercussioni sui risultati economici delle società controllate.

Si riportano alcune considerazioni sugli effetti che la vicenda potrebbe generare sulla redditività di alcune entità controllate e di riflesso sull'andamento economico del Gruppo Lucca Holding:

- potenziale rischio di credito, per morosità conseguenti all'incapacità della clientela a fare fronte ai debiti;
- potenziale rischio di liquidità, che potrebbe sorgere per gli effetti di una crisi generale di liquidità del sistema;
- potenziale rischio operativo, per le conseguenze che la sospensione delle attività lavorative potrebbero avere sullo svolgimento di alcuni interventi in corso o già approvati, ma ancora da effettuare.

Al fine di contenere i rischi connessi con le indicate problematiche, le società hanno provveduto tempestivamente ad attivare azioni per fronteggiare gli effetti che la vicenda potrebbe avere sul prosieguo delle attività aziendali.

Per una disamina approfondita dei potenziali impatti sulle singole società si rimanda alla Relazione sulla gestione.

Lucca Holding Progetti Speciali e Risorse Srl in data 31/12/2020 ha presentato il proprio bilancio finale di liquidazione al socio Lucca Holding SpA per l'approvazione e in data 10 febbraio 2021 è stata cancellata dal Registro delle Imprese.'

Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Nel seguente prospetto, ai sensi dell'art. 38, c.1 lettera o-octies) e o-novies) D.Lgs. 127/1991, si riporta il nome e la sede legale del soggetto che redige il bilancio consolidato di cui l'impresa fa parte in quanto impresa consolidata.

	Insieme più piccolo
Nome dell'impresa	Comune di Lucca
Città (se in Italia) o stato estero	Lucca
Codice fiscale (per imprese italiane)	00378210462
Luogo di deposito del bilancio consolidato	Lucca

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art.38 c.1, lettera o-ter) del D.Lgs. 127/91

In osservanza di quanto richiesto dall'art. 38 c. 1 lettera o-ter) del D.Lgs. 127/91, nel rispetto del principio della rappresentazione veritiera e corretta degli impegni aziendali, si forniscono di seguito le opportune informazioni: al 31/12/20 non si sono strumenti finanziari derivati sottoscritti dalle società del Gruppo.

Il derivato utilizzato con finalità di copertura per il rischio di tasso da Lucca Riscossioni e Servizi Srl, connesso all'operazione di leasing per l'impianto fotovoltaico di Prato e riportato nel bislancio dello scorso anno è scaduto nel corso del 2020.

Informazioni ex art.1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n.124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo, di seguito si riepilogano i vantaggi economici da Enti appartenenti alla Pubblica Amministrazione o soggetti assimilati ricevuti dalle società appartenenti al Gruppo e incluse nel presente bilancio con il metodo integrale:

Soggetto ricevente	Soggetto erogante	Importo incassato	data incasso	causale
Lucca Holding SpA	Stato	163	Anno 2021	spese di sanificazione ed acquisto dispositivi Dpi anticovid
Gesam Reti SpA	Cassa conguagli (CSEA)	454.733	Anno 2020	saldi di perequazione RTDG 2019 e anni precedenti - conti UG1 e UG3UI - Del.775/2016R/gas e smi
Gesam Reti SpA	Cassa conguagli (CSEA)	1.653.653	Anno 2020	acconti bimestrali di perequazione RTDG anno 2020_UG1 - del. 289/2020/R/gas
Gesam Reti SpA	Cassa conguagli (CSEA)	275.808	Anno 2020	acconti bimestrali di perequazione RTDG anno 2019_ del. 667/2018/R/GAS e del. 130/2019/R/gas

Gesam Reti SpA	Cassa conguagli (CSEA)	223.269	Anno 2020	riconoscimento costi operativi relativi a telelettura e telegestione alle imprese di distribuzione
Gesam Reti SpA	Cassa conguagli (CSEA)	584.262	Anno 2020	gradualità della componente di commercializzazione - Conto UG2c - Del. ARG/gas 64/09 e Del. 32/2019/R/GAS
Gesam Reti SpA	Cassa conguagli (CSEA)	132.527	Anno 2020	compensazioni ai distributori agevolazioni tariffarie dei clienti in stato di disagio - Conto GS-GST - RTDG (Del.570/2019/R/gas)
Gesam Reti SpA	Cassa conguagli (CSEA)	188.338	Anno 2020	premi relativi ai recuperi di sicurezza del servizio di distribuzione del gas naturale, per l'anno 2016 - Del.163/2020/R/gas
Gesam Reti SpA	Cassa conguagli (CSEA)	12.071	Anno 2020	riconoscimento oneri connessi agli interventi di interruzione gas - Conto UG3INT - TIMG (Del. ARG/gas99/11)
Lucca Crea Srl	Università di Pisa	41.800	19/11/2020	locazione spazi Polo fiere
Lucca Crea Srl	Università di Pisa	90.421	201/11/2020	locazione spazi Polo fiere
Lucca Crea Srl	Comune di Lucca	7.270	29/09/2020	locazione spazi Polo fiere
Lucca Crea Srl	Agenzia delle Entrate	26.690	24/12/2020	contributo Ristori e Ristori bis ai sensi dell'art. 1 DL 137/2020
Lucca Crea Srl	Ministero per i beni e le attività culturali-Direzione generale turismo	103.416	31/12/2020	contributo a fondo perduto destinato al ristoro degli operatori nel settore fiere e congressi - Decreto Rilancio
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	423.757	16/01/2020	FT. 159E/2019 Pubblica ill.ne Servizio Elettrica "Sinergo" acconto 1° se. 2019 CAS
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	12.306	31/01/2020	FT. 165E/2019 Servizio ill.ne colorata vari monumenti e allacci elettrici per manifestazioni istituzionali
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	25.532	13/02/2020	ft. 1R/20 Call Center Dicembre
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	25.532	13/02/2020	ft. 2R/20 Call Center Gennaio
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	101.268	14/02/2020	ft. 5E/2020 Servizio gestione e manutenzione impianti termici e condizionamento del Comune di Lucca; finanziamento rapporti D/A con Gesam Energia
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	250.000	17/02/2020	ft. 6E/2020 Pubblica illuminazione servizio energia elettrica "Sinergo" acconto IV trim. 2019 CAE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	169.740	20/02/2020	Ft. 7R/2020 Aggio incassi ordinari CdS - Rif. Rendiconti n. 11-24/2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	22.252	20/02/2020	FT. 9R/2020 Aggio incassi ingiunzioni CdS - Rif. Rendiconti n. 11-24/2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	10.543	20/02/2020	FT. 8R/2020 Aggio incassi violazioni amm.ve - Rif. Rendiconti n. 11-24/2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	1.635	20/02/2020	ft. 144E/2019 allestimeti elettrici e forniture n. 2 postazioni di PMA
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	1.965	03/03/2020	ft. 11R/20 solleciti RSA e pacchetti ass.li 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	3.645	04/03/2020	ft. 40R/20 boll.mense scolastiche set-ott19
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	189	04/03/2020	ft. 20R/20 aggio solleciti trasporto scolastico apr-dic2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	32	04/03/2020	ft. 37R/20 rimborso forf. Discarichi 2019 trasp. Scol.
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	3.592	04/03/2020	ft. 19R/20 solleciti rist.scolastica 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	144		ft. 35R/20 discarichi 2019 rist.scol.
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	991	04/03/2020	ft. 41R/20 bollettazione trasporto scol. ANNO 2019/20
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	64	05/03/2020	ft. 36R/20 rimborso discarichi settore commercio 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	389	05/03/2020	ft. 28R/20 ing. Sanz.amm.ve commercio 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	110	11/03/2020	FT. 92E/19 spegnimento e riaccensione pubblica ill.ne per manifestazione

Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	3.596	11/03/2020	ft. 143E/19 allestimento e fornitura energia per Lucca Comics
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	1.635	02/04/2020	ft. 13E/20 ispezione cavidotti pubblica ill.ne per passaggio cavi
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	8.715	03/04/2020	ft. 98E/19 servizi gestione calore anno 2017
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	108.108	03/04/2020	ft. 99E/19 fonrniture gestione calore anno 2017
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	88.904	06/04/2020	ft. 30R/20 al netto di n.c. 42R/20 - inserimento CdS estero 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	617	06/04/2020	ft. 27R /20 aggio ing. Sanz. Ambientali
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	24	06/04/2020	ft. 33R/20 discarichi ing. Sanz. Ambientali
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	52.953	06/04/2020	ft. 30R/20 al netto di n.c. 42R/20 - inserimento CdS estero 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	212	09/04/2020	ft. 21R/20 Aggio su soll. Prima Infanzia 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	25.532	15/04/2020	ft. 46R/20 Call Center Febbraio
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	33.219	17/04/2020	ft. 12E/20 allestimenti elettrici forniture e servizi per eventi amm.ne comunale 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	8	23/04/2020	ft. 38/R al netto della n.c. 43/R rimborsi discarichi 2019 relativo ai Servizi Educativi Prima Infanzia 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	35.310	24/04/2020	ft. 10R/20 aggio ICP 2019 Rendiconti n. 10-24/2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	885	24/04/2020	ft. 26R/20 ing. ICP lug-dic2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	6	24/04/2020	ft. 29R/20 spese sentenze Comm. Tributaria
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	2.550	24/04/2020	ft. 17R/20 aggio ing. Tares2014 Rendiconti n. 11-24/2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	4.387	24/04/2020	ft. 18R/20 aggio ing. Tares 2015 Rendinconti 11-24/2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	398	24/04/2020	ft. 23R/20 aggio ing. Cosap 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	1.498	24/04/2020	ft. 24R/20 aggio ing. Cosap 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	14.832	24/04/2020	ft. 32R/20 acc. IMU 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	41.529	24/04/2020	ft. 39R/20 spese acc. IMU
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	2.744	24/04/2020	ft. 34R/20 rimborso discarichi 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	22.977	24/04/2020	ft. 49R/20 rimborso spese CdS 2018 Nivi
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	2.988	24/04/2020	ft. 48R/20 Rimborso spese di notifica CdS ordinario 2018
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	18.672	24/04/2020	ft. 31R/20 Notificazione avvisi di accertamento TASI 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	145.256	24/04/2020	ft. 51R/20 rimborso spese notifica CdS ordinario 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	32.220	24/04/2020	ft. 52R/20 rimborso spese notifica CdS ordinario 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	3.132	24/04/2020	ft. 10R/20 aggio ICP 2019 Rendiconti n. 10-24/2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	3.275	24/04/2020	ft. 13R/20 aggio ing. ICI_IMU 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	18.749	24/04/2020	ft. 15R/20 aggio ing. IMU 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	1.019	29/04/2020	ft. 12R/20 aggio ing. ICI 2010-2011
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	15.249	29/04/2020	ft. 14R/20 aggio ing. IMU 2014
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	216.408	14/05/2020	ft. 35E/20 lavori adeguamenti impianti elettrici scuole comunali
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	509.866	14/05/2020	ft. 36E/20 pubblica ill.ne servizio Sinergo saldo CAS 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	25.665	27/05/2020	ft. 50R/20 Pubbliche Affissioni 2° sem 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	25.532	29/06/2020	ft. 55R/2020 Call Center Aprile
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	25.532		ft. 55R/2020 Call Center Maggio
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	5.263	06/07/2020	ft. 59R/20 Servizi Rist. Scolastica
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	1.885	06/07/2020	ft. 58R/20 Servizi Rist. Scolastica
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	21.277	16/07/2020	ft. 57R/20 Call Center Marzo
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	25.532		ft. 60R/20 Call Center Giugno
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	78.582	28/07/2020	ft. 68E/20 consuntivo 2018 forniture gestione calore
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	515.362	30/07/2020	ft. 67E/20 consuntivo 2019 forniture gestione calore

Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	400.000	03/08/2020	ft. 45E/20 contratto Sinergo acconto CAE 1° trim. 2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	50	11/08/2020	ft. 69R/20 Aggio su solleciti Trasporto Scolastico gen-giu 2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	339	11/08/2020	ft. 68R/20 Aggio su solleciti Ristorazione Scolastica gen-giu2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	25.532	31/08/2020	ft. 73R/20 Call Center Luglio
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	78.538	08/09/2020	ft. 62R/20 Aggio ICP Gen-Mag2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	10.300	08/09/2020	ft. 63R/20 Aggio pubbliche affissioni Gen-Mag2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	400.000	14/09/2020	ft. 79E/20 contratto Sinergo acconto CAE 2° trim. 2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	87.546	25/09/2020	ft. 75R/20 Aggio CdS gen-mar20 - ordinario e ing. viol.amm.ve, viol. CdS
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	19.138	30/09/2020	ft. 66R/20 ing. ICI-IMU gen-giu20
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	3.668	30/09/2020	ft. 64R/20 aggio ICP giu2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	3.299	30/09/2020	ft. 67R/20 ing. TARES gen-giu20
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	207	30/09/2020	ft. 71R/20 ing. ICP gen-giu20
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	916	30/09/2020	ft. 70R/20 ing. COSAP gen-giu20
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	1.810	30/09/2020	ft. 65R/20 corr. Pubbliche Affissioni giu2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	582.386	01/10/2020	ft. 84E/20 Contratto pubblica ill.ne Sinergo conguaglio CAE anno 2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	300.673	14/10/2020	ft. 40E/20 contratto Sinergo eriodo 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	203	17/11/2020	ft. 25R/20 aggio ing. ICP 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	2.307	17/11/2020	ft. 16R/20 aggio ing. TARES 2013
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	85	17/11/2020	ft. 22R/20 aggio ing. Cosap
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	191	20/11/2020	ft. 72R/20 aggio ing. Sanzioni Ambientali gen-giu2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	76.597	30/11/2020	ft. 80R/20 Call Center ago-set-ott2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	173	07/12/2020	ft. 90R/20 Aggio su ingiunzioni Sanzioni Ambientali giu-set2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	138	10/12/2020	ft. 86R/20 Aggio su solleciti Ristorazione Scolastica giu-set2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	29	10/12/2020	ft. 87R/20 Aggio su solleciti Trasporto Scolastico giu-set2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	400.000	10/12/2020	ft. 123E/20 contratto Sinergo acconto CAE 3° trim. 2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	35.971	17/12/2020	ft. 83R/20 Cds apr-giu2020
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	25.532	21/12/2020	ft. 93R/20 Call center novembre
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	68.671	21/12/2020	ft. 42E/20 al netto della nc. 85E/20 Servizi gestione calore anno 2019
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	2.127	23/12/2020	ft. 91R/20 solleciti RSA gen-set20
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune Di Lucca	94.028	29/12/2020	ft. 92R/20 rimborso spese notifica CdS ordinario gen-ago20
Metro Srl	GSE SPA	15.479	Anno 2020	contributo per tariffa incentivante
Metro Srl	Stato	5.730	Anno 2020	spese di sanificazione ed acquisto di dispositivi Dpi anticovid
Metro Srl	Stato	200	Anno 2020	credito imposta per acquisto di un registratore di cassa
Metro Srl	Stato	15.434	Anno 2020	esclusione dell'obbligo di versamento del primo acconto Irap 2020
Metro Srl	Inps	55.979	Anno 2020	fondo di integrazione salariale Inps
Polo Energy SpA	Stato	33.907	Anno 2020	mancato versamento saldo Irap anno 2019 a titolo di sovvenzione pa
Sistema Ambiente SpA	A.R.P.A.T.	5.930	03/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	A.R.P.A.T.	4.361	24/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ACI - AUTOMOBILE CLUB ITALIA U	1.797	06/03/2020	TARIC

Sistema Ambiente SpA	ACI - AUTOMOBILE CLUB ITALIA U	1.216	23/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ACI LUCCA SERVICE SRL	221	12/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ACI LUCCA SERVICE SRL	221	16/05/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ACI LUCCA SERVICE SRL	150	13/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ACI LUCCA SERVICE SRL	150	12/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AGENZIA DELLE ENTRATE	6.800	07/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AGENZIA DELLE ENTRATE	5.154	02/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AGENZIA DELLE ENTRATE	202	30/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	AGENZIA REGIONALE RECUPERO	745	14/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AGENZIA REGIONALE RECUPERO	274	13/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AGENZIA REGIONALE RECUPERO	274	16/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE	33.117	21/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE	4.734	21/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE	24.338	19/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE	3.479	19/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI LUCCA	600	13/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI LUCCA	1.920	13/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI LUCCA	113	13/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI LUCCA	265	18/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	ARCHIVIO DI STATO LUCCA	6.321	04/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ARCHIVIO DI STATO LUCCA	4.517	21/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ARCHIVIO DI STATO LUCCA	111	30/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	ARCHIVIO NOTARILE DISTRETTUALE	2.166	20/05/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ARCHIVIO NOTARILE DISTRETTUALE	1.592	21/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AUTOMOBILE CLUB LUCCA	3.818	31/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AUTOMOBILE CLUB LUCCA	2.593	22/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AUTOMOBILE CLUB LUCCA	42	04/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	AUTORIT L DI BACINO DISTRETTUAL	3.090	07/04/2020	TARIC

Sistema Ambiente SpA	AUTORIT L DI BACINO DISTRETTUAL	2.271	09/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AUTORITA' IDRICA TOSCANA	1.297	29/01/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AUTORITA' IDRICA TOSCANA	878	21/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AZIENDA TEATRO DEL GIGLIO A.T.	2.964	04/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AZIENDA TEATRO DEL GIGLIO A.T.	2.178	30/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST	292.673	06/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	AZIENDA USL TOSCANA NORD OVEST	215.066	24/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	BANCA D'ITALIA	6.127	15/05/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	BANCA D'ITALIA	4.502	26/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	BIBLIOTECA STATALE DI LUCCA	371	21/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	BIBLIOTECA STATALE DI LUCCA	2.913	21/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	BIBLIOTECA STATALE DI LUCCA	371	19/06/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	BIBLIOTECA STATALE DI LUCCA	524	21/12/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	BIBLIOTECA STATALE DI LUCCA	1.589	30/12/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	C.C.I.A.A. CAMERA DI COMMERCIO	143	28/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	C.O.N.I. SERVIZI S.P.A.	2.012	04/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	C.O.N.I. SERVIZI S.P.A.	1.362	23/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	CAMERA DI COMMERCIO IND. ART.E	17.304	09/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	CAMERA DI COMMERCIO IND. ART.E	12.719	23/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	CASERMA AGENTI DI PUBBLICA	7.473	07/07/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	CASERMA AGENTI DI PUBBLICA	5.492	23/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	CASERMA COMANDO POLIZIA	533	07/07/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	CASERMA COMANDO POLIZIA	695	23/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	CASERMA POLIZIA STRADALE	5.908	07/07/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	CASERMA POLIZIA STRADALE	4.342	23/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	230	16/01/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	87.985	16/01/2020	Contributo MIUR
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	108.242	31/01/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	131	14/02/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	57	14/02/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	401	19/03/2020	Servizi di I.U.

Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	8.455	19/03/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	183	19/03/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	70	19/03/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	283	19/03/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	131	27/03/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	68.974	17/04/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	25.000	08/06/2020	Servizio COVID
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	24.590	09/07/2020	Servizio di spazzamento
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	837	30/07/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	128	09/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	371	09/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	99	09/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	75	09/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	3	09/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	120	09/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	139	09/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	140	09/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	188	09/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	75	09/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	400	12/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	187	25/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	305	25/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	74	25/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	75	25/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	174	25/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	63	25/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	74	25/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	111	25/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	131	25/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	255	25/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	42	25/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	131	25/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	87	25/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	218	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	225	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	243	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	174	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	318	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	288	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	187	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	299	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	581	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	131	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	403	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	131	03/12/2020	Servizi di I.U.

Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	189	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	75	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	85	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	75	14/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	75	14/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	525	14/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	918	14/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	113	14/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	75	14/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	131	14/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	203	14/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	117	14/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	87	14/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	225	14/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CITTA' DI LUCCA	63	14/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COLLEGIO DEI GEOMETRI PROV. LU	372	10/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COLLEGIO DEI GEOMETRI PROV. LU	259	07/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COLLEGIO INTERPROVINCIALE DEI	104	14/01/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COLLEGIO INTERPROVINCIALE DEI	145	09/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COLLEGIO INTERPROVINCIALE DEI	102	27/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMANDO PROVINCIALE	11.610	21/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMANDO PROVINCIALE	8.546	30/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMANDO PROVINCIALE DEI	238	28/07/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMANDO PROVINCIALE DEI	2.302	28/07/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMANDO PROVINCIALE DEI	689	28/07/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMANDO PROVINCIALE DEI	254	28/07/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMANDO PROVINCIALE DEI	513	28/07/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMANDO PROVINCIALE DEI	329	28/07/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMANDO PROVINCIALE DEI	549	22/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMANDO PROVINCIALE DEI	375	22/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMANDO PROVINCIALE DEI	206	22/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMANDO PROVINCIALE DEI	1.692	22/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMANDO PROVINCIALE DEI	242	22/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMANDO PROVINCIALE DEI	175	22/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMMISSIONE	2.007	07/04/2020	TARIC

	TRIBUTARIA			
Sistema Ambiente SpA	COMMISSIONE TRIBUTARIA	1.359	02/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BARGA	293.658	13/01/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BARGA	5.200	17/02/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BARGA	293.657	06/03/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BARGA	8.907	31/07/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BARGA	0	31/07/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BARGA	293.657	31/07/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BARGA	293.657	31/07/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BARGA	293.657	14/09/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BORGO A MOZZANO	102.238	31/01/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BORGO A MOZZANO	102.238	05/05/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BORGO A MOZZANO	102.238	05/05/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BORGO A MOZZANO	102.238	25/06/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BORGO A MOZZANO	102.238	25/06/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BORGO A MOZZANO	102.238	23/09/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BORGO A MOZZANO	102.238	22/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BORGO A MOZZANO	102.238	29/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BORGO A MOZZANO	102.238	30/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BORGO A MOZZANO	102.238	29/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BORGO A MOZZANO	102.238	29/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI BORGO A MOZZANO	102.238	29/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	63.754	20/01/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	63.754	14/02/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	63.754	17/03/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	62.950	06/04/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	63.754	13/05/2020	Servizi di I.U.

Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	63.754	15/06/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	63.754	02/07/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	63.754	21/08/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	63.754	23/09/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	63.754	23/09/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	63.754	03/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	2.222	21/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	122	21/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	63.754	22/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	63.754	24/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	46.701	10/02/2020	Contributo ATO 274-278
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI COREGLIA ANTELMINELLI	186.805	24/12/2020	
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI FABBRICHE DI VERGEMOLI	10.354	22/01/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI FABBRICHE DI VERGEMOLI	31.062	20/04/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI FABBRICHE DI VERGEMOLI	10.354	13/05/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI FABBRICHE DI VERGEMOLI	20.708	29/07/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI FABBRICHE DI VERGEMOLI	10.354	25/08/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI FABBRICHE DI VERGEMOLI	10.770	10/09/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI FABBRICHE DI VERGEMOLI	10.406	09/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI FABBRICHE DI VERGEMOLI	10.406	12/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	COMUNE DI FABBRICHE DI VERGEMOLI	10.406	07/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	CONSIGLIO NOTARILE DI LUCCA	759	06/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	CONSIGLIO NOTARILE DI LUCCA	21	12/03/2020	TARIC

Sistema Ambiente SpA	CONSIGLIO NOTARILE DI LUCCA	29	12/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	CONSIGLIO NOTARILE DI LUCCA	580	06/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	CONSULENTI DEL LAVORO CONSIGLI	205	29/01/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	CONSULENTI DEL LAVORO CONSIGLI	151	24/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	DIREZIONE CASA CIRCONDARIALE	15.000	30/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	DIREZIONE CASA CIRCONDARIALE	1.046	11/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	DIREZIONE CASA CIRCONDARIALE	635	23/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	DIREZIONE REGIONALE VIGILI DEL	191	15/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	DIREZIONE REGIONALE VIGILI DEL	3.462	15/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	DIREZIONE REGIONALE VIGILI DEL	148	09/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	DIREZIONE REGIONALE VIGILI DEL	2.588	09/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	E-DISTRIBUZIONE S.P.A	4.534	07/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	E-DISTRIBUZIONE S.P.A	3.259	07/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	E-DISTRIBUZIONE S.P.A	3.322	04/12/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	E-DISTRIBUZIONE S.P.A	4.521	04/12/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ENEL GREEN POWER S.P.A.	133	15/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ENEL GREEN POWER S.P.A.	133	15/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ENEL ITALIA SRL	984	16/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ENIRETE OIL & MOIL SPA	1.064	16/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ERP LUCCA SRL	1.677	14/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ERP LUCCA SRL	221	14/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ERP LUCCA SRL	1.677	21/05/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ERP LUCCA SRL	221	21/05/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ERP LUCCA SRL	1.232	13/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ERP LUCCA SRL	163	13/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ERP LUCCA SRL	1.232	10/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ERP LUCCA SRL	163	10/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	FIDI TOSCANA S.P.A.	38	16/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	FONDAZIONE GIACOMO PUCCINI	185	12/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	FONDAZIONE GIACOMO PUCCINI	252	20/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	G.E.A.L. S.P.A.	350	16/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	G.E.A.L. S.P.A.	257	06/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	G.E.A.L. SPA	5.000	12/02/2020	Contributo

Sistema Ambiente SpA	GESAM GAS & LUCE SPA	325	30/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	GESAM RETI SPA	3.661	16/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	GESAM RETI SPA	3.661	01/06/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	GESAM RETI SPA	702	30/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	GESAM RETI SPA	702	02/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	GESTIONE ESERCIZIO ACQUEDOTTI	2.860	16/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	GESTIONE ESERCIZIO ACQUEDOTTI	2.860	12/05/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	GESTIONE ESERCIZIO ACQUEDOTTI	2.102	06/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	GESTIONE ESERCIZIO ACQUEDOTTI	2.102	09/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	GIUDICE DI PACE DI LUCCA	5.979	21/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	GIUDICE DI PACE DI LUCCA	4.396	07/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	GRUPPO CARABINIERI FORESTALE	1.793	04/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	GRUPPO CARABINIERI FORESTALE	1.320	12/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	I.I.S. CARRARA-NOTTOLINI-BUSDRAGHI	344	27/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	I.N.A.I.L. DIREZIONE REGIONALE	20.991	02/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	I.N.A.I.L. DIREZIONE REGIONALE	15.425	22/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	I.N.P.S. LUCCA	26.619	28/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	I.N.P.S. LUCCA	19.560	23/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	IMT ALTI STUDI LUCCA	2.801	14/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	IMT ALTI STUDI LUCCA	2.059	29/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ISPETTORATO TERRITORIALE DEL	4.861	28/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ISPETTORATO TERRITORIALE DEL	3.572	18/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ISTITUTO COMPRENSIVO LUCCA 2°	315	28/02/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	ISTITUTO MUSICALE L. BOCCHERINI	54	10/04/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	LICEO ARTISTCO MUSICALE A. PASSAGLIA	80	16/01/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	LICEO ARTISTCO MUSICALE A. PASSAGLIA	299	08/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	LICEO ARTISTCO MUSICALE A. PASSAGLIA	157	23/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	LICEO ARTISTCO MUSICALE A. PASSAGLIA	259	09/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	LUCCA CREA SRL	304	22/05/2020	TARIC

Sistema Ambiente SpA	LUCCA CREA SRL	224	17/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	LUCCA CREA SRL	224	04/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	LUCCA CREA SRL	304	13/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	LUCCA CREA SRL	385	07/02/2020	Servizi di I.U
Sistema Ambiente SpA	LUCCA CREA SRL	945	07/02/2020	Servizi di I.U
Sistema Ambiente SpA	LUCCA CREA SRL	305	07/02/2020	Servizi di I.U
Sistema Ambiente SpA	LUCCA CREA SRL	385	07/02/2020	Servizi di I.U
Sistema Ambiente SpA	LUCCA CREA SRL	305	07/02/2020	Servizi di I.U
Sistema Ambiente SpA	LUCCA CREA SRL	1.025	07/02/2020	Servizi di I.U
Sistema Ambiente SpA	LUCCA CREA SRL	545	18/09/2020	Servizi di I.U
Sistema Ambiente SpA	LUCCA CREA SRL	139	18/09/2020	Servizi di I.U
Sistema Ambiente SpA	LUCCA CREA SRL	405	18/09/2020	Servizi di I.U
Sistema Ambiente SpA	LUCCA CREA SRL	225	18/09/2020	Servizi di I.U
Sistema Ambiente SpA	LUCCA HOLDING SPA	184	26/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	LUCCA HOLDING SPA	184	16/05/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	LUCCA INNOVAZIONE E TECNOLOGIA	1.234	31/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	LUCCA INNOVAZIONE E TECNOLOGIA	1.234	15/05/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	LUCCA INNOVAZIONE E TECNOLOGIA	17	09/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	LUCCA INNOVAZIONE E TECNOLOGIA	17	16/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	LUCCA RISCOSSIONI E SERVIZI	2.915	17/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	LUCCA RISCOSSIONI E SERVIZI	2.055	28/07/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	LUCCA RISCOSSIONI E SERVIZI	2.055	10/08/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	LUCCA RISCOSSIONI E SERVIZI SRL	366	12/10/2020	Servizi di I.U
Sistema Ambiente SpA	MERCITALIA RAIL SRL	1.021	17/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	MERCITALIA RAIL SRL	1.024	17/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	METRO S.R.L.	402	27/10/2020	Servizi di I.U
Sistema Ambiente SpA	METRO S.R.L. UNIPERSONALE	23.168	13/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	METRO S.R.L. UNIPERSONALE	23.168	26/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	MINISTERO DELLE INFRASTUTTURE	9.047	26/05/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	MINISTERO DELLE INFRASTUTTURE	6.648	21/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE ARCHITETTI DELLA	190	21/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE ARCHITETTI DELLA	140	23/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEGLI AVVOCATI DI LUCCA	175	03/03/2020	TARIC

Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEGLI AVVOCATI DI LUCCA	723	04/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEGLI AVVOCATI DI LUCCA	129	12/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEGLI AVVOCATI DI LUCCA	534	13/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA	325	03/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA	220	30/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALI	906	04/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALI	613	07/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEI FARMACISTI DELLA PR	3	27/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEI FARMACISTI DELLA PR	3	27/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEI FARMACISTI DELLA PR	2	27/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEI FARMACISTI DELLA PR	4	27/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEI FARMACISTI DELLA PR	2	27/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEI FARMACISTI DELLA PR	131	05/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEI FARMACISTI DELLA PR	97	07/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI E	353	28/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI E	259	23/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEI PERITI IND. E DEI	91	12/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DEI PERITI IND. E DEI	64	07/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DELLE PROFESSIONI	776	23/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	ORDINE DELLE PROFESSIONI	570	28/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POLO MUSEALE REGIONALE DELLA	9.919	31/08/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POLO MUSEALE REGIONALE DELLA	7.289	08/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE - S.CONCORDIO	574	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE - S.CONCORDIO	389	14/10/2020	TARIC

Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A	412	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A	303	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.	833	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.	153	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.	495	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.	622	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.	513	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.	228	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.	421	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.	154	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.	113	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.	377	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.	335	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.	612	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A. -	175	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A. -	119	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A. - BORGO	982	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A. - BORGO	665	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A. - MAGGIA	267	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A. - MAGGIA	196	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A. - MONTUO	285	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A. - MONTUO	193	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A. - NOZZAN	298	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A. - NOZZAN	202	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A. - PONTE	373	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A. - PONTE	252	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A. - S.VITO	574	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A. - S.VITO	389	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.- ACQUACA	302	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.- ACQUACA	205	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.- MASSA P	425	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.- MASSA P	312	14/10/2020	TARIC

Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.- PONTE D	219	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.- PONTE D	161	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.- PONTE S	500	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.- PONTE S	367	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.- S.MARIA	307	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE S.P.A.- S.MARIA	208	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE- S.PIETRO A VIC	622	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE- S.PIETRO A VIC	421	18/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE SPA	13.649	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE SPA	1.021	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE SPA	10.030	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE SPA	693	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE SPA - PICCIORAN	653	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE SPA - PICCIORAN	442	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE SPA LUCCA C.P.	16.827	07/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	POSTE ITALIANE SPA LUCCA C.P.	12.365	14/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	PREFETTURA DI LUCCA - UFFICIO	994	03/06/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	PREFETTURA DI LUCCA - UFFICIO	14.593	03/06/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	PREFETTURA DI LUCCA - UFFICIO	508	28/07/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	PREFETTURA DI LUCCA - UFFICIO	10.176	24/12/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	PREFETTURA DI LUCCA - UFFICIO	518	24/12/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	PREFETTURA DI LUCCA - UFFICIO	189	24/12/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	PROCURA DELLA REPUBBLICA	15.988	21/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	PROCURA DELLA REPUBBLICA	11.725	07/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	PROCURA DELLA REPUBBLICA PRESSO IL TRIBUNALE DI LUCCA	331	12/03/2020	Servizi di I.U.

Sistema Ambiente SpA	PROCURA DELLA REPUBBLICA PRESSO IL TRIBUNALE DI LUCCA	348	09/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	PROVVEDITORATO REG.LE ALLE OO.	1.153	16/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	PROVVEDITORATO REG.LE ALLE OO.	1.153	16/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	PROVVEDITORATO REG.LE ALLE OO.	848	16/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	PROVVEDITORATO REG.LE ALLE OO.	79	16/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	QUESTURA DI LUCCA UFFICI	9.196	07/07/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	QUESTURA DI LUCCA UFFICI	6.757	23/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	R.F.I. S.P.A.	1.404	29/05/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	RAGIONERIA TERRITORIALE DELLO	4.252	06/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	RAGIONERIA TERRITORIALE DELLO	3.124	22/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	REGIONE TOSCANA-GIUNTA	10.848	10/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	REGIONE TOSCANA-GIUNTA	9.532	23/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	RETE FERROVIARIA ITALIANA SPA	19.290	29/05/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	SACE S.P.A.	225	09/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	SACE S.P.A.	153	11/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	SACE S.P.A.	153	11/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	SDA EXPRESS COURIER S.P.A.	2.060	16/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	SDA EXPRESS COURIER S.P.A.	1.123	20/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	SDA EXPRESS COURIER S.P.A.	1.163	30/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	SEASTEMA S.P.A.	54	15/06/2020	Servizi di I.U
Sistema Ambiente SpA	SEASTEMA SPA	1.683	16/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	SEASTEMA SPA	1.023	16/04/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	SEASTEMA SPA	1.429	15/06/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	SEASTEMA SPA	1.050	02/11/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	SOPRINTENDENZA BAPPSAE	795	30/07/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	SOPRINTENDENZA BAPPSAE	584	18/12/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	TELECOM ITALIA SPA	27.491	31/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	TRENITALIA SPA	942	30/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	TRENITALIA SPA	947	30/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	TRIBUNALE CIVILE E PENALE	40.468	21/02/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	TRIBUNALE CIVILE E PENALE	29.737	07/10/2020	TARIC

Sistema Ambiente SpA	TRIBUNALE DI LUCCA	240	15/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	UFFICIO DISTRETTUALE DI ESECUZ	890	13/07/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	UFFICIO DISTRETTUALE DI ESECUZ	425	05/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	UFFICIO DISTRETTUALE DI ESECUZ	178	05/10/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	UNICREDIT SPA	3.428	03/03/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	UNICREDIT SPA	2.519	21/09/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	UNICREDIT SPA	3.206	07/12/2020	TARIC
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	1.110	06/02/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	710	06/02/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	1.110	27/02/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	710	27/02/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	950	19/03/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	870	19/03/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	1.190	06/04/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	710	19/05/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	1.110	19/05/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	710	19/05/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	1.030	12/06/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	790	12/06/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	1.110	20/07/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	710	20/07/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	1.110	13/08/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	950	13/08/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	1.030	15/09/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	870	15/09/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	710	19/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	1.110	19/10/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	710	24/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	1.110	24/11/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	870	16/12/2020	Servizi di I.U.
Sistema Ambiente SpA	USL TOSCANA NORD OVEST	1.110	16/12/2020	Servizi di I.U.

Considerazioni finali

Il presente bilancio consolidato, composto da Stato Patrimoniale, da Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Lucca, 28 giugno 2021

L'Amministratore Unico
Della Capogruppo Lucca Holding SpA

Dott.Claudio Del Prete

Il sottoscritto Dr. Marco Neri, ai sensi dell'art.31 comma 2 quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Autorizzazione all'esazione del bollo virtuale n.26656 del 30.06.2014 – Direzione Regionale delle Entrate – Sezione distaccata di Lucca.

LUCCA HOLDING S.P.A.

Sede legale: VIA DEL BRENNERO, 58 LUCCA (LU)
Iscritta al Registro Imprese di CCIAA DI LUCCA
C.F. e numero iscrizione: 01809840463
Iscritta al R.E.A. di CCIAA DI LUCCA n. 172764
Capitale Sociale sottoscritto € 40.505.467,00 Interamente versato
Partita IVA: 01809840463
Societa' unipersonale

Relazione sulla gestione

Bilancio Consolidato al 31/12/2020

Spettabile Ente azionista,
nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2020; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della gruppo e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio Consolidato al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali del gruppo corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 si chiude con un utile netto di esercizio consolidato di Euro 3.491.361 come evidenziato a conto economico. Detto utile è dato dalla somma di Euro 2.002.740 che rappresenta l'utile di pertinenza del gruppo e di Euro 1.488.621 che rappresenta l'utile di pertinenza di terzi. Le società costituenti il Gruppo sono indicate analiticamente nella nota integrativa.
Tutte le società controllate dalla Lucca Holding SpA sono sottoposte alla direzione e coordinamento della medesima ad eccezione della partecipata GEAL SpA soggetta a controllo congiunto.
Di seguito si illustra sinteticamente l'andamento del gruppo con riferimento ai risultati conseguiti ed alle prospettive future nonché ogni altra informativa richiesta dall'art. 40 D.Lgs. 127/1991.

Fatti di particolare rilievo

Per quanto riguarda i fatti di particolare rilievo si rimanda a quanto riferito nella relazione sulla gestione al bilancio di esercizio della capogruppo ex art. 2428 c.c. nel relativo capitolo nonché a quanto già riferito nella nota integrativa.'

Investimenti

Sono state acquisite immobilizzazioni materiali e immateriali, così come riportato in Nota Integrativa, per implementare le dotazioni in essere e migliorare la gestione dei servizi.
Si segnalano i principali investimenti effettuati dalle Società del Gruppo:

- Gesam Reti SpA: ha effettuato investimenti pari ad Euro 3.381.908 nell'acquisto di impianti e macchinari relativi alle reti e agli allacciamenti per la distribuzione di gas metano;

- Sistema Ambiente: ha effettuato investimenti pari ad Euro 1.621.352 nell'acquisto di attrezzature industriali e commerciali per l'acquisto di isole fuori terra posizionate nel centro storico e presso i condomini della periferia, il rinnovo di bidoncini carrellati e l'acquisto di mastelli per la raccolta separata del vetro;
- Metro Srl: al fine di ottimizzare la gestione della finanza è stato deciso di non portare avanti investimenti di rilievo; sono state effettuate le manutenzioni correnti dei sistemi di automazione e pagamento sulle aree di sosta in concessione nonché la manutenzione e integrazione della segnaletica su strada degli stalli di sosta;
- Lucca Riscossione e Servizi Srl: ad inizio 2021 la società si è accreditata presso l'indice delle Pubbliche Amministrazioni (IPA) ed il portale Pago PA al fine di attivare tale modalità di pagamento per gli utenti.L'investimento ha compreso le attività di implementazione ed interfaccia con i software in uso alla società.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale secondo il criterio finanziario.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	**49.298.989**	**30,73 %**	**69.700.397**	**36,48 %**	**(20.401.408)**	**(29,27) %**
Liquidità immediate	**17.128.533**	**10,68 %**	**29.431.003**	**15,40 %**	**(12.302.470)**	**(41,80) %**
Disponibilità liquide	17.128.533	10,68 %	29.431.003	15,40 %	(12.302.470)	(41,80) %
Liquidità differite	**30.935.678**	**19,28 %**	**37.248.148**	**19,49 %**	**(6.312.470)**	**(16,95) %**
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	29.471.608	18,37 %	33.940.567	17,76 %	(4.468.959)	(13,17) %
Crediti immobilizzati a breve termine	77.055	0,05 %	1.278.164	0,67 %	(1.201.109)	(93,97) %
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie			1.012.487	0,53 %	(1.012.487)	(100,00) %
Ratei e risconti attivi	1.387.015	0,86 %	1.016.930	0,53 %	370.085	36,39 %
Rimanenze	1.234.778	0,77 %	3.021.246	1,58 %	(1.786.468)	(59,13) %
IMMOBILIZZAZIONI	**111.115.567**	**69,27 %**	**121.376.409**	**63,52 %**	**(10.260.842)**	**(8,45) %**
Immobilizzazioni immateriali	7.347.640	4,58 %	18.619.994	9,74 %	(11.272.354)	(60,54) %
Immobilizzazioni materiali	86.012.660	53,62 %	85.061.273	44,52 %	951.387	1,12 %
Immobilizzazioni finanziarie	12.290.900	7,66 %	12.498.552	6,54 %	(207.652)	(1,66) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	5.464.367	3,41 %	5.196.590	2,72 %	267.777	5,15 %
TOTALE IMPIEGHI	**160.414.556**	**100,00 %**	**191.076.806**	**100,00 %**	**(30.662.250)**	**(16,05) %**

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
PASSIVITA' CORRENTI	**40.149.413**	**25,03 %**	**54.544.926**	**28,55 %**	**(14.395.513)**	**(26,39) %**
Debiti a breve termine	37.053.517	23,10 %	38.864.930	20,34 %	(1.811.413)	(4,66) %
Ratei e risconti	3.095.896	1,93 %	15.679.996	8,21 %	(12.584.100)	(80,26) %
PASSIVITA' CONSOLIDATE	**46.748.529**	**29,14 %**	**48.986.006**	**25,64 %**	**(2.237.477)**	**(4,57) %**
Debiti a m/l termine	34.379.921	21,43 %	37.143.445	19,44 %	(2.763.524)	(7,44) %
Fondi per rischi e oneri	9.704.182	6,05 %	9.065.850	4,74 %	638.332	7,04 %
TFR	2.664.426	1,66 %	2.776.711	1,45 %	(112.285)	(4,04) %
PATRIMONIO NETTO	**73.516.614**	**45,83 %**	**87.545.874**	**45,82 %**	**(14.029.260)**	**(16,03) %**
Patrimonio netto di gruppo	**54.211.174**	**33,79 %**	**62.553.754**	**32,74 %**	**(8.342.580)**	**(13,34) %**
Capitale	40.505.467	25,25 %	40.505.467	21,20 %		
Riserve	10.392.011	6,48 %	7.897.512	4,13 %	2.494.499	31,59 %
Utili (perdite) portati a nuovo	1.310.956	0,82 %	1.089.729	0,57 %	221.227	20,30 %
Utile (perdita) dell'esercizio	2.002.740	1,25 %	13.061.046	6,84 %	(11.058.306)	(84,67) %
Patrimonio netto di terzi	**19.305.440**	**12,03 %**	**24.992.120**	**13,08 %**	**(5.686.680)**	**(22,75) %**
Capitale e riserve di terzi	17.816.819	11,11 %	16.955.684	8,87 %	861.135	5,08 %
Risultato di pertinenza di terzi	1.488.621	0,93 %	8.036.436	4,21 %	(6.547.815)	(81,48) %
TOTALE FONTI	**160.414.556**	**100,00 %**	**191.076.806**	**100,00 %**	**(30.662.250)**	**(16,05) %**

Il dato più significativo del prospetto dell'**attivo** è il decremento dell'attivo circolante, determinato in maniera preponderante dalla diminuzione delle disponibilità liquide (-41,80 %) dovuto principalmente alla variazione netta delle stesse di Gesam Reti SpA .
La riduzione dei crediti dell'attivo circolante a breve termine è riferita principalmente a Polo Energy SpA in liquidazione che ha ceduto il proprio ramo d'azienda nel corso del 2019 e sta compiendo esclusivamente operazioni finalizzate alla chiusura della procedura di liquidazione.
Il decremento dei crediti immobilizzati a breve termine deriva principalmente dall'estinzione di n. 2 conti correnti di Polo Energy SpA in liquidazione vincolati da un pegno costituito a favore dell'istituto MPS Capital Services.
Le attività finanziare presenti lo scorso esercizio sono state smobilizzate totalmente dalla Capogruppo nei primi mesi del 2020.
Si evidenzia infine la diminuzione delle immobilizzazioni immateriali in corso dovuta alla compiuta liquidazione della società Lucca Holding Progetti Speciali e Risorse Srl.
Per il **passivo** si evidenzia il decremento dei risconti, relativo essenzialmente alla chiusura dell'importo rilevato lo scorso anno per contributi in conto capitale ricevuti o comunque ufficialmente stanziati a favore delle società del Gruppo principalmente riconducibili alla Società consolidata Lucca Holding Progetti Speciali e Risorse Srl in liq. (circa Euro 12,56 mln), e la riduzione delle passività consolidate.

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	69,53 %	74,53 %	(6,71) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	72,21 %	57,26 %	26,11 %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	1,18	1,18	
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,71	0,60	18,33 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	45,83 %	45,82 %	0,02 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,63 %	1,56 %	4,49 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	122,79 %	127,79 %	(3,91) %

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo))]	(32.134.586,00)	(28.633.945,00)	(12,23) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	0,70	0,75	(6,67) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	14.613.943,00	20.352.061,00	(28,19) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	1,14	1,18	(3,39) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	9.149.576,00	15.155.471,00	(39,63) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	7.914.798,00	12.134.225,00	(34,77) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	119,71 %	122,25 %	(2,08) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Dall'analisi degli indicatori emerge la solidità patrimoniale del Gruppo.

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	**58.919.504**	**100,00 %**	**72.707.492**	**100,00 %**	**(13.787.988)**	**(18,96) %**
- Consumi di materie prime	4.747.296	8,06 %	5.999.441	8,25 %	(1.252.145)	(20,87) %
- Spese generali	22.832.827	38,75 %	31.585.658	43,44 %	(8.752.831)	(27,71) %
VALORE AGGIUNTO	**31.339.381**	**53,19 %**	**35.122.393**	**48,31 %**	**(3.783.012)**	**(10,77) %**
- Altri ricavi	2.895.610	4,91 %	3.314.507	4,56 %	(418.897)	(12,64) %
- Costo del personale	15.069.097	25,58 %	16.050.058	22,07 %	(980.961)	(6,11) %
- Accantonamenti	1.513.067	2,57 %	593.605	0,82 %	919.462	154,89 %
MARGINE OPERATIVO LORDO	**11.861.607**	**20,13 %**	**15.164.223**	**20,86 %**	**(3.302.616)**	**(21,78) %**

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assolute	Variaz. %
- Ammortamenti e svalutazioni	8.284.724	14,06 %	7.679.448	10,56 %	605.276	7,88 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	**3.576.883**	**6,07 %**	**7.484.775**	**10,29 %**	**(3.907.892)**	**(52,21) %**
+ Altri ricavi	2.895.610	4,91 %	3.314.507	4,56 %	(418.897)	(12,64) %
- Oneri diversi di gestione	1.374.187	2,33 %	3.173.530	4,36 %	(1.799.343)	(56,70) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	**5.098.306**	**8,65 %**	**7.625.752**	**10,49 %**	**(2.527.446)**	**(33,14) %**
+ Proventi finanziari	228.510	0,39 %	15.554.493	21,39 %	(15.325.983)	(98,53) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	**5.326.816**	**9,04 %**	**23.180.245**	**31,88 %**	**(17.853.429)**	**(77,02) %**
+ Oneri finanziari	(879.667)	(1,49) %	(1.065.082)	(1,46) %	185.415	17,41 %
REDDITO ANTE RETTFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	**4.447.149**	**7,55 %**	**22.115.163**	**30,42 %**	**(17.668.014)**	**(79,89) %**
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	832.345	1,41 %	1.371.636	1,89 %	(539.291)	(39,32) %
+ Quota ex area straordinaria	**29.535**	**0,05 %**	**(120.490)**	**(0,17) %**	**150.025**	**124,51 %**
REDDITO ANTE IMPOSTE	5.309.029	9,01 %	23.366.309	32,14 %	(18.057.280)	(77,28) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	**1.817.668**	**3,09 %**	**2.268.827**	**3,12 %**	**(451.159)**	**(19,89) %**
REDDITO NETTO	**3.491.361**	**5,93 %**	**21.097.482**	**29,02 %**	**(17.606.121)**	**(83,45) %**

L'andamento della gestione economica è caratterizzato da una riduzione dei ricavi di vendita che ha determinato una redditività del Gruppo sostanzalmente in diminuzione rispetto al 2019.
La parte bassa del conto economico riclassificato vede una riduzione influenzata fortemente dai proventi finanziari rilevati lo scorso anno dalla società Gesam Reti SpA che aveva iscritto il ricavo eccezionale di circa Euro 15 mln relativo alla cessione dell'intera partecipazione in Gesam Gas e Luce SpA.

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
R.O.E.			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	4,75 %	24,10 %	(80,29) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	2,23 %	3,92 %	(43,11) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività			

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	9,42 %	11,13 %	(15,36) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	3,18 %	3,99 %	(20,30) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria)]	6.159.161,00	24.551.881,00	(74,91) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari]	6.188.842,00	24.431.391,00	(74,67) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Il ROE e l'E.B.I.T integrale mostrano un decremento sostanziale rispetto all'esercizio precedente, essenzialmente dovuto a quanto già commentato in precedenza; mentre gli altri indicatori economici mostrano una flessione variabile rispetto al 2019 ma restano su livelli apprezzabili.

Andamento generale

Per le società del Gruppo il 2020, tenuto conto delle difficoltà congiunturali in essere, è stato un anno soddisfacente, in relazione al quale merita sottolineare i seguenti aspetti caratterizzanti ciascuna distinta situazione aziendale:

LUCCA HOLDING SPA

La capogruppo continua a svolgere servizi strumentali di direzione e coordinamento delle entità giuridiche affidate al suo controllo, in ottemperanza alle direttive impartite dall'Ente locale.

GESAM RETI SPA
La società opera nel settore della distribuzione del gas metano e del gpl nella provincia di Lucca, attività che hanno contribuito positivamente al risultato aziendale. Detiene il 90% nella Società Polo Energy SpA in liquidazione che ha svolto la propria attività nella produzione di energia elettrica da fotovoltaico.
Nel 2019 a seguito di gara a evidenza pubblica la Società ha ceduto la quota posseduta del 60% di capitale della Società GESAM Gas e Luce Spa.
Il valore della produzione del 2020 risulta in linea con il valore del 2019. Per quanto riguarda i costi operativi si nota un incremento dei costi per acquisti dovuto essenzialmente alla campagna di installaizone massiva dei misuratori elettronici, mentre si registra un calo dei costi per servizi., dovuto alla riduzione delle quote passanti, alla riduzione delle spese per consulenze e dei costi per letture contatori. Il risultato netto 2020 rileva utili per 2,604 mln di Euro, con una notevole riduzione rispetto al risultato dell'esercizio precedente, essenzialmente in ragione della plusvalenza connessa alla cessione della partecipazione in Gesam Gas e Luce SpA. Senza quest'ultima i risultati 2020 e 2019 sarebbero stati in linea.

POLO ENERGY SPA IN LIQUIDAZIONE
La società svolgeva la propria attività nel settore delle fonti energetiche rinnovabili a fronte di una concessione per la realizzazione e la gestione di impianti fotovoltaici acquisita dal Comune di Lucca nell'anno 2010.
Appare opportuno evidenziare che, nonostante la società si trovasse in stato di liquidazione, l'ordinaria attività è proseguita senza interruzioni di alcun tipo sino all'esercizio 2018. Come riportato, questa situazione è venuta meno nel corso dell'esercizio 2019, allorquando la società ha provveduto a cedere il ramo d'azienda relativo alla gestione in concessione degli impianti fotovoltaici. Tale operazione ha determinato la variazione dei criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio al 31/12/2019, ispirati non più al principio di continuità aziendale, come avvenuto sino all'esercizio precedente, ma a criteri di liquidazione, così come dettati dall'OIC 5. La decorrenza economica di tale operazione è stata determinata nel 1° gennaio 2019.
In data 17 ottobre 2019, la società ha sottoscritto il contratto di cessione di ramo d'azienda sottoposta a condizione risolutiva; tale condizione si è concretizzata in data 3 marzo 2020, dopo che il GSE ha permesso di trasferire all'acquirente la titolarità delle convenzioni in essere tra GSE e Polo Energy Spa relative ai due impianti fotovoltaici gestiti da quest'ultima. La suddetta concessione rappresenta sicuramente un passo importante nel processo di liquidazione della suddetta Società, che si prevede terminerà a breve.

SISTEMA AMBIENTE SPA
La società, grazie ad una esperienza pluriennale nei servizi di igiene urbana, fornisce ai clienti, pubblici e privati, un completo servizio per la gestione dei rifiuti. L'attività è svolta in varie realtà: dal capoluogo di provincia ad alcuni piccoli comuni presenti nella Mediavalle e nella Garfagnana.
Nel corso del 2020 non si sono verificate novità normative che abbiano inciso in modo significativo sulla gestione sociale. La società mantiene un margine positivo in linea con quello degli anni precedenti, e con un incremento dell'utile di esercizio pur in presenza dei costi straordinari sostenuti a seguito della pandemia in corso. Nel corso dell'esercizio infatti si sono verificati risparmi di costi nelle principali componenti legate all'attività svolta (personale, smaltimenti e manutenzioni), che hanno permesso di compensare i maggiori oneri sostenuti per adeguare le ordinarie misure di sicurezza e di svolgimento dell'attività a quelle nuove e inconsuete dettate dall'adeguamento dell'intera struttura al contesto pandemico occorso a partire dal mese di febbraio 2020.

METRO SRL
La società opera nel settore della gestione di sistemi integrati di parcheggio e di aree di sosta degli autoveicoli per la Città di Lucca. A partire dal 1° gennaio 2019 svolge inoltre l'attività di accoglienza, informazione e diffusione dell'offerta turistica nell'ambito del territorio del Comune di Lucca.
Nel corso dell'esercizio l'attività sociale si è svolta in condizioni eccezionali a causa dell'emergenza pandemica: l'obiettivo dell'azienda è stato quello di affrontare la crisi con tutti i mezzi al fine di garantire il rispetto dell'equilibrio economico finanziario. L'esercizio 2020 evidenzia un utile di Euro 43.523

LUCCA CREA SRL
La società, si propone di favorire lo svolgimento di manifestazioni, mostre ed eventi di rilevante interesse culturale per il territorio che trova riferimento nel Comune di Lucca. In particolare svolge la sua attività principale nel settore fieristico, e specificatamente nell'ambito delle manifestazioni dedicate alla cultura pop (fumetto, gioco, serie tv, cinema, cosplaying e videogame). A seguito della delibera n°26 del 30.01.2019 Lucca Crea ha assunto l'onere di organizzare gli eventi della disciolta Istituzione dell'Opera delle Mura; detti attività sono state poi trasferite alla Società tramite il nuovo contratto di servizi.
Per quanto riguarda l'andamento della gestione nel suo complesso, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente negativo: nel 2020 l'evento Lucca Changes si è tenuto nella sola forma streaming senza alcuna presenza. Il mancato svolgimento della tradizionale manifestazione e delle altre manifestazioni satellite quali VerdeMura e Murabilia, hanno determinato la perdita dell'esercizio di Euro 802.015.
La pandemia da COVID 2019 ha profondamente influenzato i risultati dell'esercizio 2020, anno nel quale appunto, non si è potuta tenere né la manifestazione Lucca Comics and Games, evento qualificante della stagione per questa società, né le altre manifestazioni che da anni sono nel calendario annuale di Lucca Crea Srl.

LUCCA RISCOSSIONE E SERVIZI SRL
Lucca Riscossioni e Servizi s.r.l. si conferma come società multiservizi tra le società partecipate del Comune di Lucca: l'effetto della incorporazione del ramo d'azienda cimiteriale e la fusione del ramo Energia, ne hanno ampliato le competenze e ne hanno rafforzato il legame con i settori del Comune di Lucca, del quale rappresenta il vero "braccio operativo". In particolare, con decorrenza dal 01/01/2019 ha avuto effetto l'incorporazione della società di Gesam Energia spa. Ciò è stato preceduto da una profonda riorganizzazione aziendale, finalizzata a conferire alla Società un nuovo assetto organizzativo funzionale. In particolare, è stata impostata una organizzazione per aree di competenza (Riscossione e call center, servizi cimiteriali ed energia), con attività comuni gestite dall'aera Staff (contabilità, personale, acquisti, segreteria).
Per quanto riguarda l'andamento della gestione la Società ha chiuso il 2020 con un utile d'esercizio pari a Euro 253mila, in riduzione rispetto all'anno precedente quando si era attestato a Euro 883mila. Si evidenzia che il risultato 2020 è stato condizionato da accantonamenti prudenziali a fondi rischi ed oneri per circa 1mln di Euro.

LUCCA HOLDING PROGETTI SPECIALI E RISORSE SRL IN LIQUIDAZIONE
La Lucca Holding Progetti Speciali e Risorse Srl dall'anno 2017 ha portato a compimento il progetto denominato Contratto di Quartiere II relativo al recupero di una parte consistente di Pontetetto. La conclusione dei lavori ha consentito il rispetto della previsione fatta dal Comune di Lucca in occasione della ricognizione sulle società partecipate del marzo 2015, con la quale era stata manifestata la volontà di liquidare la società entro la fine dell'anno 2016 in quanto società di scopo dedicata alla realizzazione del Contratto di Quartiere. Salvo infatti un ritardo di pochi mesi, il Comune di Lucca all'unanimità di voti, in data 12 aprile 2017 ha deliberato la liquidazione volontaria della società che, una volta completate le fasi relative al collaudo degli interventi ad opera del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, verrà chiusa.
La società è stata posta in liquidazione volontaria con atto ai rogiti del Notaio Costantino di Lucca a far data dal 1/01/2018. Nel corso del 2020 il Ministero ha erogato i contributi stanziati per per il programma di lavori di realizzazione del progetto denominato "Contratti di Quartiere II" e in data 31/12/2020 la Società ha presentato il proprio bilancio finale di liquidazione al socio per l'approvazione.

Andamento delle societa' del gruppo

Illustriamo di seguito un prospetto riepilogativo dell'andamento delle società del Gruppo consolidate con il metodo integrale:

Dati in migliaia di Euro	Quota possesso	Ricavi esercizio 2020	Ricavi esercizio 2019	Risultato esercizio 2020	Risultato esercizio 2019
Lucca Holding S.p.A.	**Capogruppo**	**0**	**0**	**1.771**	**12.773**

Controllate					
Gesam Reti S.p.A.	56,7055%	16.045	16.191	2.604	17.795
Polo Energy S.p.A. in liquidazione	90% (**a**)	0	0	287	312
Sistema Ambiente S.p.A.	62,5800%	25.971	29.072	590	482
Metro S.r.l.	100%	2.660	5.154	44	163
Lucca Crea S.r.l.	100%	641	8.171	(802)	326
Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.	100%	8.898	10.092	253	822
Lucca Holding Progetti Speciali e Risorse Srl in liquidazione	100%	0	0	(125)	0
Totale utili/perdite società consolidate integralmente				**2.851**	**19.900**

*(**a**) percentuale di possesso indiretta, attraverso la società Gesam Reti S.p.A.*

Illustriamo di seguito un prospetto riepilogativo dell'andamento delle società valutate con il metodo del patrimonio netto:

Dati in migliaia di Euro	Quota possesso	Ricavi esercizio 2020	Ricavi esercizio 2019	Risultato esercizio 2020	Risultato esercizio 2019
Geal S.p.A.	52%	17.792	19.075	1.648	2.636
Farmacie Comunali S.p.A.	25,01%	9.363	10.212	(98)	3
Totale utili/perdite società valutate con il metodo del patrimonio netto				**1.550**	**2.639**

Relativamente a GEAL SpA, società che gestisce principalmente il servizio idrico integrato del Comune di Lucca in base alle convenzioni di gestione con l'Ente Locale aventi scadenza naturale al 31.12.2025, si segnala che con determinazione n. 46/2015 l'Amministratore Unico Di Lucca Holding SpA ha preso atto che GEAL SpA, sulla base della disciplina giuridica fissata nel proprio Statuto, non va soggetta all'influenza dominante del socio "pubblico" che detiene il 52% del capitale sociale, ma resta piuttosto sottoposta ad un controllo congiunto, in quanto esercitabile solo congiuntamente dall'azionista principale di categoria "A" (pubblico) e dagli azionisti di minoranza di categoria "B" (privati). Conseguentemente, in considerazione delle restrizioni statutarie dei diritti tipici del socio detentore della maggioranza assoluta delle azioni, a partire dall'esercizio 2015 GEAL S.p.A. non è più consolidata con metodo integrale nello stato patrimoniale e nel conto economico aggregati del Gruppo Lucca Holding SpA, dovendosi piuttosto dar luogo al consolidamento secondo il metodo del patrimonio netto.

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

La società capogruppo non pone in essere strumenti di copertura del rischio di credito, del rischio di cambio e del rischio di prezzo, non essendovi i presupposti, tenuto conto delle caratteristiche delle operazioni che la holding pone in essere. Per quanto riguarda il rischio di liquidità e quello di variazione dei flussi finanziari, la società capogruppo è in possesso di sufficiente liquidità e fidi per far fronte senza problemi ai normali eventi di gestione.
Le società del gruppo non ricorrono a strumenti di copertura del rischio di credito, tenuto conto delle caratteristiche della propria clientela ed in considerazione dell'organizzazione interna di cui si sono dotate in materia di gestione del credito commerciale. Si evidenzia che Gesam Reti S.p.A., al fine di limitare il rischio di credito verso la categoria dei "grandi clienti", provvede a farsi rilasciare apposita fideiussione da primari Istituti bancari o assicurativi.
Le società del gruppo non utilizzano strumenti di copertura del rischio di cambio e del rischio di prezzo, non essendovi i presupposti tenuto conto delle caratteristiche dell'attività delle singole società.
Per quanto riguarda il rischio di liquidità e quello di variazione dei flussi finanziari, le società del gruppo si sono singolarmente dotata di linee di credito utilizzabili senza preavviso giudicate idonee a prevenire ogni eventuale necessità.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui le nostre società siano state dichiarate colpevoli in via definitiva.
Nel corso dell'esercizio alle nostre società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.
Al 31 dicembre 2020 il numero del personale del Gruppo è pari a 321 unità rispetto ai 327 del 31 dicembre 2019, così suddivisi per qualifica:

Qualifica	31/12/2020
Dirigenti	7
Quadri	7
Impiegati	120
Operai	185
Altri	2
Totale	**321**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.
Nel corso dell'esercizio non ci sono state cause di mobbing, per cui società del gruppo siano state dichiarate definitivamente responsabili.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio sono state effettuate attività di ricerca e sviluppo relative, nello specifico, a:

- Metro Srl – nonostante nel 2020 non si siano svolti i grandi eventi tipici della realtà Lucchese, la società continua a disporre del servizio di prenotazione on line delle soste, che viene utilizzato sia per l'evento di Lucca Comics & Games, sia per importanti concerti. Sono al vaglio un ulteriori sviluppi al fine di rendere fruibili digitalmente alcuni dei servizi oggi disponibili solo al desk.
- Lucca Crea Srl - La società agendo in un mercato in crisi ha dovuto modificare la propria produzione principale, investendo nello sviluppo di nuovi asset che hanno condotto alla realizzazione di un festival in forma ibrida e multicanale che permettesse di essere tenuta anche in un contesto di emergenza sanitaria e che riuscisse a mantenere la conversione all'acquisto degli incontri del pubblico partecipante. È stata sviluppata una piattaforma web che permettesse di offrire al pubblico la versatilità di un palinsesto OnDemand in continuo aggiornamento, l'interazione del pubblico durante gli incontri tramite chat, la connessione costante con i prodotti relativi agli eventi stessi. È stata realizzata una App che raccogliesse gli strumenti di ticketing per l'operazione di festival diffuso su tutto il territorio Italiano (115 negozi in tutte le regioni Italiane), ma anche strumenti di base per una profilazione del pubblico e la veicolazione di promozione per gli espositori che hanno investito in Lucca Changes.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui al punto 2 terzo comma dell'art. 2428 del codice civile.
I rapporti infragruppo sono stati tenuti in considerazione ed eliminati sia a livello patrimoniale che economico in sede di consolidamento.
Si evidenzia che la Capogruppo ha aderito al consolidato fiscale nazionale ex art. 117 Tuir (D.Lgs 917/86), per la tassazione di gruppo. Hanno aderito mediante opzione per l'esercizio 2020 anche le seguenti società facenti parte del Gruppo Lucca Holding:
- Gesam Reti S.p.A.;
- Sistema Ambiente S.p.A.;
- Metro S.r.l.;
- Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.;
- Lucca Crea S.r.l.;

I rapporti con il socio unico Comune di Lucca si riassumono nella remunerazione delle concessioni e dei contratti di servizi vigenti con le varie società del Gruppo.

Crediti verso le controllanti iscritti nelle Immobilizzazioni

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione assoluta
verso controllanti	222.578	222.578	-
Totale	*222.578*	*222.578*	-

Si tratta di crediti verso il Comune di Lucca.

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione assoluta
verso imprese controllate	29.064	1	29.063

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione assoluta
verso controllanti	5.139.956	5.712.411	572.455-
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	98.727	98.727-
Totale	*5.169.020*	*5.811.139*	*642.119-*

I crediti verso imprese controllate sono costituiti principalmente da crediti verso Geal SpA.
I crediti verso controllanti sono costituiti da crediti verso il Comune di Lucca.
I crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti sono costituiti principalmente da crediti verso società partecipate direttamente dal Comune di Lucca.

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione assoluta
debiti verso imprese controllate	1.627	47	1.580
debiti verso controllanti	5.800.857	2.562.009	3.238.848
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	31.922	55.043	23.121-
Totale	*5.834.406*	*2.617.099*	*3.217.307*

I debiti verso controllate sono costituiti da debiti verso Geal SpA.
I debiti verso controllanti sono costituiti da debiti verso il Comune di Lucca.
I debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti sono costituiti principalmente da debiti verso l'Azienda Teatro del Giglio, partecipata direttamente dal Comune di Lucca.

Numero e valore nominale delle azioni proprie

Si evidenzia che le società del Gruppo non possiedono direttamente, tramite interposta persona o società fiduciaria, azioni proprie o azioni in società controllanti.
Si evidenzia che le società del Gruppo non hanno acquistato né alienato direttamente, tramite interposta persona o società fiduciaria azioni proprie o azioni in società controllanti.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ampliando quanto già esposto nella presente relazione si evidenza che in data 19/01/2021 la società Lucca Holding Progetti Specialie e Risorse Srl in liquidazione ha depositato presso il Registro delle Imprese il bilancio finale di liquidazione, ex art. 2495 c.c., approvato in data 31/12/2020 (data cancellazione: 10/02/2021).

Sede legale ed unita' locali della capogruppo

La società attualmente ha sede in Lucca, Via del Brennero, 58 – 55100 Lucca.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si segnala l'impatto negativo che il prolungarsi dell'emergenza dovuta alla pandemia causata dal Covid 19 potrebbe avere sull'andamento di alcune Società del gruppo anche nel 2021. Tuttavia gli effetti benefici sulla ripresa economica della campagna vaccinale in corso fanno ragionevolmente sperare in un miglioramento del

trend nella seconda parte dell'anno.
Al fine di contenere i rischi connessi con le indicate problematiche, le società hanno provveduto tempestivamente ad attivare azioni per fronteggiare gli effetti che la vicenda potrebbe avere sul prosieguo delle attività aziendali:

- Gesam Reti SpA: La società si impegnerà principalmente in azioni utili a consolidare la sua presenza nell'ATEM di Lucc, sviluppando percorsi organizzativi per ottenere migliori economie di scala, sfruttando sinergie tecniche e di personale;
- Polo Energy SpA in liquidazione: si ritiene che l'emergenza sanitaria in corso non porterà alcuna conseguenza concreta per l'attività di liquidazione aziendale che si prevede saranno terminate nel corso del 2021 e si potrà procedere con il riparto dell'avanzo di liquidazione e con la cancellazione della società;
- Sistema Ambiente SpA: le politiche gestionali restano quelle programmate nei precedenti esercizi, con un mercato di riferimento rappresentato unicamente dal servizio svolto in concessione per il Comune di Lucca, dato che dal 2021 i Comuni di Borgo a Mozzano, Barga, Fabbriche di Vergemoli e Coreglia Antelminelli saranno gestiti dal Gestore Unico. Nel 2021 saranno ultimati i lavori di adeguamento dello stabilimento di Sant'Angelo in Campo in modo da permettere di ricoverare i rifiuti all'interno, sarà inoltre individuato il progetto esecutivo scelto a seguito del concorso di progettazione relativo alla nuova sede aziendale;
- Lucca Riscossioni e Servizi Srl: il 2021 ha visto ancora in atto le misure legate alla pandemia Covid-19, causando concrete ripercussioni sul settore della riscossione in quanto ad oggi sono state prorogate dal legislatore al 30.06.2021 le sospensioni relative alle attività di riscossione coattiva, impedendo l'invio di nuovi flussi. È in corso con l'Aministrazione Comunale l'attività di revisione del disciplinare,si segnala infine che con l'intervenuta scadenza al 31/03/21 del contratto per il servizio di call center per il Comune di Lucca, lo stesso è stato prorogato al 31/10/21;
- Metro Srl: la società continuerà a gestire oculatamente le proprie attività al fine di garantire il mantenimento dell'equilibrio economico – finanziario, la previsione è che anche per il 2021 dovrà essere ridiscussa in maniera sostanziale la percentuale relativa al canone da corrispondere al Comune per la convenzione delle aree di sosta;
- Lucca Crea Srl: la gestione dell'esercizio 2021 rispetto a quello appena trascorso, si potrebbe caratterizzare per un mantenimento e un lieve miglioramento dell'esile fatturato 2020 inerente ai Ricavi delle vendite e delle prestazioni della singola Commessa Lucca Comics & Games a fronte di un tentativo di riduzione delle perdite; da valutare le condizioni della ripresa della Commessa del Gardening, mentre non sono attualmente prevedibili gli scenari riguardanti il fatturato preveniente dalle attività presso il Polo Fiere e Congressi.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

La società capogruppo Lucca Holding S.p.A. non ha posto in essere, alla data di chiusura del bilancio, operazioni in contratti derivati.
Le altre società del Gruppo Lucca Holding S.p.A. non hanno posto in essere, alla data di chiusura del bilancio, operazioni in contratti derivati.

Temini di approvazione

L'Amministratore Unico fa presente che ai sensi dell'art. 2364, 2° comma del c.c. ci si è avvalsi del maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio per la convocazione dell'Assemblea di approvazione del Bilancio al 31.12.2020 al fine di ottenere i bilanci delle partecipate e la documentazione utile alla predisposizione sia del Bilancio d'esercizio, sia del Bilancio consolidato.

Direzione e coordinamento

La società Capogruppo non è soggetta all'attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'art. 2497 bis, da parte di altra società o ente, ma è soggetta a controllo analogo da parte dell'Ente Comune di Lucca essendo società strumentale "*in house*".

Conclusioni

Pur non essendo prevista una formale approvazione del bilancio consolidato, si invita l'assemblea ad approvare il bilancio consolidato come predisposto.

Lucca, 28 giugno 2021

L'amministratore unico della capogruppo
Dott. Claudio Del Prete

Il sottoscritto Dr. Marco Neri, ai sensi dell'art.31 comma 2 quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Autorizzazione all'esazione del bollo virtuale n.26656 del 30.06.2014 – Direzione Regionale delle Entrate – Sezione distaccata di Lucca.

Auditing & Consulting Group Srl
REVISIONE CONTABILE

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART.14 DEL DECRETO LEGISLATIVO 27 GENNAIO 2010 N. 39

All'Azionista di LUCCA HOLDING S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Lucca Holding S.p.A. (il Gruppo) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Lucca Holding S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità dell'amministratore unico e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

L'amministratore unico è responsabile per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione del bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'amministratore unico è responsabile per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'amministratore unico utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Lucca Holding S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Auditing & Consulting Group Srl
REVISIONE CONTABILE

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'amministratore unico, inclusa la relativa informativa;

- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'amministratore unico del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

ACG
Auditing & Consulting Group Srl
REVISIONE CONTABILE

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

L'amministratore unico della Lucca Holding S.p.A. è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Lucca Holding S.p.A. al 31 dicembre 2020, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Lucca Holding S.p.A. al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Lucca Holding S.p.A. al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Terni, 28 giugno 2021

ACG Auditing & Consulting Group S.r.l.

Silvia Bonini

Il Socio

Il sottoscritto Dr. Marco Neri, ai sensi dell'art.31 comma 2 quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Autorizzazione all'esazione del bollo virtuale n.26656 del 30.06.2014 – Direzione Regionale delle Entrate – Sezione distaccata di Lucca.