

LUCCA HOLDING S.P.A.**Bilancio consolidato al 31-12-2025**

Dati anagrafici	
Sede in	VIA DI TIGLIO, 957 LUCCA LU
Codice Fiscale	01809840463
Numero Rea	LU 172764
P.I.	01809840463
Capitale Sociale Euro	40.505.467 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	LUCCA HOLDING S.P.A.
Paese della capogruppo	ITALIA

Stato patrimoniale consolidato

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	1.374	1.898
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.170.198	1.256.817
6) immobilizzazioni in corso e acconti	26.830	22.500
7) altre	5.278.807	5.728.770
Totale immobilizzazioni immateriali	6.477.209	7.009.985
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	12.930.169	12.994.724
2) impianti e macchinario	67.835.800	68.323.641
3) attrezzature industriali e commerciali	1.331.405	1.166.095
4) altri beni	2.014.755	857.765
5) immobilizzazioni in corso e acconti	2.525.113	2.323.923
Totale immobilizzazioni materiali	86.637.242	85.666.148
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	12.067.799	11.367.482
b) imprese collegate	779.648	713.957
d-bis) altre imprese	366.732	63.071
Totale partecipazioni	13.214.179	12.144.510
2) crediti		
c) verso controllanti		
esigibili oltre l'esercizio successivo	222.578	222.578
Totale crediti verso controllanti	222.578	222.578
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	239.231	63.884
esigibili oltre l'esercizio successivo	187.606	-
Totale crediti verso altri	426.837	63.884
Totale crediti	649.415	286.462
Totale immobilizzazioni finanziarie	13.863.594	12.430.972
Totale immobilizzazioni (B)	106.978.045	105.107.105
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	826.204	706.072
4) prodotti finiti e merci	175.343	342.505
Totale rimanenze	1.001.547	1.048.577
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	19.121.562	19.699.378
Totale crediti verso clienti	19.121.562	19.699.378
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.211	-
Totale crediti verso imprese controllate	8.211	-
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.424.876	4.052.483

Totale crediti verso controllanti	3.424.876	4.052.483
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	3.261
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	3.261
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.326.344	304.977
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.200	9.233
Totale crediti tributari	1.335.544	314.210
5-ter) imposte anticipate	3.898.166	4.539.158
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.764.850	3.734.689
esigibili oltre l'esercizio successivo	164.614	128.476
Totale crediti verso altri	4.929.464	3.863.165
Totale crediti	32.717.823	32.471.655
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
4) altre partecipazioni	-	303.661
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	303.661
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	18.334.624	20.655.590
2) assegni	-	4.220
3) danaro e valori in cassa	94.645	151.082
Totale disponibilità liquide	18.429.269	20.810.892
Totale attivo circolante (C)	52.148.639	54.634.785
D) Ratei e risconti	645.403	1.327.151
Totale attivo	159.772.087	161.069.041
Passivo		
A) Patrimonio netto di gruppo		
I - Capitale	40.505.467	40.505.467
III - Riserve di rivalutazione	638.464	638.464
IV - Riserva legale	2.681.171	2.453.329
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	390.277	454.569
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	13.467.323	13.052.654
Varie altre riserve	787	781
Totale altre riserve	13.858.387	13.508.004
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	1.610.369	1.229.289
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	5.290.612	4.708.719
Totale patrimonio netto di gruppo	64.584.470	63.043.272
Patrimonio netto di terzi		
Capitale e riserve di terzi	19.481.502	19.032.811
Utile (perdita) di terzi	2.180.217	1.715.821
Totale patrimonio netto di terzi	21.661.719	20.748.632
Totale patrimonio netto consolidato	86.246.189	83.791.904
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	886.083	788.535
4) altri	7.794.019	8.262.350
Totale fondi per rischi ed oneri	8.680.102	9.050.885
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.945.931	2.897.879
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	11.100.504	10.231.394

esigibili oltre l'esercizio successivo	15.112.932	16.479.029
Totale debiti verso banche	26.213.436	26.710.423
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.410.586	1.055.363
esigibili oltre l'esercizio successivo	827.152	4.260.754
Totale debiti verso altri finanziatori	4.237.738	5.316.117
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	116.824	114.324
Totale acconti	116.824	114.324
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	13.361.847	14.169.931
esigibili oltre l'esercizio successivo	590	45.228
Totale debiti verso fornitori	13.362.437	14.215.159
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.621	2.589
Totale debiti verso imprese controllate	7.621	2.589
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	35	-
Totale debiti verso imprese collegate	35	-
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.084.197	6.483.229
Totale debiti verso controllanti	5.084.197	6.483.229
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	32.371	4.601
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	32.371	4.601
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.027.257	1.782.842
Totale debiti tributari	1.027.257	1.782.842
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.031.569	1.078.561
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.031.569	1.078.561
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	9.294.133	7.922.539
esigibili oltre l'esercizio successivo	307.035	8.621
Totale altri debiti	9.601.168	7.931.160
Totale debiti	60.714.653	63.639.005
E) Ratei e risconti	1.185.212	1.689.369
Totale passivo	159.772.087	161.069.042

Conto economico consolidato

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	77.353.009	74.632.667
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(35.029)	27.154
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.368.466	1.774.030
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	389.527	938.783
altri	2.607.573	1.866.105
Totale altri ricavi e proventi	2.997.100	2.804.888
Totale valore della produzione	81.683.546	79.238.739
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.444.545	2.355.003
7) per servizi	31.819.738	33.282.067
8) per godimento di beni di terzi	7.191.200	6.557.290
9) per il personale		
a) salari e stipendi	11.968.345	11.835.991
b) oneri sociali	4.200.648	4.036.334
c) trattamento di fine rapporto	784.655	771.704
e) altri costi	616.445	550.242
Totale costi per il personale	17.570.093	17.194.271
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.023.427	987.244
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.363.359	5.230.407
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	760.000
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.621.420	2.000.999
Totale ammortamenti e svalutazioni	9.008.206	8.978.650
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	12.001	14.216
12) accantonamenti per rischi	370.000	604.178
13) altri accantonamenti	203.075	41.359
14) oneri diversi di gestione	1.599.607	1.151.931
Totale costi della produzione	72.218.465	70.178.965
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	9.465.081	9.059.774
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	607.547	933.099
Totale proventi diversi dai precedenti	607.547	933.099
Totale altri proventi finanziari	607.547	933.099
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.180.935	1.699.291
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.180.935	1.699.291
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(573.388)	(766.192)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	1.517.144	1.112.221
Totale rivalutazioni	1.517.144	1.112.221
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	1.517.144	1.112.221

Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	10.408.837	9.405.803
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	2.371.193	2.993.225
imposte relative a esercizi precedenti	43.529	9.658
imposte differite e anticipate	555.229	(221.112)
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	31.943	(199.492)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.938.008	2.981.263
21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio	7.470.829	6.424.540
Risultato di pertinenza del gruppo	5.290.612	4.708.719
Risultato di pertinenza di terzi	2.180.217	1.715.821

Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	7.470.829	6.424.540
Imposte sul reddito	2.938.008	2.981.263
Interessi passivi/(attivi)	573.388	766.192
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	182.321	130.206
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	11.164.546	10.302.201
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	813.126	1.012.459
Ammortamenti delle immobilizzazioni	6.386.786	6.217.651
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	760.000
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(2.674.734)	(1.112.221)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	4.525.178	6.877.889
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	15.689.724	17.180.090
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	47.030	(12.938)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	577.816	(1.158.924)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(852.722)	771.874
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	681.748	(72.441)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(504.157)	(1.715.468)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(1.957.181)	4.917.658
Totale variazioni del capitale circolante netto	(2.007.466)	2.729.761
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	13.682.258	19.909.851
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(573.388)	(766.192)
(Imposte sul reddito pagate)	(3.420.072)	(2.919.031)
Dividendi incassati	751.104	901.150
(Utilizzo dei fondi)	(1.233.405)	(1.040.192)
Totale altre rettifiche	(4.475.761)	(3.824.265)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	9.206.497	16.085.586
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(6.555.719)	(6.533.291)
Disinvestimenti	1.196.535	181.303
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(490.651)	(1.585.263)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(362.953)	-
Disinvestimenti	-	952
Attività finanziarie non immobilizzate		
Disinvestimenti	-	2.000.000
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(6.212.788)	(5.936.299)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	10.856.944	(218.508)

Accensione finanziamenti	5.000.000	10.750.000
(Rimborso finanziamenti)	(17.432.310)	(10.566.777)
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(3.799.966)	(3.738.809)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(5.375.332)	(3.774.094)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(2.381.623)	6.375.193
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	20.655.590	14.287.279
Assegni	4.220	4.220
Danaro e valori in cassa	151.082	144.200
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	20.810.892	14.435.699
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	18.334.624	20.655.590
Assegni	-	4.220
Danaro e valori in cassa	94.645	151.082
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	18.429.269	20.810.892

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto DEL GRANDE GIANFRANCO iscritto al n. dell'Albo dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili, quale incaricato della società, ai sensi dell'art- 31, comma 2-quinquies della L. 340/2000, dichiara che il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale, il conto economico e la nota integrativa è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società, ai sensi dell' articolo 23-bis, comma 2 del D.Lgs. n.82/2005.

LUCCA HOLDING S.P.A.

Sede legale in Lucca, Via di Tiglio, n.957

Codice fiscale e numero iscrizione al registro delle imprese della Toscana Nord Ovest 01809840463

Iscrizione al REA di Lucca numero LU-172764

Capitale Sociale deliberato, sottoscritto e versato euro 40.505.467,00

Partita IVA numero 01809840463

Società soggetta a controllo analogo da parte del socio unico Comune di Lucca

Nota integrativa

al bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

Introduzione alla Nota Integrativa

Attività svolte dal Gruppo

Il gruppo con al vertice la Lucca Holding S.p.A. (denominato nel prosieguo “**Gruppo Lucca Holding**” o semplicemente “**Gruppo**”) si occupa delle seguenti attività nell’interesse del Comune di Lucca:

- sistema integrato di gestione dei rifiuti;
- distribuzione gas metano e gpl;
- gestione parcheggi e aree di sosta degli automezzi in Lucca;
- riscossione ordinaria o coattiva delle entrate di competenza del Comune di Lucca;
- gestione servizi cimiteriali;
- cessione di energia elettrica prodotta dagli impianti gestiti;
- gestione del servizio idrico integrato;
- svolgimento di manifestazioni, mostre ed eventi di rilevante interesse culturale per il territorio che trova riferimento nel Comune di Lucca.

Il Gruppo opera nelle seguenti sedi in Lucca:

- via di Tiglio n. 957;

- via delle Tagliate III traversa IV n. 136;
- via Lorenzo Nottolini n. 34;
- via dei Bichi n. 340;
- Piazzale Verdi, Vecchia Porta San Donato;
- Corso Garibaldi n. 53.

Contenuto del bilancio consolidato

Il bilancio consolidato comprende i valori iscritti nei bilanci d'esercizio della Capogruppo e delle società incluse nell'area di consolidamento (vedi *infra* sul punto), che sono tutte quelle:

- nelle quali la stessa dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante;
- sulle quali può, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, ove consentito dalla legge applicabile, esercitare un'influenza dominante;
- delle quali, anche grazie ad accordi con altri soci, controlla da sola la maggioranza dei diritti di voto esercitabili in assemblea ordinaria, considerando anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e ad interposte persone.

Data di riferimento del bilancio consolidato

La data di riferimento del presente bilancio consolidato coincide con la data di chiusura del bilancio dell'esercizio della Capogruppo, ossia il 31 dicembre 2025 che, peraltro, rappresenta la data di chiusura del bilancio di quasi tutte le società facenti parte dell'area di consolidamento (vedi *infra* sul punto).

Composizione del Gruppo

Il gruppo societario risulta così composto:

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione Sociale	Ruolo	Tipo di controllo rispetto alla Capogruppo	% di controllo diretto / % di voti esercitabili	% di consolidamento
LUCCA HOLDING S.P.A.		Holding			
GESAM RETI SPA	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	56,71	56,71
SISTEMA AMBIENTE S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	63,44	63,44
LUCCA PLUS SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	100,00	100,00
GESTIONE ESERCIZIO ACQUEDOTTI LUCCHESI S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	52,00	

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione Sociale	Ruolo	Tipo di controllo rispetto alla Capogruppo	% di controllo diretto / % di voti esercitabili	% di consolidamento
LUCCA RISCOSSIONI E SERVIZI SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	100,00	100,00
LUCCA CREA SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	100,00	100,00
FARMACIE COMUNALI S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	Collegata	Diretto	25,01	

Il bilancio consolidato del Gruppo Lucca Holding al 31/12/2025 include i bilanci della Lucca Holding S.p.A. e quelli delle imprese nelle quali la capogruppo controlla direttamente o indirettamente la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ad eccezione di **Gestione Esercizio Acquedotti Lucchesi S.p.A.** che, sulla base della disciplina giuridica fissata nel proprio statuto, non è soggetta all'influenza dominante del socio "pubblico" che detiene il 52% del capitale sociale ma resta sottoposta ad un controllo congiunto, in quanto esercitabile solo congiuntamente dall'azionista principale e dagli azionisti di minoranza.

Tutti i bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono espressi in euro.

Elenco delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale

L'elenco delle imprese incluse nel consolidato con il metodo integrale sono le seguenti:

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione sociale	Sede Legale	Capitale Sociale	Causa di esclusione
Imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale:				
Controllate direttamente:				
GESAM RETI SPA	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIA L. NOTTOLINI, 34 LUCCA (LU)	20.626.657	
SISTEMA AMBIENTE S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIA DELLE TAGLIATE III TRAV.IV, 136 LUCCA (LU)	2.487.657	
LUCCA PLUS SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	VECCHIA PORTA SAN DONATO - LUCCA (LU)	100.000	
LUCCA RISCOSSIONI E SERVIZI SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIA DEI BICHI, 340 LUCCA (LU)	700.000	
LUCCA CREA SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	CORSO GARIBALDI, 53 LUCCA (LU)	4.509.179	
Imprese escluse dal				

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione sociale	Sede Legale	Capitale Sociale	Causa di esclusione
consolidamento e valutate col metodo del patrimonio netto:				
Controllate direttamente:				
GESTIONE ESERCIZIO ACQUEDOTTI LUCCHESI S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIALE GAETANO LUPORINI, 1348 LUCCA (LU)	1.450.000	controllo congiunto
Collegate direttamente:				
FARMACIE COMUNALI S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIALE LUPORINI, 1172 LUCCA (LU)	2.068.610	partecipazione di minoranza

Elenco delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo proporzionale

Nel bilancio consolidato chiuso al 31/12/2025 non vi sono imprese incluse nel consolidamento con il metodo proporzionale.

Elenco delle altre partecipazioni in imprese controllate e collegate

Nel bilancio consolidato chiuso al 31/12/2025 non vi sono altre partecipazioni in imprese controllate e collegate che non sono state consolidate o valutate con il metodo del patrimonio netto perché irrilevanti o perché detenute esclusivamente per l'alienazione.

Variazione nell'area di consolidamento

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate variazioni nell'area di consolidamento.

Criteri generali di redazione e principi di consolidamento

Per la redazione del bilancio consolidato sono stati utilizzati i bilanci di esercizio, con riferimento alla data del 31/12/2025, delle società appartenenti al gruppo come predisposti dai rispettivi organi amministrativi ed approvati dalle rispettive assemblee dei soci ad eccezione di Lucca Crea S.r.l. per la quale è stato utilizzato, ai sensi dell'art. 30, comma 3, del D.Lgs.9 aprile 1991 n.127 il bilancio infrannuale approvato dall'organo amministrativo della società (considerato che l'organo assembleare della stessa ha deliberato nel 2023 la modifica della data di chiusura dell'esercizio sociale dal 31 dicembre al 31 marzo di ogni anno).

Tutti i bilanci delle società incluse nel consolidamento comprendono le operazioni compiute tra il 1° gennaio ed il 31 dicembre 2025 e, quindi, il presente bilancio consolidato racchiude le operazioni compiute dal Gruppo tra il 1° gennaio ed il 31 dicembre 2025.

Tutte le società incluse nell'area di consolidato adottano i medesimi criteri di valutazione, che sono quelli della Capogruppo, e quindi non si è ritenuto necessario procedere ad alcun adeguamento.

Le modalità di redazione, la struttura nonché il contenuto dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario consolidati non sono variati rispetto l'esercizio precedente, in merito ai quali si forniscono le seguenti informazioni.

Metodo di consolidamento

I bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono stati tutti consolidati con il metodo dell'integrazione globale.

Tale tecnica di consolidamento comporta, in generale, le seguenti rettifiche:

- a) gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché i costi ed i ricavi delle società incluse nell'area di consolidamento vengono aggregati integralmente, a prescindere dalla relativa percentuale di partecipazione;
- b) il valore di carico delle partecipazioni nelle stesse società viene eliminato a fronte delle corrispondenti frazioni di patrimonio netto; la differenza che ne deriva va suddivisa tra quella esistente alla data di acquisizione della partecipata e quella determinatasi successivamente, a seguito dei risultati e delle altre variazioni di patrimonio netto delle partecipate.

La prima differenza, se negativa e non dovuta a previsioni di risultati economici sfavorevoli delle stesse, viene iscritta come riserva di consolidamento tra le componenti del patrimonio netto consolidato; sempre se negativa, ma dovuta a previsioni di risultati economici sfavorevoli delle partecipate negli esercizi immediatamente successivi a quello di acquisto, viene iscritta in una voce dei fondi per rischi ed oneri, che viene accreditata al conto economico nella misura in cui si realizzano le perdite previste, in un periodo normalmente non superiore a cinque anni; se invece tale differenza è positiva, la parte eventualmente non attribuibile alle attività delle controllate viene iscritta alla voce "Avviamento", che viene ammortizzata su un periodo di dieci anni.

La seconda differenza, che in linea generale comprende i risultati e le altre variazioni di patrimonio netto avvenute negli esercizi chiusi successivamente alla data di acquisizione, non si aggiunge alla differenza determinata al momento dell'acquisto della partecipata, ma viene iscritta alle specifiche voci di patrimonio netto consolidato a seconda della natura delle variazioni: riserve di rivalutazione, utili portati a nuovo, altre riserve, ecc.;

- c) il patrimonio netto ed il risultato d'esercizio di competenza dei soci di minoranza, se esistenti, vengono evidenziati separatamente; in particolare, la quota di patrimonio netto di spettanza di terzi viene esposta in un'apposita voce dello stato patrimoniale consolidato, mentre il risultato dell'esercizio di competenza di terzi viene evidenziato nel conto economico;
- d) gli utili e le perdite conseguenti ad operazioni tra società del Gruppo ancora inclusi nel patrimonio, diverse dai lavori in corso su ordinazione di terzi, vengono eliminati, così come i crediti, i debiti, i costi, i ricavi e gli effetti di tutte le operazioni intercorse tra le stesse società;
- e) i dividendi eventualmente distribuiti tra le società del Gruppo vengono eliminati dal conto economico ed imputati alle riserve del patrimonio netto consolidato, come pure le coperture di perdite fra le società incluse nell'area di consolidamento e le relative svalutazioni;
- f) vengono infine rilevati a conto economico, con contropartita i fondi per rischi ed oneri, gli effetti fiscali differiti, sia attivi che passivi, conseguenti alle predette rettifiche.

Non è stata utilizzata la facoltà di cui all'art.31, comma 3, del D.Lgs.9 aprile 1991 n.127.

Conversione dei bilanci in valuta estera

Tutte le società incluse nel perimetro di consolidamento adottano come valuta di riferimento l'euro e, pertanto, non si è reso necessaria alcuna conversione.

Schemi del bilancio consolidato

La struttura ed il contenuto dello stato patrimoniale consolidato e del conto economico consolidato sono quelli prescritti dagli articoli 2424, 2425 del Codice Civile, che sono quelli adottati dalla Capogruppo.

Non è stata utilizzata la possibilità di procedere a raggruppamenti o suddivisioni delle voci ivi previste ovvero all'adattamento delle voci esistenti o all'aggiunta di nuove voci, come previsto dall'art.2423 ter, commi 2, 3 e 4 comma del Codice Civile.

Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è indicato l'importo relativo all'esercizio precedente, a norma dall'art.2423 ter, comma 5, del Codice Civile, omettendo l'indicazione delle voci che non comportano alcun valore per entrambi gli esercizi; le voci presenti sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente, che laddove necessario sono state adeguate.

Si segnala che nello stato patrimoniale si è reso necessario rettificare alcune voci per considerare:

- I. l'effetto della correzione di errori rilevanti (effettuata ai sensi dell'OIC 29) commessi nel bilancio d'esercizio 2024 della controllata Lucca Crea S.r.l.;
- II. l'adattamento del bilancio dell'esercizio 2025 e 2024 ai fini della comparabilità, della controllata Sistema Ambiente Spa, riclassificati secondo la normativa vigente.

Le rettifiche effettuate, relativamente ai dati del precedente esercizio, sono di seguito indicate:

Cod.	Descrizione	2024 originario	2024 adeguato
C II 5-quater)	Crediti verso altri	3.966.585	3.863.165
D 14)	Altri debiti	6.237.495	7.931.160
A VIII)	Utili (perdite) portati a nuovo	1.390.995	1.229.289
E)	Ratei e risconti	3.324.747	1.689.369

Per effetto di tali riclassifiche si è reso altresì necessario adeguare il rendiconto finanziario e in particolare le voci "incremento (decremento) ratei e risconti passivi" e "altre variazioni del capitale circolante netto".

Non sono stati effettuati, infine, compensi di partite come previsto dall'art. 2423-ter, ultimo comma, del Codice Civile.

Il rendiconto finanziario delle disponibilità liquide è stato redatto tenendo di conto delle prescrizioni dell'art.2425-ter del Codice Civile ed è esposto in forma scalare in conformità all'OIC 10, evidenziando ai fini comparativi i dati dell'esercizio precedente.

Le disponibilità liquide sono rappresentate dai depositi bancari e postali, dagli assegni e dal denaro e valori in cassa, anche espressi in valuta estera.

Tutti i valori sono espressi ed esposti in euro e arrotondati all'unità, salvo ove diversamente indicato; non è stata quindi utilizzata la facoltà prevista dall'art. 29, 6° comma, del D.Lgs.9 aprile 1991 n.127.

Normativa e principi contabili adottati

Il bilancio è stato redatto osservando le disposizioni normative contenute nell'art. 29 del D.Lgs.9 aprile 1991 n.127 e, quindi, negli artt.2423 e seguenti del Codice Civile, come interpretate dai principi contabili nazionali, redatti dall'Organismo di Contabilità (di seguito O.I.C.).

Ai principi contabili internazionali adottati dall'Unione europea si fa invece riferimento per la definizione di "strumento finanziario", di "attività finanziaria" e "passività finanziaria", di "strumento finanziario derivato", di "costo ammortizzato", di "fair value", di "attività monetaria" e "passività monetaria", di "parte correlata" e di "modello e tecnica di valutazione generalmente accettato".

Aggiornamento dei principi contabili

Nel corso del 2025 sono state apportate alcune modifiche ai seguenti principi contabili:

- OIC 13 – Rimanenze;
- OIC 16 – Immobilizzazioni materiali;
- OIC 24 – Immobilizzazioni immateriali;
- OIC 25 – Imposte sul reddito;
- OIC 31 – Fondi per rischi e oneri e trattamento di fine rapporto.

Nell'ambito delle rimanenze è stata introdotta l'ipotesi degli acquisti con opzione di rivendita all'acquirente o al venditore. In tali circostanze, viene previsto che l'acquirente dovrà valutare la probabilità che l'opzione di rivendita sarà esercitata:

- se l'acquirente è ragionevolmente certo che l'opzione di rivendita non sarà esercitata, allora l'operazione è contabilizzata come un'operazione di acquisto;
- se, al contrario, non vi è la ragionevole certezza che l'opzione non sarà esercitata, o vi è obbligo di rivendita, l'operazione è contabilizzata come segue:

- se il prezzo di acquisto è inferiore al prezzo di rivendita, l'operazione ha natura finanziaria e, pertanto, l'acquirente iscrive un credito finanziario in contropartita alla somma corrisposta in sede di acquisto iniziale ed i relativi proventi finanziari per competenza;
- se il prezzo di acquisto è superiore al prezzo di rivendita, l'acquirente iscrive un credito pari al prezzo di rivendita del bene ed un risconto attivo per la differenza (positiva) tra l'importo pagato ed il prezzo di rivendita. Il risconto è rilasciato per competenza a conto economico.

Per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali e immateriali, è stato inserito un paragrafo di rinvio al principio OIC 13 (come aggiornato nel 2025) in relazione all'ipotesi di acquisizione con opzione o obbligo di rivendita.

Per le sole immobilizzazioni materiali, è stato previsto che eventuali aggiornamenti di stima del fondo per spese di smantellamento e ripristino relativi al trascorrere del tempo ovvero all'adeguamento del tasso di attualizzazione sono imputati nella classe C del conto economico, nella voce di nuova introduzione "17-ter) Effetti di attualizzazione dei fondi oneri".

Per le sole immobilizzazioni immateriali, è stato invece precisato che, nel caso in cui la società applichi il metodo di ammortamento a quote decrescenti e sia dimostrabile che i ricavi rappresentano un'approssimazione dello sfruttamento dell'attività immateriale, è ammesso commisurare le quote di ammortamento ai ricavi.

Nell'OIC 25 è stato introdotto un paragrafo in cui si stabilisce che, qualora la normativa fiscale preveda la facoltà per una società di riallineare il valore fiscale delle riserve in sospensione di imposta mediante il pagamento di un'imposta sostitutiva delle imposte dirette (c.d. "affrancamento"), il debito per imposta sostitutiva è iscritto nello stato patrimoniale in contropartita ad una riserva di patrimonio netto dopo aver riversato, se presenti, le relative imposte differite. Gli eventuali interessi dovuti nel caso di pagamento rateale dell'imposta sostitutiva sono rilevati per competenza quando matureranno e sono imputati al conto economico.

Infine, l'OIC 31 è stato modificato al fine di tener conto della già citata introduzione nella classe C del conto economico della voce "17-ter) Effetti di attualizzazione dei fondi oneri", in particolare prevedendo che in tale voce devono confluire eventuali aggiornamenti di stima dei fondi (ivi inclusi quelli per smantellamento e ripristino) relativi al trascorrere del tempo o all'adeguamento del tasso di attualizzazione.

Non si segnalano, nel caso in specie, impatti particolari da segnalare in questa sede.

Criteri di valutazione

Il bilancio consolidato è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività, non essendosi verificati, anche dopo la chiusura dell'esercizio, eventi tali da incidere o da far sorgere dubbi sulla stessa.

La rilevazione e la valutazione delle voci è stata effettuata tenendo conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento; in ossequio del postulato della prudenza, sono stati tuttavia indicati soltanto gli utili realizzati, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo; sempre a tal fine, gli elementi eterogenei componenti le singole voci sono stati valutati separatamente.

La rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione e del contratto, dando prevalenza agli effetti sostanziali da essi derivanti attraverso l'analisi dei diritti, degli obblighi e delle condizioni ricavabili dai termini contrattuali delle transazioni, anche segmentando o aggregando gli effetti sostanziali derivanti da uno o più contratti.

È stata omessa la rilevazione, la valutazione, la presentazione e l'informativa degli aspetti irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta. Secondo il principio contabile OIC 11, si considera "rilevante" lo stato dell'informazione quando la sua omissione o errata indicazione può ragionevolmente influenzare le decisioni da prendere, sulla base del bilancio dell'impresa, da parte dei destinatari primari dell'informazione in esso contenuta (investitori, finanziatori e altri creditori); la rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è giudicata nel contesto complessivo del bilancio medesimo.

Si dà, inoltre, al riguardo atto che:

- i principi contabili ed i criteri di valutazione adottati non sono difforni da quelli osservati nella redazione del bilancio consolidato del precedente esercizio, che sono quelli adottati dalla Capogruppo e dalle altre società del Gruppo nel proprio bilancio d'esercizio;
- gli elementi dell'attivo e del passivo sono stati valutati con criteri uniformi, ai sensi dell'art.34, 1° comma, del D.Lgs 9 aprile 1991 n.127, e non si è quindi reso necessario apportare rettifiche ai sensi del 2° comma dello stesso articolo;
- non è stata esercitata la facoltà di deroga prevista dall'art.29, 4° e 5° comma, del D.Lgs.9 aprile 1991 n.127.

Si indicano di seguito i criteri di valutazione più significativi seguiti nella redazione del bilancio consolidato.

Immobilizzazioni

Accolgono le attività immateriali, materiali e finanziarie destinate ad un utilizzo durevole all'interno dell'impresa che, nello specifico, sono così formate.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori.

Nel caso in cui il pagamento sia differito a condizioni diverse rispetto a quelle normalmente praticate sul mercato, per operazioni simili o equiparabili, l'iscrizione avviene al valore del corrispondente debito determinato sulla base dei criteri del costo ammortizzato e dell'attualizzazione; tali criteri non si applicano laddove i loro effetti siano irrilevanti, ossia, nel caso del costo ammortizzato quando i costi di transazione siano di scarso rilievo, e nel caso dell'attualizzazione quando i debiti abbiano scadenza inferiore ai dodici mesi.

I costi così iscritti sono esposti nell'attivo dello stato patrimoniale al netto dei relativi ammortamenti, sistematicamente stanziati sulla base del periodo di utilità teorica degli stessi inizialmente stimato e periodicamente verificato, tranne il caso dell'avviamento, la cui vita utile non può essere soggetta a revisioni.

Ad ogni data di riferimento del bilancio viene valutata la presenza di indicatori di perdite durevoli di valore. Laddove sussistano, viene determinato il valore recuperabile (pari al maggiore tra il valore d'uso ed il fair value al netto dei costi di vendita) e, se questo è inferiore al valore netto contabile, si procede ad una corrispondente svalutazione; se negli esercizi successivi ne vengono meno i presupposti, per i beni immateriali, diversi dall'avviamento, viene ripristinato il valore originario rettificato degli ammortamenti non effettuati per effetto della svalutazione stessa.

Il valore recuperabile non viene stimato in assenza di indicatori di potenziali perdite di valore.

I contributi in conto impianti vengono rilevati, a partire da quando si verificano le condizioni per la loro concessione, in correlazione con gli ammortamenti dei beni cui si riferiscono, con l'iscrizione tra i "Ratei ed i risconti passivi" con contropartita la voce "Altri ricavi e proventi" del valore della produzione.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori.

Nel caso in cui il pagamento sia differito a condizioni diverse rispetto a quelle normalmente praticate sul mercato, per operazioni simili o equiparabili, l'iscrizione avviene al valore del corrispondente debito determinato sulla base dei criteri del costo ammortizzato e dell'attualizzazione; tali criteri non si applicano laddove i loro effetti siano irrilevanti, ossia, nel caso del costo ammortizzato quando i costi di transazione siano di scarso rilievo, e nel caso dell'attualizzazione quando i debiti abbiano scadenza inferiore ai dodici mesi.

I costi così iscritti sono esposti nell'attivo dello stato patrimoniale al netto dei relativi ammortamenti, sistematicamente stanziati lungo la vita utile stimata; il piano di ammortamento viene periodicamente rivisto per verificare se sono intervenuti cambiamenti che richiedono una modifica delle stime effettuate nella determinazione della residua possibilità di utilizzazione.

La circostanza che la vita utile di un'immobilizzazione materiale sia indefinita non impedisce che la stessa sia assoggettata ad ammortamento tenendo conto di tutti gli elementi a disposizione.

Gli ammortamenti non vengono invece calcolati sui beni la cui utilità non si esaurisce nel tempo, come i terreni e le pertinenze fondiari dei fabbricati, che laddove necessario sono scorporate contabilmente dal loro costo.

Gli ammortamenti sono calcolati sul costo storico di iscrizione dei beni, considerata l'impossibilità di determinarne il valore residuo al termine del processo di ammortamento.

L'ammortamento viene calcolato anche sui beni temporaneamente non utilizzati, mentre viene interrotto per i beni che non saranno più utilizzati nel ciclo produttivo e per i beni destinati alla vendita, che sono valutati al minore tra il valore netto contabile e quello di realizzazione desunto dall'andamento del mercato, previa - ove rilevante - riclassificazione nell'attivo circolante in una voce appositamente aggiunta ai sensi dell'art.2423-ter, comma 3, del Codice Civile.

Laddove l'immobilizzazione materiale comprenda componenti, pertinenze o accessori, aventi vite utili di durata diversa, l'ammortamento di tali componenti viene calcolato separatamente dal cespite principale, salvo ciò non sia praticabile o rilevante.

Ad ogni data di riferimento del bilancio viene valutata la presenza di indicatori di perdite durevoli di valore. Laddove sussistano, viene determinato il valore recuperabile (pari al maggiore tra il valore d'uso ed il fair value, al netto dei costi di vendita) e se questo è inferiore al valore netto contabile si procede ad una corrispondente svalutazione; se negli esercizi successivi ne vengono meno i presupposti, viene ripristinato il valore originario rettificato degli ammortamenti non effettuati per effetto della svalutazione stessa.

Il valore recuperabile non viene stimato in assenza di indicatori di potenziali perdite di valore.

I costi sostenuti per ampliare o ammodernare un bene, ovvero per migliorarne la rispondenza all'uso, se producono un aumento significativo e misurabile di capacità produttiva, sicurezza o vita utile sono capitalizzati, nel limite del suo valore recuperabile; se tali costi non producono detti effetti, sono trattati come manutenzioni ordinarie e rilevati al conto economico.

I contributi in conto impianti vengono rilevati, a partire da quando si verificano le condizioni per la loro concessione, in correlazione con gli ammortamenti dei beni cui si riferiscono, con l'iscrizione tra i "Ratei ed i risconti passivi" con contropartita la voce "Altri ricavi e proventi" del valore della produzione.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto come previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 4 del codice civile. In applicazione di tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori. Tuttavia, se il costo di acquisto della partecipazione è superiore al valore della corrispondente quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio della partecipata, la differenza può essere iscritta nell'attivo della partecipante purché ne siano indicate le ragioni nella nota integrativa; tale differenza deve essere ammortizzata limitatamente alla parte attribuibile ai beni ammortizzabili, compreso l'avviamento.

Nel primo bilancio della partecipante successivo all'acquisto della partecipazione, ai fini dell'applicazione del metodo del patrimonio netto, la quota di interessenza nel patrimonio netto contabile ed il risultato economico della partecipata sono rettificati per riflettere, secondo il criterio di competenza, la differenza tra costo sostenuto per il suo acquisto e valore netto contabile alla data d'acquisto. Quando il costo d'acquisto della partecipazione differisce rispetto alla quota di pertinenza del valore netto contabile alla data di acquisizione, si determina una differenza iniziale, positiva o negativa.

In presenza di una differenza iniziale positiva (costo d'acquisto superiore alla corrispondente frazione del patrimonio netto contabile della partecipata), si possono prospettare due ipotesi:

- a) la differenza iniziale è riconducibile a maggiori valori dell'attivo dello stato patrimoniale della partecipata o alla presenza di avviamento, per cui la partecipante iscrive la partecipazione al costo di acquisto comprensivo di tale differenza iniziale positiva;
- b) la differenza iniziale positiva non corrisponde ad un maggior valore dell'attivo e/o avviamento della partecipata, per cui la partecipazione è oggetto di svalutazione e la differenza è imputata a conto economico nella voce D19a "svalutazioni di partecipazioni".

In presenza di una differenza iniziale negativa (costo d'acquisto inferiore alla corrispondente frazione del patrimonio netto contabile della partecipata), si possono prospettare due ipotesi:

- a) la differenza iniziale non è riconducibile alla previsione di perdite ma al compimento di un buon affare, per cui la partecipante iscrive la partecipazione al maggior valore del patrimonio netto rettificato della partecipata rispetto al prezzo di costo, iscrivendo in contropartita, all'interno della voce AVI "Altre riserve", una riserva per plusvalori di partecipazioni acquisite, non distribuibile;
- b) la differenza iniziale è dovuta alla presenza di attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile o passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione o, ancora, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, per cui tale differenza rappresenta un "fondo per rischi e oneri futuri" di cui si mantiene memoria extracontabilmente. In tal caso, la partecipazione è inizialmente iscritta per un valore pari al costo sostenuto. Il fondo memorizzato extracontabilmente è utilizzato negli esercizi successivi a rettifica dei risultati della partecipata.

Negli esercizi successivi, l'utile o la perdita delle partecipate, debitamente rettificato, è imputato nel conto economico della partecipante, per la quota di propria pertinenza, secondo il principio di competenza economica e quindi nello stesso esercizio al quale il risultato si riferisce.

L'utile viene rilevato nella voce D18a "rivalutazioni di partecipazioni" ed ha quale contropartita l'incremento nello stato patrimoniale del valore della partecipazione; al contrario, la perdita viene rilevata nella voce D19a "svalutazioni di partecipazioni" ed ha quale contropartita la riduzione nello stato patrimoniale del valore della partecipazione.

Se il patrimonio netto della partecipata aumenta, in conseguenza di rivalutazione monetaria disposta in forza di leggi speciali, o diminuisce, per riduzione del capitale sociale o distribuzione di riserve, in misura corrispondente viene aumentato o ridotto nello stato patrimoniale della partecipante il valore della partecipazione e quello della riserva non distribuibile. Tali variazioni non sono, invece, imputate nel conto economico della partecipante.

Nel caso di operazioni sul capitale che modificano la misura del patrimonio netto della partecipata di pertinenza della partecipante (ad esempio, nel caso in cui la partecipata faccia un aumento di capitale a favore di un altro socio), la variazione di valore della partecipazione va iscritta alla stregua di un'operazione realizzativa effettuata con terzi che incrementa o riduce il valore della partecipazione. Se l'ammontare di patrimonio netto riferibile alla partecipante aumenta, si incrementa il valore della partecipazione iscritto nell'attivo in contropartita della voce D18a, mentre se si diminuisce si riduce il valore della partecipazione in contropartita alla voce D19a.

I dividendi distribuiti dalle partecipate costituiscono per la partecipante componenti positivi di reddito. Tuttavia, essendo già stati rilevati dalla partecipante quali utili prodotti dalla partecipata (mediante l'iscrizione di una rivalutazione a conto economico nella voce D18a, non possono essere imputati nel conto economico, pena un'evidente duplicazione. Pertanto, tali dividendi sono portati a riduzione della corrispondente voce "partecipazioni".

L'incremento di valore attribuito alle partecipazioni in applicazione di tale metodo per la parte non assorbita dai costi di gestione della società e comunque nei limiti dell'utile netto conseguito dovrà essere vincolato mediante accantonamento all'apposita riserva del patrimonio netto, da effettuarsi in sede di destinazione dell'utile di

esercizio; gli utili distribuiti dalle società controllate e collegate determineranno la corrispondente liberazione del vincolo sulla predetta riserva.

Le altre partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili all'operazione, eventualmente aumentato dei versamenti effettuati in conto capitale o a fondo perduto e delle rinunce a crediti effettuate con lo scopo di patrimonializzare la società partecipata.

Nel caso in cui il pagamento sia differito a condizioni diverse rispetto a quelle normalmente praticate sul mercato, per operazioni simili o equiparabili, l'iscrizione avviene al valore del corrispondente debito determinato sulla base dei criteri del costo ammortizzato e dell'attualizzazione.

Tale costo non può essere mantenuto se si verifica una perdita durevole di valore: in tali ipotesi, il valore d'iscrizione della partecipazione viene ridotto al suo valore recuperabile, determinato in base ai benefici futuri che si prevede deriveranno dalla sua detenzione; ove ne vengano meno i motivi si procede ad un corrispondente ripristino.

Rimanenze

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo, di semilavorati e di pezzi di ricambio di commercio e di produzione non imputati alle commesse in corso di esecuzione sono iscritte al minore tra il costo d'acquisto o di produzione ed il valore di realizzazione desumibile dal mercato; ove vengano meno le ragioni che hanno reso necessario l'abbattimento al valore di realizzo delle rimanenze, viene ripristinato il costo originario.

Il costo d'acquisto comprende anche gli oneri accessori e dallo stesso vengono dedotti i resi, gli sconti commerciali, gli abbuoni, i premi ed i contributi eventualmente riconosciuti dai fornitori; non vengono, invece, dedotti gli sconti e gli abbuoni di natura finanziaria, che sono accreditati al conto economico tra gli altri proventi finanziari al momento del pagamento.

Nel caso in cui il pagamento sia differito rispetto alle normali condizioni di mercato, per operazioni simili o equiparabili, l'iscrizione avviene al valore del corrispondente debito determinato sulla base dei criteri del costo ammortizzato e dell'attualizzazione; tali criteri non si applicano laddove i loro effetti siano irrilevanti, ossia, nel caso del costo ammortizzato quando i costi di transazione siano di scarso rilievo, e nel caso dell'attualizzazione quando i debiti abbiano scadenza inferiore ai dodici mesi.

Il costo di produzione comprende invece i costi diretti ed i costi indiretti (cd. "costi generali di produzione") sostenuti nel corso della produzione, necessari per portare le rimanenze di magazzino nelle condizioni e nel luogo in cui si trovano alla fine dell'esercizio.

Per la tipologia del ciclo produttivo, che è di breve durata, è esclusa la capitalizzazione degli oneri finanziari.

Il metodo di determinazione del costo è riportato nella sezione in commento della voce.

Vengono sempre esclusi i costi di natura anomala o eccezionali, i costi di amministrazione, di distribuzione e di vendita e, in generale, i costi che attengono ad una fase successiva a quella della produzione; i costi di ricerca e sviluppo di natura ordinaria e ricorrente vengono addebitati a conto economico.

Per valore di realizzazione si intende la stima del prezzo di vendita nel corso della normale gestione, avuto riguardo alle informazioni desumibili dal mercato, al netto dei costi di completamento e dei costi diretti di vendita; ai fini della determinazione del valore di realizzazione occorre tenere conto, tra l'altro, del tasso di obsolescenza e dei tempi di rigiro del magazzino, normalmente oggetto di svalutazione attraverso la creazione di uno specifico fondo deprezzamento portato a riduzione della voce.

Crediti

Sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale, e del presumibile valore di realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione non vengono generalmente applicati laddove i loro effetti rispetto alla contabilizzazione al valore nominale siano irrilevanti, ossia, nel caso del costo ammortizzato quando i costi di transazione siano di scarso rilievo e nel caso dell'attualizzazione quando i crediti abbiano scadenza inferiore ai dodici mesi.

Il valore di presumibile realizzo dei crediti è ottenuto, nel caso, attraverso la deduzione di un apposito fondo svalutazione, adeguato a coprire sia le perdite per situazioni di inesigibilità già manifestatesi ma non ancora definitive, sia quelle per situazioni non ancora manifestatesi ma che l'esperienza e la conoscenza del settore nel quale opera l'azienda inducono a ritenere intrinseche nei saldi contabili e quindi probabili.

Nella stima del fondo svalutazione si utilizzano tutte le informazioni disponibili al momento della valutazione sulla situazione dei debitori, sulla base dell'esperienza passata, della corrente situazione economica generale e di settore, nonché dei fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che incidono sui valori alla data del bilancio.

I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui connessi flussi finanziari si estinguono oppure quando la titolarità sugli stessi è trasferita e con essa sono trasferiti tutti i relativi rischi.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato.

Ove vengano meno le ragioni che hanno reso necessario l'abbattimento al valore di realizzo, si procede al ripristino del costo originario.

Disponibilità liquide

Nella voce sono iscritte le disponibilità liquide immediatamente utilizzabili per qualsiasi scopo dal Gruppo; le disponibilità liquide vincolate sono invece iscritte nell'attivo circolante o immobilizzato a seconda delle caratteristiche del vincolo.

L'iscrizione avviene, per le disponibilità presenti sui conti correnti bancari, al loro valore di presumibile realizzo, e per quelle giacenti in cassa, al loro valore nominale.

Ratei e risconti

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di uno o più esercizi successivi; nella voce ratei e risconti passivi sono invece iscritti i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo. Più precisamente, ove le prestazioni contrattuali rese o ricevute abbiano un contenuto economico costante nel tempo, la ripartizione del provento o del costo è effettuata in proporzione al tempo (cd. "criterio del tempo fisico"); ove invece le prestazioni contrattuali rese o ricevute non abbiano un contenuto economico costante nel tempo, la ripartizione è effettuata in rapporto alle condizioni di svolgimento della gestione (cd. "criterio del tempo economico").

Alla fine di ogni esercizio occorre verificare la recuperabilità dei ratei e risconti ed in particolare:

- nel caso dei ratei attivi, la parte maturata è esposta in bilancio al valore nominale, salvo rettifiche per tener conto dell'eventualmente inferiore valore recuperabile;
- nel caso dei ratei passivi, la parte maturata è iscritta al valore nominale;
- per la valutazione dei risconti attivi, occorre verificare il futuro beneficio economico correlato a tali costi differiti, effettuando, se del caso, opportune rettifiche;
- i risconti passivi non generano invece particolari problemi.

Fondi per rischi, per oneri e passività potenziali

Nella voce sono iscritte le passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati, ma attendibilmente stimabili.

Nello specifico, le passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, vengono iscritte nei fondi per rischi; le passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, vengono invece iscritte nei fondi per oneri. I fondi per rischi accolgono quindi passività potenziali connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato di incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri, mentre i fondi per oneri accolgono obbligazioni già assunte alla data di bilancio ma che avranno manifestazione finanziaria negli esercizi successivi.

L'iscrizione avviene nel rispetto del principio di competenza, quando le passività sono ritenute probabili ed è stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere, apportando adeguati aggiustamenti negli esercizi successivi alla luce delle nuove informazioni acquisite.

La stima tiene conto di tutte le informazioni e degli elementi di costo già noti e determinabili alla data di bilancio, anche se appresi in seguito e fino alla data di redazione del presente documento; nel processo di stima dei fondi per oneri, laddove sia possibile operare una stima ragionevolmente attendibile dell'esborso e della

data di sopravvenienza e questa sia così lontana nel tempo da rendere significativamente diverso il valore attuale dell'obbligazione rispetto alla passività stimata al momento dell'esborso, si può tenere conto del fattore temporale. Se si tiene conto del fattore temporale, eventuali aggiornamenti di stima del fondo, sia positivi che negativi, relativi al trascorrere del tempo, ovvero all'adeguamento del tasso di attualizzazione, sono imputati all'intero della classe C di conto economico, nella voce "17-ter Effetti di attualizzazione dei fondi oneri".

La voce dello stato patrimoniale comprende anche i fondi per imposte differite, il cui criterio di valutazione è indicato nello specifico paragrafo "Imposte sul reddito, attività per imposte anticipate e fondo per imposte differite".

Le passività il cui accadimento è probabile ma l'ammontare non è stimabile in maniera attendibile nonché quelle il cui accadimento è solamente possibile sono descritte nella sezione delle passività potenziali presente nell'ultima parte del presente documento.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art.2120 del Codice Civile, tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 27 dicembre 2006, n.296. In altre parole, corrisponde al totale delle indennità maturate a favore dei dipendenti, al lordo delle rivalutazioni di legge e al netto degli acconti e delle anticipazioni parziali erogate.

Gli ammontari del fondo relativi ai rapporti di lavoro cessati nell'esercizio sono iscritti tra gli altri debiti.

Debiti

Sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Quando un debito è rilevato per la prima volta, il valore iniziale di iscrizione è rappresentato dal valore nominale che - salvi i casi di attualizzazione - è ridotto dei costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni direttamente attribuibili. I costi di transazione (rappresentati dai costi sostenuti per l'accensione del debito) sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, che comporta la loro spalmatura lungo la durata attesa del debito per andare ad integrare o rettificare gli interessi calcolati al tasso nominale (seguendone la medesima classificazione nel conto economico).

Laddove, al momento della rilevazione iniziale, il tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali risulti significativamente diverso da quello di mercato, ossia da quello che si sarebbe applicato tra parti indipendenti in un'operazione simile, si procede altresì all'attualizzazione del debito sulla base del tasso di mercato.

Applicando i criteri del costo ammortizzato e dell'attualizzazione, i debiti sono valutati alla fine di ogni esercizio al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

Il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione non vengono applicati laddove i loro effetti rispetto alla contabilizzazione al valore nominale siano irrilevanti, ossia, nel caso del costo ammortizzato quando i costi di transazione siano di scarso rilievo, e nel caso dell'attualizzazione quando i debiti abbiano scadenza inferiore ai dodici mesi.

Patrimonio netto

Rappresenta la differenza tra le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i criteri ed i principi sopra enunciati.

La voce risulta meglio commentata nella relativa sezione del presente documento, ove è riportato un prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto ed il risultato d'esercizio della Capogruppo ed il patrimonio netto ed il risultato d'esercizio consolidato.

Ricavi

L'OIC 34 stabilisce che i ricavi devono essere riconosciuti con riferimento alle singole unità di contabilizzazione individuate (diritti ed obblighi scaturenti dal medesimo contratto ma per i quali è richiesta la rilevazione separata), il cui valore viene determinato tramite specifiche metodologie di allocazione del prezzo complessivo del contratto. Quest'ultimo viene individuato al netto di sconti, abbuoni, penalità e resi, oltre a considerare eventuali corrispettivi aggiuntivi, nonché l'effetto dell'attualizzazione.

La società provvede a registrare le componenti variabili secondo il metodo dell'importo più probabile.

Vendita di beni

Per quanto riguarda la vendita di beni, i ricavi devono essere riconosciuti quando tutte le seguenti condizioni sono soddisfatte:

- trasferimento sostanziale dei rischi e benefici: avviene quando la società trasferisce alla controparte la capacità di decidere dell'uso del bene e di ottenerne i relativi flussi di cassa in via definitiva, sulla base sia di fattori qualitativi (es. valutazione delle clausole contrattuali) sia di fattori quantitativi (es. valutazione dell'esperienza storica);
- misurabilità attendibile: l'importo dei ricavi può essere misurato in modo attendibile.

Prestazione di servizi

Per la prestazione di servizi, i ricavi devono essere riconosciuti con riferimento allo stato di avanzamento dell'attività di prestazione quando tutte le seguenti condizioni sono soddisfatte:

- previsione contrattuale: è previsto contrattualmente che il corrispettivo per il venditore maturi via via che la prestazione è eseguita;
- misurabilità attendibile: l'importo dei ricavi può essere misurato in modo attendibile.

Lo stato di avanzamento può essere determinato utilizzando uno dei seguenti metodi:

- Metodo delle ore impiegate: ossia delle ore svolte rispetto alle ore previste complessive;
- Metodo dell'input: ossia dei costi sostenuti rispetto ai costi previsti complessivi;
- Metodo dell'output: ossia dei servizi effettuati rispetto ai servizi previsti complessivi.

Se il ricavo non è rilevabile secondo lo stato di avanzamento, questo è iscritto a conto economico quando la prestazione è stata definitivamente completata.

La società per l'individuazione dello stato avanzamento lavoro ha fatto, se del caso, ricorso al metodo delle ore impiegate.

Modifiche e rettifiche

Eventuali modifiche delle condizioni di vendita o delle prestazioni da svolgere e rettifiche dei corrispettivi devono essere contabilizzate separatamente, secondo le impostazioni suddette, in presenza di una prestazione aggiuntiva per un corrispettivo aggiuntivo. Se, invece, la modifica riguarda solo le prestazioni da effettuare o il corrispettivo, gli effetti consisteranno in una diversa allocazione del valore residuo contrattuale.

Costi

Sono iscritti al netto dei resi, degli sconti incondizionati, degli abbuoni e dei premi e sono classificati nelle voci dello schema di conto economico previsto dall'art.2425 del Codice Civile sulla base della loro natura.

Vengono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale e non solo formale del relativo titolo di proprietà, che avviene normalmente con la consegna o spedizione per i beni mobili, determinata sulla base dei termini previsti contrattualmente, e con la stipula dell'atto per gli immobili e le aziende, assumendo quale parametro di riferimento per il passaggio sostanziale il trasferimento dei rischi e benefici e benefici, nei termini in precedenza indicati.

Nel caso dei servizi rileva invece la loro effettuazione ovvero la loro ultimazione.

Nei casi diversi dalle cessioni di beni e prestazioni di servizi rileva la maturazione giuridica degli obblighi sottostanti.

I costi sono sempre rilevati nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza, nonché del principio di correlazione con i ricavi dell'esercizio, che si realizza:

- per associazione di causa ad effetto tra costi e ricavi, in via analitica (ad esempio per le provvigioni) o sulla base di presunzioni (ad esempio per le rimanenze);

- per ripartizione dell'utilità o funzionalità pluriennale su base sistematica (ad esempio per gli ammortamenti);
- per imputazione diretta del costo a conto economico perché associati al tempo o perché sia venuta meno la sua utilità o funzionalità.

Le rettifiche dei costi di competenza dell'esercizio sono portate a riduzione della voce corrispondente, ad esclusione delle rettifiche derivanti da correzioni di errori rilevanti o da cambiamenti di principi contabili, rilevate in ossequio all'OIC 29, a Patrimonio netto.

Imposte sul reddito, attività per imposte anticipate e fondo per imposte differite

Si precisa preliminarmente che il gruppo ha optato per il "Consolidato fiscale nazionale" di cui agli articoli 117-129 del D.P.R. 22 dicembre 1986 n.917 (cd. TUIR) in capo a "Lucca Holding S.p.a.". L'opzione consente di determinare l'imposta Ires su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società partecipanti, previa effettuazione di alcune rettifiche previste sempre dalla normativa vigente.

Nella voce è iscritto:

- l'ammontare delle imposte correnti calcolate per l'esercizio, determinato secondo le aliquote e le norme vigenti, nonché di eventuali sanzioni pecuniarie ed interessi relativi ad eventi dell'esercizio (quali ad esempio il ritardato versamento degli acconti ed altre irregolarità);
- l'ammontare delle imposte eventualmente relative ad esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni;
- i proventi da consolidato fiscale eventualmente rilevati secondo quanto previsto dal Regolamento di consolidato fiscale;
- l'ammontare delle imposte differite o iscritte anticipatamente in relazione a differenze temporanee tra il valore di una attività o di una passività determinato secondo i criteri civilistici ed il loro valore determinato ai fini fiscali, sulla base dell'aliquota in vigore al momento in cui tali differenze si riverseranno, apportando adeguati aggiustamenti in caso di variazione dell'aliquota rispetto agli esercizi precedenti, purché la norma di legge che determina la variazione sia già stata emanata alla data di riferimento del bilancio, nonché gli utilizzi delle attività per imposte anticipate e del fondo imposte differite iscritti in esercizi precedenti;
- l'ammontare delle imposte differite o iscritte anticipatamente a seguito delle rettifiche di consolidamento in precedenza descritte.

Il saldo delle imposte è iscritto, se passivo, nei "Debiti tributari", al netto degli acconti eventualmente versati, ovvero, se attivo, nei "Crediti tributari".

Le attività per imposte anticipate sono rilevate (e mantenute iscritte) solamente se vi è la ragionevole certezza del loro integrale recupero con gli imponibili fiscali futuri dell'azienda ovvero del Consolidato fiscale nazionale cui partecipa, secondo quanto previsto dalla normativa fiscale vigente e dal Regolamento di Consolidato fiscale, o anche con le imposte differite iscritte nel passivo; in caso di svalutazione, il valore dell'attività è ripristinato negli esercizi successivi nella misura in cui ne diviene ragionevolmente certo il recupero; le attività

per imposte anticipate non sono oggetto di attualizzazione, anche qualora il loro recupero è previsto oltre i 12 mesi.

Le imposte differite sono rilevate nel fondo solo nella misura in cui non può dimostrarsi che il loro pagamento è improbabile.

Operazioni, attività e passività in valuta estera

I ricavi ed i costi relativi ad operazioni in valuta estera sono contabilizzati al cambio corrente (cd. “tasso di cambio a pronti”) alla data in cui la relativa operazione è compiuta (nei termini riferiti nel paragrafo “Ricavi e costi”) e allo stesso cambio sono rilevate anche le contropartite patrimoniali, rappresentate tipicamente da crediti e debiti.

La valutazione in bilancio è poi diversa a seconda che si abbiano attività e passività monetarie (che comportano il diritto ad incassare o l’obbligo di pagare importi in valuta estera) o non monetarie (che non comportano tali diritti o obblighi): tra i primi rientrano ad esempio i crediti, i debiti, i ratei attivi e passivi, le disponibilità liquide ed i titoli di debito; tra i secondi rientrano invece le immobilizzazioni immateriali e materiali che generano flussi in valuta estera, le partecipazioni ed i titoli denominati in valuta estera, gli anticipi dati o ricevuti, i risconti attivi e passivi relativi ad operazioni denominate in valuta estera.

Le attività e le passività monetarie non ancora regolate alla fine dell’esercizio sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura di questo, rilevato secondo le procedure stabilite nell’ambito del Sistema europeo delle Banche centrali e pubblicati dalla Banca d’Italia sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana ovvero da operatori internazionali indipendenti la cui quotazione viene resa disponibile attraverso fonti di informazione pubbliche e verificabili. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione sono rispettivamente accreditati e addebitati al conto economico alla voce “Utili e perdite su cambi”; l’eventuale utile netto derivante dalla conversione concorre alla formazione del risultato d’esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato, viene accantonato, per la parte non assorbita da una eventuale perdita, in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

Eventuali andamenti sfavorevoli nei tassi di cambio registrati successivamente alla chiusura dell’esercizio sono menzionati in calce alla nota integrativa se comportano effetti significativi sui valori di bilancio.

Le attività e passività non monetarie, invece, sono iscritte al tasso di cambio corrente al momento del loro acquisto; del tasso a pronti alla data di bilancio si tiene conto al fine di determinare il valore recuperabile e l’eventuale perdita durevole di valore.

Criteri di determinazione del fair value degli strumenti finanziari, anche derivati

Il “fair value” è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un’attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione.

Il “fair value” è determinato con riferimento:

- al valore di mercato, per gli strumenti finanziari per i quali è possibile individuare facilmente un mercato attivo (livello 1); qualora il valore di mercato non sia facilmente individuabile per uno strumento, ma possa essere individuato per i suoi componenti o per uno strumento analogo, il valore di mercato può essere derivato da quello dei componenti o dello strumento analogo (livello 2);

- al valore che risulta da modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati, per gli strumenti per i quali non sia possibile individuare facilmente un mercato attivo; tali modelli e tecniche di valutazione devono assicurare una ragionevole approssimazione al valore di mercato (livello 3).

Correzioni di errori e di stime

Costituisce “errore” la mancata o non corretta applicazione di un principio contabile e l’errata effettuazione di stime, quando le informazioni e i dati necessari al riguardo erano disponibili. Ciò può dipendere da una erronea interpretazione dei fatti, da una negligenza nella raccolta delle informazioni e dall’errata applicazione di formule matematiche, che comportano una rappresentazione qualitativa e/o quantitativa non corretta di un dato di bilancio o di una informazione fornita nella nota integrativa.

Gli errori sono “rilevanti” se possono, individualmente o insieme ad altri errori, influenzare le decisioni economiche che gli utilizzatori assumono sulla base del bilancio.

La correzione di errori “non rilevanti” viene contabilizzata al conto economico dell’esercizio in cui viene effettuata, classificando il componente reddituale per natura; la correzione di errori “rilevanti” viene invece contabilizzata sul saldo di apertura del patrimonio netto dell’esercizio in cui si procede alla correzione (utilizzando la voce utili portati a nuovo o altra componente del patrimonio netto se più appropriata); ai soli fini comparativi viene rettificato anche l’esercizio precedente, correggendo l’errore, se questo è di pertinenza del periodo, ovvero il saldo di apertura del patrimonio netto, se l’errore è invece di pertinenza di periodi precedenti. La correzione avviene in maniera retrospettica, determinando l’effetto cumulato che si è generato, salvo ciò non sia fattibile.

In nota integrativa si descrive l’errore commesso, l’ammontare della correzione operata per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico ed i criteri di calcolo dell’effetto pregresso.

Le stime sono procedimenti e metodi razionali e verificabili a posteriori per la determinazione, partendo dalle informazioni a disposizione alla data di formazione del bilancio, di un valore ragionevolmente attendibile di un’attività (ad esempio la recuperabilità di un credito, di una immobilizzazione, ...), di una passività, di costi e ricavi. Il trascorrere del tempo può far acquisire nuove informazioni che impongono una modifica della stima originaria; tali correzioni vanno iscritte alla corrispondente voce del conto economico dell’esercizio in cui si verifica il cambiamento.

Fatti di rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo intervenuti nel corso dell’esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull’andamento patrimoniale, finanziario ed economico del Gruppo.

Si rimanda, ad ogni modo, alla Relazione sulla gestione per una disamina approfondita dei fatti intercorsi nell'esercizio.

Stato Patrimoniale Attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Costi di impianto e ampliamento

I costi di impianto e di ampliamento (pari ad euro 1.374 residui) sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del Sindaco Unico della società Lucca Crea S.r.l. (quanto ad euro 393) e della Lucca Plus S.r.l. (quanto ad euro 981) poiché aventi utilità pluriennale; tali costi sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Beni immateriali

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

Le attività in concessione relative al servizio cimiteriale sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di servizio per la gestione del servizio stesso e l'importo residuo da ammortizzare dei costi in oggetto alla data del 31 dicembre 2025 è pari ad euro 962.090.

Avviamento

L'avviamento (il cui processo di ammortamento si è esaurito nel corso dell'esercizio 2024), ricorrendo i presupposti indicati dai principi contabili, è stato originariamente iscritto nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del Sindaco Unico della società Lucca Plus S.r.l. in quanto acquisito a titolo oneroso, ed è stato ammortizzato in 20 anni, secondo la sua vita utile conformemente a quanto previsto dall'art.2426, comma 1, n. 6 del Codice civile.

Altre immobilizzazioni immateriali

Nella voce altre immobilizzazioni immateriali sono inclusi principalmente i costi relativi a migliorie su beni di terzi fra i quali risultano:

- € 3.252.802 riferiti a migliorie su beni di terzi per la gestione integrata e unitaria del servizio elettrico, energie rinnovabili e gestione ottimizzata degli impianti elettrici di proprietà del Comune di Lucca con durata di 30 anni svolta da Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.;
- € 512.645 riferiti a migliorie su beni di terzi per l'attività di gestione dei servizi cimiteriali con durata di 30 anni svolta da Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.;
- € 566.769 oneri pluriennali su concessioni energia;
- € 640.636 riferiti a migliorie su beni di terzi relative ad aree dei parcheggi Lucca Plus S.r.l.;
- € 178.407 relativi al costo delle opere murarie sostenute per la realizzazione delle isole interrate per la raccolta differenziata nel centro storico del Comune di Lucca.

Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce (pari ad euro 26.830) comprende acconti a fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali.

Differenze di consolidamento

Dall'esercizio 2015 non sono più presenti differenze di consolidamento (sostanzialmente attribuibili ad avviamenti) iscritte nell'attivo patrimoniale e per le quali prosegue il processo di ammortamento.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad euro 1.023.427, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad euro 6.477.209.

Di seguito si evidenziano le movimentazioni delle immobilizzazioni avvenute nell'esercizio:

Voce	Descrizione	Costo	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO			VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO				
			Rivalutazioni	Ammortamenti e svalutazioni	Valore netto 31.12.2024	Altre variazioni	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Ammortamenti 2025	Valore netto 31.12.2025
B I 1)	Costi impianto e ampliamento	2.620	-	(722)	1.898	-	-	-	(524)	1.374
B I 2)	costi di sviluppo	69.062	-	(69.062)	-	-	-	-	-	-
B I 3)	diritti di brev. Ind. E diritti di utilizzo opere ingegno	4.793	-	(4.793)	-	-	-	-	-	-
B I 4)	Concessioni licenze marchi e diritti simili	5.605.631	-	(4.348.814)	1.256.817	-	253.884	-	(363.004)	1.170.198
B I 5)	Avviamento	22.193	-	(22.193)	-	-	-	-	-	-
B I 6)	Immob. In corso e acconti	22.500	-	-	22.500	-	26.830	-	-	26.830
B I 7)	Altre immob. Immateriali	10.837.940	-	(5.109.170)	5.728.770	-	209.935	-	(659.897)	5.278.808
B I	TOTALE IMMOB.IMMATERIALI	16.564.739	-	(9.554.754)	7.009.985	-	490.649	-	(1.023.425)	6.477.209

Immobilizzazioni materiali

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità ai seguenti piani prestabiliti:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Fabbricati:	1,5%, 3%, 5%
Impianti:	15%, 25%, 10%, 4%, 9%, 5%, 20%, 3,8%
Attrezzature:	10%, 15%, 20%
Mobili e arredi:	12%, 15%
Macchine ufficio:	10%, 20%
Autovetture, automezzi:	20%, 25%

Tali coefficienti di ammortamento sono rappresentativi dell'effettivo deperimento e consumo dei beni.

Come già evidenziato, non si sono rese necessarie operazioni di omogeneizzazione dei principi contabili di Gruppo per quanto attiene alla determinazione della vita utile dei cespiti (e conseguentemente alle stime di ammortamento effettuate dalle singole società) poiché gli effetti sulla rappresentazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico risultano non significativi.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso; i beni ceduti nel corso dell'esercizio non sono stati ammortizzati, neppure pro quota.

I criteri di ammortamento e i coefficienti applicati delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Talune immobilizzazioni materiali, di cui si dirà meglio nel prosieguo, sono state rivalutate in base al D.L. 185/2008. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Terreni e fabbricati

La voce (pari ad euro 12.930.196 residui) comprende anche il valore dei terreni e dei fabbricati detenuti in virtù di contratti di locazione finanziaria esposti nel presente bilancio consolidato con il metodo finanziario. Gli importi iscritti si riferiscono per euro 3.148.969 al parcheggio interrato nel centro storico - ex Caserma Mazzini

- di Lucca Plus S.r.l. e per euro 692.825 all'unità immobiliare ad uso uffici dove è ubicata la sede sociale di Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l..

Rivalutazioni di precedenti esercizi

Sulla base del disposto dei commi da 16 a 23 dell'art. 15 del D.L. 185 del 29.11.2008, si precisa che nel bilancio chiuso al 31.12.2008 Sistema Ambiente S.p.A. ha effettuato la rivalutazione del complesso immobiliare di sua proprietà sito in Lucca, località Nave. Il costo storico dei terreni e fabbricati pertanto comprende l'importo della rivalutazione che ammonta ad euro 1.708.546. La rivalutazione ha comportato l'iscrizione di una apposita riserva di rivalutazione iscritta nel patrimonio netto per un importo originario di euro 1.657.290 (al 31.12.2025 la riserva di rivalutazione ammonta complessivamente a euro 1.006.475, e la quota di pertinenza del gruppo è pari a Euro 638.464). L'affrancamento del maggior valore dei cespiti produce una deducibilità dei relativi ammortamenti a partire dall'esercizio 2013 come disposto dalla normativa tributaria.

Impianti e macchinari

La voce impianti e macchinari (pari ad euro 67.835.800 residui) include anche il valore dei due impianti fotovoltaici della Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l. per euro 3.788.303, detenuti dalla partecipata in virtù di contratti di leasing ed iscritti nel bilancio consolidato con il metodo finanziario.

Gli incrementi della voce sono relativi per euro 3.109.891 a investimenti per lavori sulla rete di distribuzione del gas, incluso le manutenzioni straordinarie.

Svalutazioni e ripristino di valore effettuate nel corso dell'anno

Nel corso dell'esercizio sono state parzialmente stornate per euro 145.000 le svalutazioni di impianti e macchinari rilevate nell'esercizio 2024 per euro 760.000. Al 31/12/2025 le svalutazioni residuano, pertanto, per euro 615.000 complessivi e annullano il valore residuo dei misuratori in questione.

La riduzione è conseguente al fatto che taluni apparecchi misuratori per i quali si è ritenuto sussistere una perdita durevole di valore sono stati disinstallati e valorizzati fra le rimanenze di magazzino per successivo revamping, oltre alla riduzione per l'ammortamento ordinario dell'esercizio

Attrezzature industriali e commerciali

La voce (pari a euro 1.331.405 residui) comprende per euro 1.223.279 tutti i contenitori utilizzati per la raccolta dei rifiuti: presse, cassoni, cassonetti, bidoni, kit per le utenze domestiche e isole fuori terra.

Altri beni materiali

La voce (pari a euro 2.014.755 residui) comprende veicoli, mobili e macchine d'ufficio.

Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce (pari ad euro 2.525.113) comprende acconti a fornitori e immobilizzazioni materiali in corso di costruzione.

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni materiali iscritti nella voce B.II.5 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento di tali importi. Gli acconti non sono oggetto di ammortamento.

Nella stessa voce sono iscritte le immobilizzazioni materiali in corso di costruzione, le quali sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione del bene. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento.

La voce Immobilizzazioni in corso e acconti comprende tra l'altro l'investimento di euro 2.186.800 effettuato da Sistema Ambiente S.p.A. nel corso del 2018 per l'acquisto della nuova sede della società, in corso di costruzione, da destinarsi ad uso artigianale-direzionale, situata nella frazione di S. Pietro a Vico.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Dopo l'iscrizione a conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari a euro 5.363.359, le immobilizzazioni materiali ammontano a euro 86.637.242 residui.

Di seguito si evidenziano le movimentazioni delle immobilizzazioni avvenute nell'esercizio:

Voce	Descrizione	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO				VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO				
		Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti e svalutazioni	Valore netto 31.12.2024	Altre variazioni	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Ammortamenti 2025	Valore netto 31.12.2025
	Terreni e fabbricati (proprietà)	12.183.314	1.708.546	(5.023.156)	8.868.704	-	447.385	(1.727)	(225.987)	9.088.375
	Terreni e fabbricati (leasing)	9.474.139	-	(5.348.121)	4.126.018	-	-	-	(284.224)	3.841.794
B II 1)	Totale Terreni e fabbricati	21.657.453	1.708.546	(10.371.277)	12.994.722	-	447.385	(1.727)	(510.211)	12.930.169
	Impianti e macchinari (proprietà)	145.030.154	-	(80.836.601)	64.193.553	367.816	3.619.505	(553.413)	(3.579.965)	64.047.496
	Impianti e macchinari (leasing)	8.544.604	-	(4.414.516)	4.130.088	-	-	-	(341.784)	3.788.304
B II 2)	Totale Impianti e macchinari	153.574.758	-	(85.251.117)	68.942.436	367.816	3.619.505	(553.413)	(3.921.749)	67.835.800
B II 3)	attrezzature industriali e commerciali	7.326.836	-	(6.160.740)	1.166.096	84.183	636.359	(97.387)	(457.846)	1.331.405
B II 4)	altri beni	6.406.305	-	(5.548.541)	857.764	705.591	1.633.959	(726.329)	(456.230)	2.014.755
B II 5)	Immob. In corso e acconti	2.323.923	-	-	2.323.923	-	218.513	-	(17.323)	2.525.113
B II	TOTALE IMMOB.MATERIALI	191.289.275	1.708.546	(107.331.675)	85.666.146	1.157.590	6.555.721	(1.378.856)	(5.363.359)	86.637.242

Operazioni di locazione finanziaria

I beni acquisiti in locazione finanziaria sono stati contabilizzati, come raccomandato dall'OIC 17, secondo il metodo finanziario.

In questo caso i beni ricevuti in locazione finanziaria sono iscritti tra le immobilizzazioni dell'attivo dello stato patrimoniale in contropartita della rilevazione di un debito finanziario verso la società di leasing, mentre nel conto economico vengono rilevate le corrispondenti quote di ammortamento e gli interessi maturati sul finanziamento ottenuto.

I contratti di leasing operativo o di leasing finanziario ritenuti non significativi sono mantenuti in bilancio fra i costi per godimento beni di terzi.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni

Partecipazioni qualificate non consolidate

Società	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Geal S.p.A.	11.367.482	1.300.501	(600.184)	12.067.799
Farmacie Comunali S.p.a.	713.957	216.611	(150.920)	779.648
Totale partecipazioni qualificate non consolidate	12.081.440	1.517.112	(751.104)	12.847.447

Per entrambe le società gli incrementi si riferiscono all'adeguamento del valore delle partecipazioni attraverso il metodo del patrimonio netto, mentre i decrementi alla distribuzione di dividendi a favore di Lucca Holding S.p.A.

Altre imprese

Società	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Altre variazioni	31/12/2025
Lucense Scarl	55.488	-	-	-	55.488
Reti Ambiente S.p.A.	7.583	-	-	-	7.583
CTT Nord S.r.l.	0	-	-	303.661	303.661
Totale Partecipazioni in altre imprese	63.071	-	-	303.661	366.732

Le imprese nelle quali il Gruppo possiede una partecipazione non qualificata sono state contabilizzate con il metodo del costo.

Non si sono ravvisati nell'esercizio i presupposti per effettuare svalutazioni del valore delle partecipazioni a seguito di perdite durevoli di valore.

La partecipazione in CTT Nord S.r.l., che nell'esercizio 2024 era iscritta nell'attivo circolante, è stata riclassificata dal 2025 tra le partecipazioni immobilizzate in altre imprese a seguito della Deliberazione Consiglio Comunale n. 153 del 10/12/2024 con cui il Comune di Lucca, in sede di revisione annuale delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell'art. 20 del T.U.S.P., ha deliberato di mantenere la partecipazione detenuta in CTT Nord S.r.l.

Crediti

Crediti verso controllanti

Nella voce crediti verso controllanti, complessivamente pari ad euro 222.578, trova collocazione il credito vantato da Gesam Reti S.p.a. verso il Comune di Lucca per depositi cauzionali (euro 3.515) e per il pagamento

effettuato al Comune quale stazione appaltante nella gara per la distribuzione del gas nella provincia di Lucca (euro 219.063).

Crediti verso altri

Nella voce crediti verso altri verso altri trovano allocazione:

- euro 175.347 relativi ai versamenti fatti da Gesam Reti S.p.a. sul conto deposito Gestore dei Mercati Energetici per il successivo acquisto di Titoli di Efficienza Energetica;
- euro 176.284 crediti per contributo anno 2021 destinato al ristoro delle perdite subite dagli operatori del settore fiere e congressi a causa della cancellazione, dell'annullamento, del rinvio o del ridimensionamento di fiere e congressi, a seguito delle misure di contenimento per l'emergenza epidemiologica da COVID-19;
- il residuo è relativo a depositi cauzionali a vario titolo per utenze ed altri servizi ed iscritti al loro valore nominale.

Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

Di seguito le movimentazioni dell'esercizio delle immobilizzazioni in oggetto:

Voce	Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
B.III.1. a	Partecipazioni in imprese controllate	12.067.799	11.367.482	700.317
B.III.1. b	Partecipazioni in imprese collegate	779.648	713.957	65.691
B.III.1. dbis	Partecipazioni in altre imprese	366.732	63.071	303.661
B.III.1	Partecipazioni	13.214.179	12.144.510	1.069.669
B.III.2.c	Crediti verso controllanti	222.578	222.578	0
B.III.2. dbis	Crediti verso altri	426.837	63.884	362.953
B.III.2	Crediti	649.415	286.462	362.953
B.III	Totale immobilizzazioni finanziarie	13.863.594	12.430.972	1.432.622

Suddivisione dei crediti immobilizzati per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica dei crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie in oggetto:

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
verso controllanti	222.578	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	-	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	222.578	-	-	-

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
verso altri	426.837	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	239.231	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	187.606	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro “fair value”.

Attivo circolante

Rimanenze

Le giacenze di fine esercizio di Gesam Reti S.p.A., inserite nella voce “materie prime sussidiarie e di consumo” (materiale destinato alla costruzione e manutenzione delle reti di distribuzione gas) sono valutate al costo medio ponderato, così come le rimanenze di Sistema Ambiente S.p.A. iscritte in tale voce; le rimanenze di Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l. inserite nella voce “prodotti finiti e merci” (relative al settore cimiteri e cioè le giacenze di materiale elettrico relativo alla pubblica illuminazione) sono valutate in base al costo medio ponderato sulla base dei costi di costruzione sostenuti.

Voce	Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
C.I.1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	826.204	706.072	120.132
C.I.4	Prodotti finiti e merci	175.343	342.505	(167.162)
C.I	TOTALE RIMANENZE	1.001.547	1.048.577	(47.030)

Il valore delle rimanenze non ha subito rettifiche di consolidamento per storno di ricavi impliciti da vendite infragruppo, in quanto non ne sussistono i presupposti.

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo accolgono per euro 552.301 il materiale di ricambio relativo al settore distribuzione e misura gas e per euro 273.903 ricambi relativi ai servizi di igiene ambientale. Le rimanenze di prodotti finiti comprendono per euro 100.771 materiali di ricambio elettrico relativo alla pubblica illuminazione.

Si precisa che il fondo obsolescenza magazzino al 31.12.2025 pari a euro 66.010 (riferito alle rimanenze di Gesam Reti S.p.a.) non ha subito nel corso dell'esercizio alcuna variazione. Nell'esercizio corrente, il fondo svalutazione misuratori di euro 379.685 stanziato sempre dalla Gesam Reti S.p.A., è stato adeguato al valore di

euro 474.730, per considerare l'ingresso in magazzino del valore degli ulteriori misuratori, precedentemente installati ed iscritti alla voce "Impianti e macchinari" dell'attivo immobilizzato, e riclassificati nell'esercizio fra le rimanenze (in quanto non comunicanti e oggetto di disinstallazione). Per tali articoli sono in corso le analisi per accertarne la possibilità di riutilizzo da parte della società e al 31/12/2025 il loro valore residuo è interamente svalutato con l'apposito fondo.

Fondi	Saldo iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Saldo finale
Fondo obsolescenza magazzino	66.010	-	-	66.010
Fondo svalutazione misuratori	379.685	95.045	-	474.730
Totale	445.695	95.045	-	540.740

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
verso clienti	19.699.378	19.121.562	(577.816)	(3)
verso imprese controllate	-	8.211	8.211	100
verso controllanti	4.052.483	3.424.876	(627.607)	(15)
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	3.261	-	(3.261)	(100)
crediti tributari	314.210	1.335.544	1.021.334	325
imposte anticipate	4.539.158	3.898.166	(640.992)	(14)
verso altri	3.863.165	4.929.464	1.066.299	28
Totale	32.471.655	32.717.823	246.168	1

Costo ammortizzato e attualizzazione

Non vi sono crediti per i quali è stato necessario adottare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione.

Crediti di durata residua superiore ai cinque anni

Non vi sono crediti di durata residua superiore ai cinque anni.

Crediti con obbligo di retrocessione a termine

Non vi sono crediti con obbligo di retrocessione a termine.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
verso clienti	19.015.089	106.473	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	19.015.089	106.473	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
verso imprese controllate	8.211	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	8.211	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
verso controllanti	3.424.876	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	3.424.876	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
crediti tributari	1.335.544	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.326.344	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	9.200	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
verso altri	4.929.464	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	4.764.850	-	-	-

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	164.614	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

I crediti sono esposti al netto del relativo fondo svalutazione.

Nel prospetto non sono indicate le imposte anticipate in quanto non assume rilevanza la suddivisione tra importo esigibile entro ed oltre l'esercizio successivo.

Crediti verso clienti

Il valore dei crediti verso clienti al 31/12/2025, al netto del riferito fondo svalutazione, è riferibile principalmente a:

✎ servizi di Igiene Ambientale per euro 11.888.069;

✎ distribuzione gas per euro 4.737.138;

✎ gestione energia e cimiteri per euro 657.015;

✎ manifestazioni fieristiche per euro 1.801.071.

Il residuo dei crediti è imputabile all'attività operativa delle altre società del Gruppo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti verso clienti al loro valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, che nel corso dell'esercizio ha subito le seguenti variazioni:

Descrizione	31/12/2024	Utilizzi	Accantonamenti	Altre variazioni	31/12/2025
Fondo svalutazione crediti verso clienti	14.366.452	(621.722)	2.068.641	0	15.813.371

Gli accantonamenti dell'esercizio sono dovuti alle analisi ordinarie effettuate dalle varie Società del Gruppo allo scopo di stanziare un fondo congruo per la copertura di rischi collegati ad eventuali insolvenze, sulla base delle informazioni a disposizione.

Crediti verso controllate (non consolidate)

Al 31.12.2025 la voce accoglie i crediti delle società del Gruppo verso GEAL S.p.a.

Crediti verso controllanti

L'importo pari ad euro 3.424.876 è composto da crediti di natura commerciale che le società del Gruppo vantano verso il Comune di Lucca. Tale ente è da considerarsi controllante in conseguenza della catena partecipativa che vede il Comune di Lucca detenere il 100% della Capogruppo, Lucca Holding S.p.A..

Crediti tributari

Nel saldo di euro 1.325.544 a credito sono presenti:

- euro 815.379 credito verso l'Erario per Ires derivante dal regime del consolidato fiscale;
- euro 115.286 crediti verso l'Erario per IVA delle società del Gruppo;
- euro 122.618 credito verso l'Erario per Ires di Lucca Plus, società che ha interrotto con effetto dal 2025 l'accordo con la holding relativo al consolidato fiscale nazionale;
- euro 29.853 per le posizioni a credito per IRAP delle società del Gruppo.

Il residuo è composto da crediti per ritenute subite, crediti per imposte di consumo e addizionali regionali.

Imposte anticipate

Le imposte anticipate iscritte in bilancio (euro 3.898.166) sono calcolate sulle differenze temporanee relative agli accantonamenti ai fondi svalutazione crediti, alle quote di ammortamento ed altri accantonamenti a fondi rischi ed oneri la cui deducibilità fiscale è rinviata ad esercizi successivi.

Si precisa che le imposte anticipate sono indicate separatamente dalle imposte differite (esperte nel passivo nel relativo fondo per euro 866.083), considerato che la fiscalità anticipata nel presente bilancio consolidato è la risultante dell'aggregazione degli importi iscritti nei bilanci delle società rientranti nell'area del consolidamento e non viene calcolata quindi su un autonomo ammontare cumulativo delle differenze temporanee dell'esercizio.

Si precisa, inoltre, che non sono state rilevate imposte anticipate per effetto delle operazioni di consolidamento.

Crediti verso altri

Il saldo pari a euro 4.929.464 accoglie:

- per euro 3.000.000 depositi bancari della società Lucca Plus S.r.l.;
- per euro 425.968 crediti verso GSE;
- per euro 340.850 crediti verso la CSEA per perequazione e quote passanti;

il residuo risulta eterogeneo e composto da posizioni a vario titolo contabilizzate dal Gruppo.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Partecipazioni

Le partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni sono state valutate a costi specifici, tenendo conto, se minore, del valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Altre partecipazioni	0	303.661	(303.661)
Totale partecipazioni non immobilizzate	0	303.661	(303.661)

Come già riferito, la partecipazione in CTT Nord S.r.l. per euro 303.661 pari allo 5,33% del capitale, è stata riclassificata nell'attivo immobilizzato alla luce della deliberazione C.C. n. 153/2024.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
depositi bancari e postali	20.655.590	18.334.624	(2.320.966)	(11)
assegni	4.220	-	(4.220)	(100)
danaro e valori in cassa	151.082	94.645	(56.437)	(37)
Totale	20.810.892	18.429.269	(2.381.623)	(11)

Le variazioni rispetto all'inizio dell'esercizio sono correlate con le altre variazioni del capitale circolante netto. Non vi sono disponibilità liquide sottoposte a vincoli, anche di breve durata, né disponibilità in valuta.

Ratei e risconti attivi

La voce è composta per euro 6.449 da ratei attivi e per euro 638.954 da risconti attivi (di cui euro 10.487 oltre 5 anni).

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti	1.327.151	645.403	(681.748)	(51)
Totale	1.327.151	645.403	(681.748)	(51)

I ratei ed i risconti attivi sono stati tutti calcolati sulla base del criterio del “tempo fisico”, ovvero sulla base dei giorni di competenza, non essendovi costi o proventi la cui competenza non risulti proporzionale al trascorrere del tempo.

Rispetto all’anno 2024 i risconti attivi si sono ridotti di euro 544.740 a seguito della contabilizzazione nell’anno 2025 dei proventi forfettari che la società Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l. matura in funzione della notifica degli atti relativi alla riscossione coattiva, che ha determinato la contabilizzazione dei relativi costi, che invece fino al 2024 venivano sospesi con risconto attivo, e lo storno del fondo rischi contestazione morosità la cui finalità era quella di fare fronte alla situazione derivante dal mancato incasso delle spese addebitate agli utenti. Tale modifica non ha avuto un impatto rilevante sul risultato dell’esercizio 2025.

Oneri finanziari capitalizzati

Né nel corso dell’esercizio né in esercizi passati sono stati imputati oneri finanziari ad alcuna voce dell’attivo dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Passivo

Patrimonio Netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all’esercizio in chiusura nelle seguenti tabelle vengono esposte:

- ¶ le variazioni delle singole voci del patrimonio netto consolidato, includendo anche le quote riferite al patrimonio netto di terzi;
- ¶ il prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato del bilancio d'esercizio della società controllante e il patrimonio netto e il risultato di esercizio del bilancio consolidato.

Descrizione	Saldo iniziale dell'esercizio	Giroconto risultato	Dividendi distribuiti	Altri movimenti - Incrementi	Altri movimenti - Decrementi	Risultato d'esercizio	Saldo finale dell'esercizio
Capitale	40.505.467	-	-	-	-	-	40.505.467
Riserve di rivalutazione	638.464	-	-	-	-	-	638.464
Riserva legale	2.453.329	227.842	-	-	-	-	2.681.171
Riserva straordinaria	454.569	-	(3.799.966)	3.735.674	-	-	390.277
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	13.052.654	4.328.997	-	-	(3.914.327)	-	13.467.323
Varie altre riserve	781	-	-	6	-	-	787
Utili (perdite) portati a nuovo	1.229.289	151.880	-	229.200	-	-	1.610.369
Utile (perdita) dell'esercizio	4.708.719	(4.708.719)	-	-	-	5.290.612	5.290.612
Totale Patrimonio Netto di gruppo	63.043.272		(3.799.966)	3.964.880	(3.735.674)	5.290.612	64.584.470
Capitale e riserve di terzi	19.032.811	1.715.821	(1.261.703)	-	(5.427)	-	19.481.502
Risultato di pertinenza di terzi	1.715.821	(1.715.821)	-	-	-	2.180.217	2.180.217
Totale Patrimonio Netto di terzi	20.748.632	-	(1.261.703)	-	(5.427)	2.180.217	21.661.719
Totale Patrimonio Netto	83.791.904	-	(5.061.669)	3.694.880	(3.741.101)	7.470.829	86.246.189

Il capitale sociale al 31 dicembre 2025 è pari ad euro 40.505.467 interamente sottoscritto e versato, risulta formato da n. 40.505.467 azioni del valore nominale di euro 1,00 cadauna. La totalità del pacchetto azionario è detenuta dall'unico socio Comune di Lucca.

Nel corso dell'esercizio si rilevano principalmente i seguenti movimenti del patrimonio netto di Gruppo:

Il utile di Gruppo dell'esercizio 2024 è stato accantonato:

- per euro 227.842 a Riserva legale;
- per euro 4.328.997 vincolo incrementale a Riserva da rivalutazione delle partecipazioni con il metodo patrimonio netto;
- per euro 151.880 a Utili riportati a nuovo.

Le variazioni della Riserva straordinaria comprendono:

- *dividendi distribuiti*

sono state deliberate distribuzioni di riserve a favore del socio unico Comune di Lucca per euro 3.799.966;

- *altri movimenti – incrementi*

derivano per euro 3.735.674 dallo svincolo della Riserva da rivalutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto riferita ai dividendi incassati nel 2025 dalle società controllate;

Il euro 5.290.612 rappresenta il risultato di pertinenza del Gruppo per l'anno 2025.

Il **patrimonio netto di terzi** ha subito le seguenti principali variazioni:

- *Risultato d'esercizio*

Euro 2.180.217 derivanti dagli utili maturati nell'esercizio non di pertinenza del Gruppo;

- *dividendi distribuiti*

La riduzione della quota di spettanza di terzi è riferibile alla quota di dividendi distribuiti da Gesam Reti S.p.a. e Sistema Ambiente S.p.a.

Descrizione	Patrimonio netto dell'esercizio	Risultato dell'esercizio	Patrimonio netto dell'esercizio precedente	Risultato dell'esercizio precedente
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel bilancio individuale della società controllante	57.045.020	5.066.324	56.466.800	4.556.839
- altre partite	2.248.838	224.288	2.029.459	151.880
<i>Totale</i>	<i>2.248.838</i>	<i>224.288</i>	<i>2.029.459</i>	<i>151.880</i>
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza del gruppo	59.293.858	5.290.612	58.496.259	4.708.719
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza di terzi	19.481.502	2.180.217	19.032.811	1.715.821
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel Bilancio consolidato	78.775.360	7.470.829	77.529.070	6.424.540

Si precisa che il patrimonio netto sopra indicato è considerato al netto del risultato dell'esercizio (riportato nella colonna a fianco).

Con riferimento al prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato dell'esercizio del bilancio d'esercizio della società controllante e il patrimonio netto e il risultato dell'esercizio del bilancio consolidato, si descrivono le seguenti principali voci:

Il *altre partite*: è l'espressione sintetica di alcune voci, le principali delle quali sono riferite all'impatto della contabilizzazione del leasing con il metodo finanziario anziché con quello patrimoniale utilizzato nel bilancio individuale delle singole società.

Natura delle poste del patrimonio netto della Capogruppo

Descrizione	Riserve di utili (*)	Riserve di capitale/ apporti dei soci (**)	Riserve in sospensione (***)	Totale
Capitale sociale	-	40.505.467	-	40.505.467
Riserva legale	2.681.171	-	-	2.681.171
Riserva straordinaria	390.277	-	-	390.277
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	13.467.323	-	-	13.467.323
Varie altre riserve	782	-	-	782
Totale	16.539.553	40.505.467	-	57.045.020

(*) in caso di distribuzione, le riserve di utili concorrono a formare il reddito imponibile dei soci ma non della società indipendentemente dal periodo di formazione.

(**) in caso di distribuzione, le riserve di capitale non concorrono a formare il reddito imponibile né dei soci né della società indipendentemente dal periodo di formazione.

(***) in caso di distribuzione, le riserve in sospensione d'imposta concorrono a formare il reddito imponibile della società e dei soci, indipendentemente dal periodo di formazione.

Distinzione delle poste del patrimonio netto della Capogruppo secondo la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione negli esercizi precedenti

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	40.505.467			-	-
Riserva legale	2.681.171 Utili	B		2.681.171	-
Riserva straordinaria	390.277 Utili	A;B;C		390.277	9.638.776
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	13.467.323 Utili	A;B		13.467.323	-
Varie altre riserve	782 Utili	A; B		782	-
Totale	57.045.020			16.539.553	9.638.776
Quota non distribuibile				(16.149.276)	
Residua quota distribuibile				390.277	

A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro

Analisi dei vincoli alla distribuzione delle riserve e degli utili della Capogruppo

Descrizione	Vincoli alla distribuzione			
	Art.2426, 1° comma, nn. 4, 5 e 8 bis c.c. Art.2433 c.c. (*) Art.2423, 5° comma c.c.	Art.2430 c.c. Art.2431 c.c.	Leggi di rivalutazione (*)	Liberamente distribuibili
Riserva legale	-	2.681.171	-	-
Riserva straordinaria	-	-	-	390.277
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	13.467.323	-	-	-
Riserva per plusvalori di partecipazioni acquisite	782	-	-	-
Totale	13.468.105	2.681.171	-	390.277

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
per imposte, anche differite	788.535	886.083	97.548	12
altri	8.262.350	7.794.019	(468.331)	(6)
Totale	9.050.885	8.680.102	(370.783)	(4)

Fondo imposte differite

Il fondo per imposte differite (euro 866.083) si riferisce ad accantonamenti per differenze temporanee registrate dalle società del Gruppo e per iscrizione dei leasing con il metodo finanziario.

Altri fondi

Nella voce "Altri fondi", pari ad euro 7.794.019, risultano inclusi fondi per rischi ed oneri del Gruppo, prevalentemente costituiti dai seguenti:

€ euro 2.310.000 a copertura dei rischi connessi ad eventuali verifiche e spese di carattere tecnico-amministrativo rilevato da Gesam Reti S.p.a. ;

- € 282.727 per rischi connessi alla copertura delle spese tecniche e legali correlate al procedimento di Torre da Gesam Reti S.p.a. ;
- € 505.000 per rischi connessi con potenziali indennizzi per mancate letture misuratori;
- € 226.571 in considerazione degli oneri per interventi connessi alla gestione cimiteriale;
- € 2.293.478 iscritti da Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l. in un fondo rischi e perdite da scissione a copertura della differenza tra il patrimonio netto contabile del ramo acquisito e il suo valore economico;
- € 116.401 riferiti al fondo spese per fotovoltaico iscritto da Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.;
- € 365.000 iscritti poiché presso l'interporto di Prato, dov'è presente un impianto fotovoltaico è emersa una problematica normativa circa l'attuale sistema di distribuzione all'interno dell'area dell'interporto che potrebbe far incorrere Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l. nel pagamento di oneri;
- € 1.385.531 iscritti da Lucca Plus S.r.l. al fine di fronteggiare i necessari interventi di messa in sicurezza del parcheggio Mazzini e dei relativi impianti elevatori, oltre che a passività potenziali derivanti dall'attività di agente contabile e da contenziosi con i dipendenti.

Il residuo è riferibile ad altri fondi di minore entità iscritti dal Gruppo a copertura di rischi ed oneri di varia natura. La voce nel corso dell'esercizio ha subito le seguenti variazioni:

Descrizione	Consistenza iniziale	Accantonamenti	Altre variazioni	Utilizzi	Consistenza finale
Altri fondi	8.262.350	670.623	-	(1.041.406)	7.794.019
Totale	8.262.350	670.623	-	(1.041.406)	7.794.019

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Descrizione	Consist. iniziale	Accanton.	Utilizzi	Consist. finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.897.879	240.051	191.999	2.945.931
Totale	2.897.879	240.051	191.999	2.945.931

Debiti

Variazioni dei debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
debiti verso banche	26.710.423	26.213.436	(496.987)	(2)
debiti verso altri finanziatori	5.316.117	4.237.738	(1.078.379)	(20)
acconti	114.324	116.824	2.500	2
debiti verso fornitori	14.215.159	13.362.437	(852.722)	(6)
debiti verso imprese controllate	2.589	7.621	5.032	194
debiti verso imprese collegate	-	35	35	-
debiti verso controllanti	6.483.229	5.084.197	(1.399.032)	(22)
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	4.601	32.371	27.770	604
debiti tributari	1.782.842	1.027.257	(755.585)	(42)
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.078.561	1.031.569	(46.992)	(4)
altri debiti	7.931.160	9.601.168	1.670.008	21
Totale	63.639.005	60.714.653	(2.924.352)	(5)

Costo ammortizzato e attualizzazione

Non vi sono debiti per i quali è stato necessario adottare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione.

Debiti di durata superiore a cinque anni

Oltre ad una quota dei debiti verso banche (euro 2.554.471), non vi sono, a fine esercizio, debiti di durata superiore a cinque anni.

Debiti con obbligo di retrocessioni a termine

Non vi sono debiti con obbligo di retrocessione a termine.

Debiti verso banche

Il saldo entro i 12 mesi si riferisce essenzialmente ai conti correnti con saldo negativo e alla quota a breve dei mutui accesi presso i vari Istituti di Credito. Il saldo oltre i 12 mesi rappresenta la parte effettivamente erogata dai vari Istituti di Credito con scadenza oltre l'esercizio prossimo, di cui euro 2.135.234 con scadenza oltre 5 anni.

Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori (euro 4.237.738) sono riferiti principalmente ai debiti in linea capitale verso le società di leasing scaturenti dalla contabilizzazione con il metodo finanziario dei leasing (riferiti a immobili, agli impianti fotovoltaici e al parcheggio interrato) stipulati dalle società del Gruppo, oltreché al finanziamento di euro 250.000 concesso da Simest a Lucca Crea S.r.l. per il miglioramento e la salvaguardia della solidità patrimoniale a supporto del sistema fieristico.

Acconti

Gli acconti (euro 116.824) si riferiscono unicamente all'importo complessivo delle cauzioni versate dai clienti convenzionati di Sistema Ambiente S.p.a.

Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori (euro 13.362.347) riguardano il flusso di approvvigionamento di beni e servizi connesso con le attività ordinarie e con quelle di investimento delle varie società del Gruppo e sono iscritti al netto degli sconti commerciali, dei premi e dei resi, nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte, mentre gli sconti cassa sono rilevati al momento del pagamento.

Debiti verso imprese controllate (non consolidate)

Al 31/12/2025 la voce (euro 7.621) accoglie i debiti di natura commerciale vantati dalle società del Gruppo nei confronti della società Geal S.p.a.

Debiti verso imprese collegate

Al 31.12.2025 la voce accoglie note di credito da emettere da parte di Sistema Ambiente a favore della società Farmacie Comunali S.p.a. per riduzioni 2025 riconosciute al momento dell'emissione della fattura TARIC I trimestre 2026.

Debiti verso imprese controllanti

I debiti verso società controllanti (euro 5.084.197) rappresentano le somme che a vario titolo sono dovute dalle diverse società del Gruppo al Comune di Lucca, in considerazione del legame di controllo diretto del quale l'Ente dispone attraverso la Capogruppo.

Debiti verso imprese sottoposte a controllo delle controllanti

La voce (euro 32.371) accoglie i debiti delle società del Gruppo nei confronti dell'azienda Teatro del Giglio, partecipata direttamente dal Comune di Lucca.

Debiti tributari

I debiti tributari (euro 1.027.257) comprendono principalmente i seguenti importi:

€ euro 91.964 debito verso l'erario per Irap;

€ euro 135.559 il debito verso l'Erario per IVA delle società del Gruppo;

€ euro 349.613 per le ritenute fiscali Irpef su lavoratori dipendenti, autonomi e collaboratori.

Il debito residuo è imputabile a debiti per altre imposte.

Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale

I debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale (euro 1.031.569) si riferiscono principalmente ai contributi da versare (Inps, Inail) relativi alle retribuzioni del mese di dicembre e tredicesima mensilità.

Altri debiti

La voce (euro 9.601.168) accoglie prevalentemente i debiti verso:

- Í personale (euro 1.258.206);
- Í Provincia di Lucca per addizionale provinciale incassata da Sistema Ambiente S.p.a. (euro 1.347.664);
- Í utenti per conguagli anni precedenti PEF relativi alla società Sistema Ambiente S.p.a. (euro 1.814.094);
- Í cassa per i servizi energetici e ambientali (euro 2.391.984) relativi alla società Gesam Reti S.p.A. ;
- Í depositi cauzionali vettoriamento per euro 412.623.

Suddivisione dei debiti per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica.

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
debiti verso banche	26.213.436	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	11.100.504	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	12.977.698	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	2.135.234	-	-	-
debiti verso altri finanziatori	4.237.738	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	3.410.586	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	827.152	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
acconti	116.824	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	116.824	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso fornitori	13.361.469	968	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	13.360.879	968	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	590	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso imprese controllate	7.621	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	7.621	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso imprese collegate	35	-	-	-

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile entro l'es. successivo	35	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso controllanti	5.084.197	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	5.084.197	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	32.371	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	32.371	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti tributari	1.027.257	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.027.257	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.031.569	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.031.569	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
altri debiti	9.601.168	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	9.294.133	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	307.035	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Al 31/12/2025 non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Ratei e risconti passivi

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti passivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti	1.689.369	1.185.212	(504.157)	(30)
Totale	1.689.369	1.185.212	(504.157)	(30)

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto:

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
RATEI E RISCONTI		
	Ratei passivi	164.491
	Risconti passivi	1.020.721
	Totale	1.185.212

I "risconti passivi" includono principalmente la quota di competenza di esercizi successivi di contributi in conto capitale ricevuti o comunque ufficialmente stanziati a favore delle società del Gruppo (di cui euro 443.327 oltre 5 anni). Gli importi più rilevanti che costituiscono la voce al 31/12/2025 sono riconducibili a:

- Sistema Ambiente S.p.a. e relativi a contributi ATO Toscana Costa per euro 206.947 che sono stati riscontati per la durata dei relativi cespiti;
- Gesam Reti S.p.a. e relativi a contributi per euro 446.313 e crediti di imposta su beni strumentali per euro 181.709.

I ratei ed i risconti passivi sono stati tutti calcolati sulla base del criterio del "tempo fisico", ovvero sulla base dei giorni di competenza, non essendovi costi o proventi la cui competenza non risulti proporzionale al trascorrere del tempo.

Non vi sono, alla data di bilancio, ratei durata superiore a cinque anni

Conto Economico

Il conto economico evidenzia un utile di euro 7.470.829 alla cui formazione hanno contribuito le seguenti voci:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Valore della produzione	81.683.546	79.238.739	2.444.807
Costi della produzione	72.218.465	70.178.965	2.039.500
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	9.465.081	9.059.774	405.307
Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)	(573.388)	(766.192)	192.804
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	1.517.144	1.112.221	404.923
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	10.408.837	9.405.803	1.003.034
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.938.008	2.981.263	(43.255)
Utile (perdita) dell'esercizio (di Gruppo e di terzi)	7.470.829	6.424.540	1.046.289

Valore della produzione

Nello specifico la voce è così composta e variata rispetto al precedente esercizio:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	77.353.009	74.632.667	2.720.342
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(35.029)	27.154	(62.183)
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.368.466	1.774.030	(405.564)
Altri ricavi e proventi	2.997.100	2.804.888	192.212
Totale	81.683.546	79.238.739	2.444.807

Ricavi per categorie di attività

Si fa presente che la suddivisione per tipologia di attività è la seguente:

Descrizione (valori in euro/migliaia)	31/12/2025	31/12/2024	Variazione assoluta	Variazione %
Ricavi per distribuzione metano e gpl	21.128	17.866	3.262	18%
Ricavi per smaltimento rifiuti	26.871	25.977	894	3%
Ricavi per riscossione ordinaria e coattiva	1.744	1.895	(151)	(8%)
Ricavi per servizi cimiteriali	1.806	1.868	(62)	(3%)
Ricavi per servizi energia	5.324	6.378	(1.054)	(17%)
Ricavi per manifestazioni	12.649	13.077	(428)	(3%)
Prestazioni servizi parcheggi	7.358	4.495	2.863	64%
Altre prestazioni di servizi	472	3.077	(2.605)	(85%)
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	77.353	74.633	2.720	4%

Con riferimento ai ricavi per servizi energia il diverso modo di contabilizzare il corrispettivo relativo al canone Sinergo per la componente relativa al rimborso che la Lucca Riscossioni e Servizi sostiene per gli investimenti, conseguenza della deliberazione della Giunta Comunale n.82/2025, ha determinato una riduzione dei ricavi in esame di euro 764.177 portati a diretta detrazione delle immobilizzazioni.

Ricavi per area geografica

La ripartizione dei ricavi per aree geografiche non è significativa.

Incrementi per lavori interni

La voce “Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni” pari ad euro 1.368.466 si riferisce alle capitalizzazioni di costi interni a fronte di investimenti, effettuati dalla società Gesam Reti S.p.a.

Altri ricavi e proventi

La natura degli altri ricavi iscritti dalle diverse Società del Gruppo è eterogenea, ed include contributi ricevuti (per la quota di competenza dell'esercizio), e penalità addebitate a clienti.

Costi della produzione

Nello specifico la voce è così composta e variata rispetto al precedente esercizio:

Voce	Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	variazione
B.6	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.444.545	2.355.003	2.089.542
B.7	Costi per servizi	31.819.738	33.282.067	(1.462.329)
B.8	Costi per godimento di beni di terzi	7.191.200	6.557.290	633.910
B.9	Costi per il personale			
B.9.a	Salari e stipendi	11.968.345	11.835.991	132.354
B.9.b	Oneri sociali	4.200.648	4.036.334	164.314
B.9.c	Trattamento di fine rapporto	784.655	771.704	12.951
B.9.e	Altri costi per il personale	616.445	550.242	66.203
	Totale costi per il personale	17.570.093	17.194.271	375.822
B.10	Ammortamenti e svalutazioni			
B.10.a	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.023.427	987.244	36.183
B.10.b	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.363.359	5.230.407	132.952
B.10.c.	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	760.000	(760.000)
B.10.d	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.621.420	2.000.999	620.421

	<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	9.008.206	8.978.650	29.556
B.11	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	12.001	14.216	(2.215)
B.12	Accantonamenti per rischi	370.000	604.178	(234.178)
B.13	Altri accantonamenti	203.075	41.359	161.716
B.14	Oneri diversi di gestione	1.599.607	1.151.931	447.676
B	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	72.218.465	70.178.965	2.039.500

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

La voce comprende, tra l'altro, costi per ricambi generici, materiali di manutenzione, carburanti e lubrificanti.

Costi per servizi

I costi per servizi si riferiscono principalmente a costi vari sostenuti dalle società per le proprie attività, oltre a costi per consulenze legali e amministrative, compensi per amministratori, premi assicurativi ed utenze.

Costo per godimento di beni di terzi

Il valore aggregato dei singoli bilanci di esercizio è stato rettificato per euro 1.055.876, corrispondenti ai canoni di leasing relativi alle operazioni di locazione finanziaria imputati nei bilanci di esercizio delle partecipate secondo il metodo patrimoniale. Si ricorda che i contratti più significativi sono rilevati nel bilancio consolidato secondo il metodo finanziario.

Costi del personale

La voce ricomprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compreso: i miglioramenti di merito, i passaggi di categoria, gli scatti di contingenza, i costi delle ferie non godute, gli accantonamenti di legge e gli accantonamenti per produttività.

Ammortamenti

Il valore aggregato dei singoli bilanci di esercizio è stato integrato dell'ammortamento di euro 626.008 calcolato sul valore dei beni acquisiti in locazione finanziaria da Lucca Plus S.r.l. e Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l. iscritti nel presente bilancio consolidato secondo il metodo finanziario.

Accantonamenti per rischi ed altri accantonamenti

Per ulteriori commenti si rimanda alla voce fondi rischi e oneri di stato patrimoniale.

Oneri diversi di gestione

La voce accoglie costi di natura eterogenea relativi alle differenti attività aziendali, tra questi si rilevano costi per agevolazioni e riduzioni TIA per utenze domestiche e non domestiche, imposte e tasse diverse, oneri per transazioni, contributi associativi delle varie società del Gruppo.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio. Il risultato deriva dall'effetto congiunto delle diverse gestioni finanziarie delle società del Gruppo, le quali evidenziano singolarmente differenti risultati sia positivi che negativi.

Proventi finanziari

La voce accoglie per euro 399.448 interessi attivi verso utenti e il residuo include essenzialmente interessi attivi su conti correnti.

Oneri finanziari

Gli interessi e altri oneri finanziari accolgono principalmente gli interessi passivi su conti correnti, finanziamenti e mutui bancari. Sul saldo incide l'importo di euro 182.412 derivante dall'esposizione in bilancio consolidato dei contratti di leasing secondo il metodo finanziario, che ha comportato l'integrazione della voce interessi passivi.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso le banche	Altri
<i>altri</i>					
	Interessi passivi bancari	(248.330)	-	(248.330)	-
	Commissioni disponibilità fondi	(2.560)	-	(2.560)	-
	Interessi passivi su mutui	(720.919)	-	(720.919)	-

Descrizione	Dettaglio	Importo	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso le banche	Altri
	Interessi passivi su finanzia. di terzi	(195.912)	-	(195.912)	-
	Interessi passivi commerciali	(500)	-	-	(500)
	Interessi passivi di mora	(12.309)	-	-	(12.309)
	Oneri finanziari diversi	(405)	-	-	(405)
	Totale	(1.180.935)	-	(1.167.721)	(13.214)

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Voce	Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
D.18	Rivalutazioni	1.517.144	1.112.221	404.923
D.18.a	Rivalutazioni di partecipazioni	1.517.144	1.112.221	404.923
D	Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	1.517.144	1.112.221	404.923

Le rettifiche di valore si riferiscono principalmente all'adeguamento al valore derivante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto delle seguenti partecipazioni:

 H GEAL S.p.A. per euro +1.300.501;

 H Farmacie Comunali S.p.A. per euro +216.611.

Imposte sul reddito dell'esercizio

Tale voce è costituita dalle imposte dirette calcolate sui risultati dell'esercizio delle singole società.

Si ricorda che la Capogruppo ha optato per la tassazione di Gruppo ex art. 117 TUIR (DPR 917/86), pertanto l'IRES corrente contabilizzata è determinata secondo la normativa fiscale che prevede il calcolo dell'IRES sulla sommatoria degli imponibili e delle perdite fiscali delle varie società del Gruppo aderenti al consolidato fiscale.

Le società che non aderiscono al consolidato fiscale per l'esercizio 2025 determinano autonomamente le proprie imposte IRES.

Quanto detto sopra non si applica all'imposta IRAP che viene determinata dalle singole società secondo le norme ordinarie.

Il saldo della voce risulta così formato:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Imposte correnti	2.371.193	2.993.225	(622.032)
Imposte relative a esercizi precedenti	43.529	9.658	33.871
Imposte differite (anticipate)	555.229	(221.112)	776.341
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	31.943	199.492	(167.549)
Totale	2.938.008	2.981.263	(43.255)

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavo di entità o incidenza eccezionali

Nel seguente prospetto sono indicati l'importo e la natura dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali.

Voce di ricavo	Importo	Natura
A 5)	714.392	Ricavi di competenza di esercizi precedenti

Costi di entità o incidenza eccezionali

Nel seguente prospetto sono indicati l'importo e la natura dei singoli elementi di costo di entità o incidenza eccezionali.

Voce di costo	Importo	Natura
B 12)	370.000	Accantonamenti per rischi
B 14)	235.129	Costi di competenza di esercizi precedenti

Altre informazioni

Analisi della posizione finanziaria netta

Descrizione	2025	2024
A. Posizione finanziaria corrente netta	3.918.179	9.827.796
B. Posizione finanziaria non corrente netta	(15.717.506)	(20.517.205)
C. Posizione finanziaria totale netta (A + B)	(11.799.327)	(10.689.409)

Informazioni relative al rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario prodotto illustra con chiarezza i flussi finanziari delle disponibilità liquide generati e assorbiti con separata evidenza di quelli relativi all'attività operativa, a quella di investimento e a quella di finanziamento.

La liquidità assorbita nel periodo ammonta ad euro 2.381.623; più nello specifico, la gestione operativa ha generato liquidità per un ammontare pari ad euro 9.206.497, mentre l'attività di investimento ha assorbito liquidità per un ammontare pari ad euro 6.212.788.

Il free cash flow che residua è pari ad euro 2.993.709.

L'attività di finanziamento ha segno negativo per un ammontare pari ad euro 5.375.322.

Oltre alle analitiche indicazioni riportate nel rendiconto finanziario si rinvia all'analisi fornita nella relazione sulla gestione per una sistematica comprensione della dinamica dei flussi finanziari aziendali dell'esercizio.

Correzione di errori rilevanti

Come in precedenza riferito, per effetto di:

- errori rilevanti ai sensi dell'OIC 29 nel bilancio d'esercizio al 31/12/2024 della controllata Lucca Crea S.r.l. consistenti in minori crediti per euro 103.420 e maggiori debiti per euro 58.587 verso il Ministero del Turismo per contributi Covid anno 2020;
- adattamento del bilancio dell'esercizio precedente della controllata Sistema Ambiente S.p.a. per cui i debiti verso utenti per conguagli PEF di euro 1.635.378 sono stati riclassificati dalla voce E) "ratei passivi" alla voce D 14 a) "Altri Debiti";

si è reso necessario rettificare le seguenti voci:

Cod.	Descrizione	2024 originario	2024 adeguato
C II 5-quater)	Crediti verso altri	3.966.585	3.863.165
D 14)	Altri debiti	6.237.495	7.931.160
A VIII)	Utili (perdite) portati a nuovo	1.390.995	1.229.289
E)	Ratei e risconti	3.324.747	1.689.369

Lucca Crea S.r.l. ha inoltre effettuato una correzione di un errore rilevante dovuto a somme, riferite ad anni precedenti non appostate in bilancio, relative al servizio di raccolta e smaltimento rifiuti urbani. Trattandosi di costi infragruppo, ciò non ha comportato effetti a livello di bilancio consolidato essendo gli stessi effetti stati compensati.

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

Dipendenti	2025	2024
Dirigenti	5	5
Quadri	8	9
Impiegati	123	120
Operai	191	205
Altro	1	3
Totale	328	342

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 38 c. 1 lettera o) D.lgs. 127/1991, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate:

Compensi	Importo esercizio corrente
Amministratore Unico:	
Compenso in misura fissa	24.000

Compensi	Importo esercizio corrente
Sindaci:	
Compenso	18.720

Compensi al revisore legale o società di revisione

I compensi della società di revisione per l'incarico di revisione del bilancio d'esercizio e consolidato ed il controllo contabile del Gruppo ai sensi del D.L. 39/2010 ammontano ad euro 35.762. Il predetto valore si riferisce ai compensi di competenza dell'esercizio 2025 per la sola revisione legale.

Per le società Lucca Plus S.r.l. e Lucca Crea S.r.l. la revisione legale è affidata al Sindaco Unico, il cui compenso (complessivi euro 8.000) è riferito in modo unitario all'attività di controllo sull'amministrazione e di revisione contabile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Di seguito si riportano le informazioni previste dall'art. 38, c.1 lettera h) D.lgs. 127/1991:

Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.

- ✚ Garanzie prestate da banca BPER per conto della società - è stata rilasciata una fidejussione per euro 3.615 in data 17/2/2006;
- ✚ Garanzia n. 138377 prestata da Banca Popolare di Sondrio per conto della società per euro 250.000.

Sistema Ambiente S.p.a.

- ✚ vi sono impegni per euro 1.464.908, relativi a contratti di leasing in essere al 31/12/2025, stipulati nel corso degli anni 2019/2024 per l'acquisto di veicoli;
- ✚ vi sono garanzie per euro 3.000.000 relative a fidejussione specifica rilasciata da Lucca Holding S.p.a. a favore del Banco BPM S.p.a. per un finanziamento erogato in data 7 ottobre 2021;
- ✚ sono inoltre state rilasciate polizze fidejussorie per complessivi euro 1.696.466 a favore di Enti.

A livello interno di Gruppo, Lucca Holding S.p.a. nel corso dell'esercizio 2021, come già riferito, ha rilasciato una fidejussione specifica a Banco BPM nell'interesse della società Sistema Ambiente S.p.a., importo massimo garantito euro 3.000.000 per l'adempimento di un mutuo chirografario relativo all'investimento della nuova sede aziendale.

Al 31/12/2025 vi è inoltre una fidejussione concessa ad Alba Leasing S.p.a. per conto di Lucca riscossioni e Servizi S.r.l., importo massimo garantito euro 3.748.494.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta, comunque, di operazioni concluse a normali condizioni di mercato.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale, ai sensi del n. 22-ter dell'art. 2427 c.c.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si evidenziano i seguenti fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio.

Con riferimento alla società soggetta a controllo congiunto GEAL, in data 27/04/2026 è stata resa nota la sentenza del Tar Toscana che ha bocciato il ricorso del Comune di Lucca per il riconoscimento della salvaguardia della gestione in forma autonoma del servizio idrico integrato.

All'indomani di tale sentenza si è espresso, sempre sul tema del gestore idrico, il Consiglio di Stato che ha annullato il diniego con cui l'Autorità Idrica Toscana (Ait) aveva rigettato l'istanza del Comune di Lucca volta a ottenere la "salvaguardia" della gestione autonoma del servizio. La sentenza del Consiglio di Stato blocca, almeno temporaneamente, il percorso di subentro verso Gaia, in attesa che l'assemblea dell'autorità si esprima.

Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Nel seguente prospetto, ai sensi dell'art. 38, c.1 lettera o-octies) e o-novies) D.lgs. 127/1991, si riporta il nome e la sede legale del soggetto che redige il bilancio consolidato di cui l'impresa fa parte in quanto impresa consolidata.

Insieme più grande	
Nome dell'impresa	Comune di Lucca
Città (se in Italia) o stato estero	Lucca
Codice fiscale (per imprese italiane)	00378210462
Luogo di deposito del bilancio consolidato	Lucca

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art.38 c.1, lettera o-ter) del D.Lgs. 127/91

Al 31/12/25 non vi sono strumenti finanziari derivati sottoscritti dalle società del Gruppo.

Informazioni ex art.1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n.124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo, di seguito si riepilogano i vantaggi economici da Enti appartenenti alla Pubblica Amministrazione o soggetti assimilati ricevuti dalle società appartenenti al Gruppo e incluse nel presente bilancio con il metodo integrale:

Soggetto ricevente	Soggetto erogante	Importo incassato	data incasso	causale
Lucca Crea Srl	Comune di Lucca	176.300	27.03.2025	Progetto slow life slow games
Lucca Crea Srl	Regione Toscana	12.495	07.03.2023	Servizio di performance e mostra a fumetti per "La Toscana delle donne"
Lucca Crea Srl	Regione Toscana	12.495	28.03.2025	Servizio di performance e mostra a fumetti per "La Toscana delle donne"
Lucca Crea Srl	Promofirenze	27.000	14.03.2025	Locazione spazi Polo Fiere
Lucca Crea Srl	Toscana Promozione Turistica	30.000	01.04.2025	Partecipazione a Lucca Comics & Games 2024
Lucca Crea Srl	Sistema Ambiente Spa	30.000	17.01.2025	Organizzazione progetto Caccia al Rifiuto
Lucca Crea Srl	Sistema Ambiente Spa	5.000	17.06.2025	Organizzazione progetto Caccia al Rifiuto
Lucca Crea Srl	Sistema Ambiente Spa	20.000	18.08.2025	Organizzazione progetto Caccia al Rifiuto
Lucca Crea Srl	Dipartimento della Protezione Civile	46.890	18.06.2025	Partecipazione a Lucca Comics & Games 2024
Lucca Crea Srl	Comune di Firenze	2.500	18.06.2024	Servizio di ideazione e realizzazione di una conversazione con fumettistica per il 18° compleanno della biblioteca delle Oblate
Lucca Crea Srl	Istituto Nazionale di Fisica Nucleare	400	21.10.2025	Partecipazione a Lucca Comics & Games 2025
Lucca Crea Srl	Regione Toscana	3.000	24.04.2025	Contributo per progetto Scandicci
Lucca Crea Srl	Fondazione Sistema Toscana	32.500	09.07.2025	Contributo per gli eventi dedicati alla Regione Toscana presso il padiglione italiano all'Expo 2025 ad Osaka

Lucca Crea Srl	Fondazione Sistema Toscana	20.800	22.09.2025	Contributo per gli eventi dedicati alla Regione Toscana presso il padiglione italiano all'Expo 2025 ad Osaka
Lucca Crea Srl	Provincia di Lucca	11.035	17/07/2025	Contributo per la sensibilizzazione alla guida in stato di lucidità
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Gesam Reti Spa	8.872	02/01/2025	ft. 189R/24 Canone locazione immobile Via Nottolini Dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	60	09/01/2025	ft. 205R/24 rimborso per discarichi rist. scol. 2024
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	682		ft. 198R/24 aggio solleciti rist. scol. Ott24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	1.920	09/01/2025	ft. 232E/24 Servizio ill.ne colorata S. Croce
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	2.820	09/01/2025	ft. 231E/24 servizio ill.ne colorata Porte anno 2024
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	8	09/01/2025	ft. 199R/24 Aggio solleciti trasp. Scolastico Ott.24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	5.207		ft. 195R/24 aggio ingiunzioni ICI-IMU ott24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	130	09/01/2025	ft. 196R/24 aggio ingiunzioni TASI ott24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	1.036		ft. 197/24 aggio ing. Tares ott24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	12		ft. 202R/24 aggio su soccombenze ott24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	6.120	09/01/2025	ft. 206R/24 rimborso per discarichi 2024 Imu-Tares-Cosap-Tasi
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	480	09/01/2025	ft. 229E/24 servizio illuminazione colorata monumenti
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	480	09/01/2025	ft. 230E/24 servizio illuminazione colorata Porta Elisa
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	3.069	09/01/2025	ft. 191R/24 aggio CU parte pubblicità ott24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	68		ft. 201R/24 aggio ingiunzioni ICP
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	2.919	09/01/2025	ft. 192R/24 corrispettivo CU parte Pubbliche Affissioni ott24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	1.560	09/01/2025	ft. 233E/24 servizio illuminazione colorata porte
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	15.493	15/01/2025	ft. 212R/24 rimborso spese di notifica CdS ordinario ott24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.721		ft. 208R/24 aggio incassi ordinari violazioni CdS ott24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	1.153	15/01/2025	ft. 209R/24 aggio incassi ordinari violazioni amm.ve ott24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	14.117		ft. 211R/24 corrispettivo per inserimento verbali estero ott24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	8.427		ft. 193R/24 aggio CU parte Suolo Pubblico 15set-31ott24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	83	15/01/2025	ft. 200R/24 aggio su ingiunzioni Cosap ott24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	39		ft. 204R/24 aggio su ingiunzioni sanzioni amm.ve settore Commercio
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	4.016	15/01/2025	ft. 210R/24 aggio su ingiunzioni violazioni CdS
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	121	16/01/2025	ft. 194R/24 aggio solleciti RSA ott24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	6.587	20/01/2025	ft. 228E/24 servizio illuminazione Centro Storico e allestimenti elettrici
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	40.984	20/01/2025	ft. 214R/24 corrispettivo attivazione progetto Passi Carrabili
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	87	23/01/2025	ft. 203R/24 aggio ingiunzioni sanzioni ambientali

Servizi Srl

Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	163.934	24/01/2025	ft. 227E/24 servizio di illuminazione per festività natalizie
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	311.593	27/01/2025	ft. ft. 236E/24 4° acconto CAE 2024
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	282.535	27/01/2025	ft. 237E/24 4° acconto CAS 2024
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.394	28/01/2025	ft. 2R/25 corrispettivo Call Center dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	5.925	30/01/2025	Ritiro dedicato GSE olt24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	4.901	30/01/2025	Ritiro dedicato GSE olt24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	484	31/01/2025	Incasso GSE Scuola Pea nov24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	541	31/01/2025	Incasso GSE Centro Anziani nov24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	1.578	31/01/2025	Incasso GSE piattaforma 14M Prato nov24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Gesam Reti Spa	8.872	04/02/2025	ft. 3R/25 Canone locazione immobile Via Nottolini Gen25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	39.439	24/02/2025	ft. 108C/25 rimborso portierato anno 2024
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	50.684		ft. 109C/25 rimborso custodia cimitero anno 2024
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Lucca Crea Srl	3.198	25/02/2025	ft. 136E/24 allestimento impianti per Giro d'Italia
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	101.269	25/02/2025	ft. 20R/25 finanziamento rapporti D/A con Gesam Energia SpA - 8a rata 2025 servizio di gestione e manutenzione degli impianti termici
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	13.212	28/02/2025	ritiro dedicato GSE nov24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	11.386	28/02/2025	ritiro dedicato GSE nov24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	1.252	28/02/2025	Incasso GSE piattaforma 14M Prato dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	847	28/02/2025	Incasso GSE Centro Anziani dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	2.466	28/02/2025	Incasso GSE Scuola Pea dic24 + conguaglio
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	4.750	03/03/2025	ft. 21E/25 allestimento e personale tecnico per Giro d'Italia
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Gesam Reti Spa	8.872	03/03/2025	ft. 5R/25 Canone locazione immobile Via Nottolini Feb25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	678	06/03/2025	ft. 16R/25 aggio solleciti ristorazione scolastica nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	15.122		ft. 11R/25 aggio CU parte Suolo Pubblico nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	1.734		ft. 19R/25 aggio ing. Cosap nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	134	10/03/2025	ft. 22R/25 aggio ingiunzioni sanzioni amm.ve settore commercio nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	15		ft. 29R/25 rimborso scarichi anno 2024 Prima Infanzia
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.394	18/03/2025	ft. 4R/25 corrispettivo Call Center gen25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	135	18/03/2025	ft. 28R/25 rimborso scarichi anno 2024 per RSA e assis. domiciliare
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	101	21/03/2025	ft. 16E/25 scambio sul posto conv. SSP1257737
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	34	21/03/2025	ft. 18E/25 scambio sul posto conv. SSP01259050

Servizi Srl

Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	21	21/03/2025	ft. 14E/25 scambio sul posto conv. SSP00535326
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	49		ft. 15E/25 scambio sul posto conv. SSP00535326
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	50	21/03/2025	ft. 12E/25 scambio sul posto conv. SSP00535017
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	57		ft. 13E/25 scambio sul posto conv. SSP00535017
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	32	21/03/2025	ft. 17E/25 scambio sul posto SSP01259177
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	1.427	21/03/2025	ft. 8E/25 scambio sul posto conv. SSP00315550
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	520		ft. 9E/25 scambio sul posto conv. SSP00315550
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	124	21/03/2025	ft. 21R/25 aggio ingiunzioni sanzioni amb.li nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	16	21/03/2025	ft. 42R/25 aggio solleciti trasporto scolastico nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	1.681	21/03/2025	ft. 10E/25 scambio sul posto conv. SSP00315780
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	603		ft. 11E/25 scambio sul posto conv. SSP00315780
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	7.232	27/03/2025	ft. 9R/25 aggio CU parte Pubblicità nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	1.552		ft. 35R/25 aggio ingiunzioni ICP nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	26.463	27/03/2025	ft. 46R/25 rimborso spese notifica CdS ordinario nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	46.271		ft. 43R/25 aggio incassi violazioni CdS nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	18.540	27/03/2025	ft. 45R/25 corrispettivo inserimento verbali estero nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	23.871		ft. 50R/25 aggio su ingiunzioni violazioni CdS nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	1.695	27/03/2025	ft. 47R/25 rimborso scarichi anno 2024 ingiunzioni fiscali per sanzioni amm.ve
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	1.810	27/03/2025	ft. 44R/25 Aggio incassi ordinari violazioni amm.ve nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	41.347	27/03/2025	ft. 23E/25 allestimenti per eventi culturali anno 2024
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	885	27/03/2025	ft. 38R/25 rimborso per scarichi anno 2024 per definizione agevolata
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	2.075	27/03/2025	ft. 25R/25 postalizzazione accertamenti IMU
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	6.026	27/03/2025	ft. 24R/25 postalizzazione accertamenti IMU
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	13.242		ft. 13R/25 aggio ingiunzioni ICI-IMU nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	188	27/03/2025	ft. 14R/25 aggio ingiunzioni Tasi nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	1.637		ft. 15R/25 aggio ingiunzioni Tares nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	34		ft. 23R/25 aggio ingiunzioni imposta di soggiorno nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	18.623	27/03/2025	ft. 31R/25 postalizzazione accertamenti IMU
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	5.258	27/03/2025	ft. 10R/25 corrispettivo CU parte Pubbliche Affissioni nov-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	474	31/03/2025	Incasso GSE Scuola Pea gen25

Servizi Srl

Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	527	31/03/2025	Incasso GSE Centro Anziani gen25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	1.531	31/03/2025	Incasso GSE Piattaforma 14MPrato gen25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	4.554	03/04/2025	ft. 52R/25 aggio incassi CU Patrimoniale ott-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.394	03/04/2025	ft. 39R/25 corrispettivo Call Center feb25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	316.485	08/04/2025	ft. 48E/25 extraconsumi Sinergo anno 2024
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	152.679	08/04/2025	ft. 46E/25 saldo CAE anno 2024
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	735.223	08/04/2025	ft. 47E/25 saldo CAS anno 2024
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.394	17/04/2025	ft. 53R/25 corrispettivo Call Center mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	4.940	17/04/2025	ft. 22E/25 assistenza tecnica per wi-fi Biblioteca Agorà
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	5		ft. 18R/25 aggio ingiunzioni nidi ott-dic24
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	15	22/04/2025	ft. 30R/25 rimborso scarichi anno 2024 per Sanzioni amm.ve settore commercio
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	3.546	30/04/2025	Ritiro dedicato GSE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	5.413	30/04/2025	Ritiro dedicato GSE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	527	30/04/2025	Incasso GSE Centro Anziani feb25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	474	30/04/2025	Incasso GSE Scuola Pea feb25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	1.531	30/04/2025	Incasso GSE Piattaforma 14MPrato
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GME Gestore dei Mercati Energetici	8.449	05/05/2025	ft. 70E/25 Ricavi certificati bianchi
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	9.650		ft. 64R/25 aggio ingiunzioni ICI-IMU ge-feb25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	153		ft. 65R/25 aggio ingiunzioni Tasi gen-feb25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	1.993	07/05/2025	ft. 66R/25 aggio ingiunzioni Tares gen-feb25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	10		ft. 68R/25 aggio ingiunzioni imposta di soggiorno 1-15gen25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	5.366		ft. 62R/25 aggio CU parte Pubblicità gen-feb25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	982	07/05/2025	ft. 67R/25 aggio ingiunzioni ICP gen-feb25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	6.955	07/05/2025	ft. 63R/25 corrispettivo CU parte Pubbliche Affissioni gen-feb25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	441	15/05/2025	ft. 58R/25 aggio incassi ordinari violazioni amm.ve gen25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	9.002	15/05/2025	ft. 61R/25 rimborso spese notifica CdS ordinario gen25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	15.715	15/05/2025	ft. 59R/25 aggio ingiunzioni violazioni CdS gen25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	21.080		ft. 57R/25 aggio incassi ordinari violazioni CdS gen25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	10.557	15/05/2025	ft. 60R/25 corrispettivo inserimento verbali estero gen25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Tribunale di Lucca	66.925	27/05/2025	ft. 57E/25 Saldo CAE-CAS Sinergo 2024

Nota Integrativa

61

Servizi Srl

Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	11.447	29/05/2025	Ritiro dedicato GSE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	16.284	29/05/2025	Ritiro dedicato GSE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	76	29/05/2025	ft. 65E/25 ritiro dedicato istanza RID0695229 mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.394	30/05/2025	ft. 69R/25 corrispettivo Call Center apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Gesam Reti Spa	8.872	02/06/2025	ft. 54R/25 Canone locazione immobile Via Nottolini Apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Gesam Reti Spa	8.872	02/06/2025	ft. 40R/25 Canone locazione immobile Via Nottolini Mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	482	02/06/2025	Incasso GSE Centro Anziani mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	421	02/06/2025	Incasso GSE Scuola Pea mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	1.344	02/06/2025	Incasso GSE Piattaforma 14M Prato mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	20.126		ft. 74R/25 aggio CU parte Suolo Pubblico gen-mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	3.670	16/06/2025	ft. 81R/25 aggio ingiunzioni Cosap gen-mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	144		ft. 83R/25, nc. 98R/25, ft. 99R/25 aggio ingiunzioni sanzioni amm.ve settore commercio gen-amr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	3.989		ft. 76R/25 aggio ingiunzioni ICI-IMU mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	84	16/06/2025	ft. 77R/25 aggio ingiunzioni Tasi mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	583		ft. 78R/25 aggio ingiunzioni Tares
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	55	16/06/2025	ft. 75R/25 aggio solleciti RSA gen25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	3.986	16/06/2025	ft. 73R/25 corrispettivo CU parte Pubbliche Affissioni mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	30	16/06/2025	ft. 80R/25 aggio solleciti trasporto scolastico gen-mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	67.256		ft. 72R/25 aggio CU parte Pubblicità mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	69	16/06/2025	ft. 82R/25 aggio ingiunzioni ICP mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GME Gestore dei Mercati Energetici	210		ft. 126E/25 ritiro dedicato Prato compensata con ft. GME
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	3	18/06/2025	221917/25, 223085/25 e n.c. 223084/25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici			ft. 129E/25 ritiro dedicato Prato
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Gesam Reti Spa	8.872	18/06/2025	ft. 70R/25 Canone locazione immobile Via Nottolini Mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	10.202		ft. 90R/25 rimborso spese notifica CdS ordinario feb25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	11.542	19/06/2025	ft. 95R/25 rimborso spese notifica CdS ordinario mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.772		ft. 86R/25 aggio incassi ordinari violazioni CdS feb25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	7.862		ft. 89R/25 corrispettivo inserimento verbali estero feb25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	9.036	19/06/2025	ft. 949R/25 corrispettivo inserimento verbali estero mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	27.209		ft. 91R/25 aggio incassi ordinari violazioni CdS mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	529	19/06/2025	ft. 87R/25 aggio incassi ordinari violazioni amm.ve feb25

Servizi Srl

Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	214		ft. 92R/25 aggio incassi ordinari violazioni amm.ve mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.394	23/06/2025	ft. 96R/25 corrispettivo CallCenter mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	162.580	23/06/2025	ft. 82E/25 acconto 1° trim. 2025 CAS
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	46	23/06/2025	ft. 84R/25 aggio ingiunzioni sanzioni ambientali gen-mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	862	23/06/2025	ft. 79R/25 aggio solleciti ristorazione scolastica gen-mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GME Gestore dei Mercati Energetici	295	25/06/2025	ft. 123E/25 ritiro dedicato Prato, al netto di ft. GME 221916/25, 223082/25, 223083/25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	7.335	30/06/2025	ritiro dedicato GSE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	7.829	30/06/2025	ritiro dedicato GSE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	600.891	30/06/2025	ft. 83E/25 acconto 1° trimestre 202 CAE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	149	30/06/2025	ft. 75E/25 ritiro dedicato istanza RID695229 apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	1.547	30/06/2025	Incasso GSE Piattaforma 14M Prato apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	532	30/06/2025	Incasso GSE Centro Anziani apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	500	30/06/2025	Incasso GSE Scuola Pea apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Gesam Reti Spa	8.872	01/07/2025	ft. 97R/25 Canone locazione immobile Via Nottolini Giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GME Gestore dei Mercati Energetici	199		ft. 148E/25 ritiro dedicato Prato al netto delle ft. GME ft. 227061/25 e nc. 227060/25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	14	09/07/2025	ft. 151E/25 ritiro dedicato Prato
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Lucca Crea Srl	9.915	22/07/2025	ft. 24E/25 lavori a servizio per Lucca comics & Games 2024
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	82	28/07/2025	ft. 130E/25 ritiro dedicato istanza RID695229 mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	500	31/07/2025	Incasso GSE Scuola Pea mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	532	31/07/2025	Incasso GSE Centro Anziani mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	1.547	31/07/2025	Incasso GSE Piattaforma 14M Prato mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Gesam Reti Spa	8.872	01/08/2025	ft. 103R/25 Canone locazione immobile Via Nottolini Lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.394	04/08/2025	ft. 102R/25 corrispettivo Call Center giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	4.413	07/08/2025	ft. 110R/25 corrispettivo CU parte Pubbliche Affissioni apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	10.528	07/08/2025	ft. 109R/25 aggio CU parte Pubblicità apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	10.219	07/08/2025	ft. 111R/25 aggio CU parte Suolo Pubblico apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	7.086		ft. 112R/25 aggio ingiunzioni ICI-IMU apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	56	07/08/2025	ft. 113R/25 aggio ingiunzioni Tasi apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	598		ft. 114R/25 aggio ingiunzioni Tares apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Tribunale di Lucca	50.639	08/08/2025	ft. 104E/25 acconto CAE e CAS 1° trimestre 2025

Servizi Srl

Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	39.439		ft. 535C/25 rimborso portierato anno 2025
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	50.684	12/08/2025	ft. 536C/25 rimborso custodia cimiteri anno 2025
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	14.495	12/08/2025	ft. 108R/25 rimborso spese notifica CdS ordinario apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	7.403	12/08/2025	ft. 107R/25 corrispettivo inserimento verbali estero apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	854	12/08/2025	ft. 106R/25 aggio incassi ordinari violazioni amm.ve apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	25.179	12/08/2025	ft. 105R/25 aggio incassi ordinari violazioni CdS apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	1.792		ft. 131E/25 scambio sul posto conv. SPP0315550 al netto della ft. GSE 1465894/25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	260	22/08/2025	ft. 132E/25 scambio sul posto conv. SPP0315550
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	93		ft. 137E/25 scambio sul posto conv. SSP00535326
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	25	22/08/2025	ft. 138E/25 scambio sul posto conv. SSP00535326
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	203		ft. 135E/25 scambio sul posto conv. SSP00535017
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	25	22/08/2025	ft. 136E/25 scambio sul posto conv. SSP00535017
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	1.882		ft. 133E/25 scambio sul posto conv. SPP00315780 al netto della ft. GSE 1465895/25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	302	22/08/2025	ft. 134E/25 scambio sul posto conv. SPP00315780
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	13.914		ft. 133R/25 aggio CU parte Suolo Pubblico mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	184	27/08/2025	ft. 141R/25 aggio ingiunzioni Cosap apr-mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	81		ft. 145R/25 aggio ingiunzioni sanzioni amm.ve settore commercio, CdS e Edilizia privata apr-mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	6.776	29/08/2025	ritiro dedicato GSE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	7.235	29/08/2025	ritiro dedicato GSE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	62	29/08/2025	ft. 147E25 ritiro dedicato istanza RID695229 giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	111	29/08/2025	ft. 146E/25 ritiro dedicato istanza RID705880 apr-giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Lucca Crea Srl	60	01/09/2025	ft. 110E/25 allestimento impianto per Star Wars Day
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	60	01/09/2025	ft. 140R/25 aggio su ingiunzioni servizi educativi prima infanzia apr-mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	222	01/09/2025	ft. 144R/25 aggio su ingiunzioni sanzioni ambientali apr-mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	3.064	01/09/2025	ft. 132R/25 corrispettivo CU parte Pubbliche Affissioni mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	3.779		ft. 131R/25 aggio CU parte Pubblicità mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	182	01/09/2025	ft. 142R/25 aggio ingiunzioni ICP apr-mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	2.110	01/09/2025	ft. 138R/25 aggio solleciti ristorazione scolastica 1apr-15mag
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	1.547	01/09/2025	incasso GSE Piattaforma 14M Prato giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	500	01/09/2025	incasso GSE Scuola Pea giu25

Servizi Srl

Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	532	01/09/2025	incasso GSE Centro Anziani giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Gesam Reti Spa	8.872	02/09/2025	ft. 126R/25 Canone locazione immobile Via Nottolini Ago25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	54	04/09/2025	ft. 139R/25 aggio sollecito trasporto scolastico apr-mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	10.876	04/09/2025	ft. 150R/25 aggio ingiunzioni violazioni CdS apr25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	162.580	04/09/2025	ft. 155E/25 acconto 2° trimestre 2025 quota servizi CAS
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Tribunale di Lucca	51.883	04/09/2025	ft. 156E/25 acconti CAE-CAS 2° trimestre 2025
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	10.653	05/09/2025	ritiro dedicato GSE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	11.141	05/09/2025	ritiro dedicato GSE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	9.333	08/09/2025	ft. 151R/25 postalizzazione accertamenti Taric
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	55.894	08/09/2025	ft. 152R/25 postalizzazione accertamenti IMU
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	805		ft. 137R/25 aggio ingiunzioni Tares mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	115		ft. 143R/25 aggio su soccombenze apr-mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	5.386	08/09/2025	ft. 135R/25 aggio ingiunzioni ICI-IMU mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	99		ft. 136R/25 aggio ingiunzioni Tasi mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.394	10/09/2025	ft. 125R/25 corrispettivo servizio Call Center lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Sistema Ambiente SpA	50	11/09/2025	ft. 108E/25 allestimento impianto per manifestazione Paper Week
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.394	12/09/2025	ft. 158R/25 corrispettivo servizio Call Center ago25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	41	18/09/2025	ft. 134R/25 aggio solleciti RSA apr-mag25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22	22/09/2025	ft. 157R/25 aggio ingiunzioni servizi educativi Prima Infanzia gen-mar25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	617.860	24/09/2025	ft. 154E/25 acconti 2° trimestre 2025 quota servizi CAE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	2.462	30/09/2025	ft. 165R/25 Corrispettivo CU parte Pubbliche Affissioni giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	8.611		ft. 170R/25 aggio ingiunzioni ICI-IMU giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	94	30/09/2025	ft. 171R/25 aggio ingiunzioni Tasi giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	1.117		ft. 172R/25 aggio ingiunzioni Tares giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	4.566	30/09/2025	ft. 164R/25 aggio CU parte Pubblicità giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	1.567	30/09/2025	incasso GSE Piattaforma 14M Prato lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	537	30/09/2025	incasso GSE Centro Anziani lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	529	30/09/2025	incasso GSE Scuola Pea lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	1.030	02/10/2025	ft. 168R/25 aggio incassi ordinari violazioni amm.ve mag-giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	13.365	02/10/2025	ft. 162R/25 corrispettivo inserimento verbali estero mag-giu25

Servizi Srl

Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.104		ft. 173R/25 corrispettivo inserimento verbali estero lug-ago25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	59.510		ft. 167R/25 aggio incassi ordinari CdS mag-giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	18.718	02/10/2025	ft. 169R/25 aggio ingiunzioni violazioni CdS mag-giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	19.129	02/10/2025	ft. 163R/25 rimborso spese notifica CdS ordinario mag-giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Gesam Reti Spa	9.070		
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Gesam Reti Spa	539	02/10/2025	ft. 160R/25 Canone locazione immobile Via Nottolini Set25 e differenza adeg. Istat Ago25; rimborso quota parte imposta registro
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.394	16/10/2025	ft. 174R/25 corrispettivo Call Center set25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	12.427	23/10/2025	FT. 166R/25 aggio CU parte Suolo Pubblico giu25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Gesam Reti Spa	8.971	31/10/2025	ft. 175R/25 Canone locazione immobile Via Nottolini Ott25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	529	31/10/2025	incasso GSE Scuola Pea ago25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	537	31/10/2025	incasso GSE Centro Anziani ago25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	1.567	31/10/2025	incasso GSE Piattaforma 14M Prato ago25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	ACI Automobile Club d'Italia	109	03/11/2025	ft. 230E/25 impianto elettrico c/o Caffè delle Mura 31lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	9.223		ft. 182R25 aggio ingiunzioni ICI-IMU lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	90		ft. 183R/25 aggio ingiunzioni Tasi lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	64	03/11/2025	ft. 189R/25 aggio su soccombenze giu-lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	630		ft. 194R25 aggio ingiunzioni Tares lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	2.684	03/11/2025	ft. 179R/25 corrispettivo CU parte Pubbliche Affissioni lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	978	03/11/2025	ft. 177R/25 postalizzazione accertamenti Taric lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	4.657		ft. 178R/25 aggio CU parte Pubblicità lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	1.195	03/11/2025	ft. 188R/25 aggio ingiunzioni ICP giu-lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	145	03/11/2025	ft. 195R/25 aggio solleciti trasporto scolastico giu-lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	10.479		ft. 180R/25 aggio CU parte Suolo Pubblico lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	326	06/11/2025	ft. 187R/25 aggio ingiunzioni Cosap giu-lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	45		ft. 191R/25 aggio ingiunzioni sanzioni amm.ve giu-lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	99	06/11/2025	ft. 190R/25 aggio ingiunzioni sanzioni amb.li giu-lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	4.098	07/11/2025	ft. 244E/25 fornitura e assistenza quadri elettrici per eventi turistici anno 2025
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	4.627	07/11/2025	ft. 245E/25 fornitura e assistenza quadri elettrici per eventi sportivi anno 2025
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	32	10/11/2025	ft. 186R/25 aggio solleciti e ingiunzioni Prima Infanzia giu-lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	48	13/11/2025	ft. 181R/25 aggio su solleciti RSA giu-lug25

Servizi Srl

Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	43.831	17/11/2025	ft. 200R/25 aggio incassi ordinari violazioni CdS lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	11.909	17/11/2025	ft. 203R/25 rimborso spese notifica CdS ordinario lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	750	17/11/2025	ft. 201R/25 aggio incassi ordinari violazioni amm.ve lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	248.260	17/11/2025	ft. 248E/25 acconto CAS 3° trimestre 2025 - quota contributo in conto impianti 1a parte
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	8.905	17/11/2025	ft. 202R/25 aggio ingiunzioni violazioni CdS lug25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	260	21/11/2025	ft. 233E/25 scambio sul posto conv. SSP00315550
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	25	21/11/2025	ft. 235E/25 scambio sul posto conv. SSP 00535017
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	25	21/11/2025	ft. 236E/25 scambio sul posto conv. SSP00535326
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.394	21/11/2025	ft. 198R/25 corrispettivo Call Center ott25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	531.250	21/11/2025	ft. 246E/25 acconto CAE 3° trimestre - 1a parte
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	302	21/11/2025	ft. 234E/25 scambio sul posto conv. SSP00315780
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	26.475	28/11/2025	ritiro dedicato GSE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	25.261	28/11/2025	ritiro dedicato GSE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GME Gestore dei Mercati Energetici	8.659	28/11/2025	ft. 256E/25 ricavi certificati bianchi
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	42	28/11/2025	ft. 197E/25 ritiro dedicato istanza RID695229 lug-ago25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	24		ft. 203E/25 ritiro dedicato istanza RID695229 set25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Gesam Reti Spa	8.971	03/12/2025	ft. 199R/25 Canone locazione immobile Via Nottolini Nov25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	162.580	10/12/2025	ft. 247E/25 acconto CAS 3° trim 2025 quota servizi
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	42.814	22/12/2025	ft. 233E/25 allestimento e assistenza per eventi culturali 2025 - acconto
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	22.394	22/12/2025	ft. 206R/25 corrispettivo Call Center nov25
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	375.301	23/12/2025	ft. 258E/25 acconto CAS 3° trim. 2025 quota contributo conto impianti
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	Comune di Lucca	114.791	23/12/2025	ft. 257E/25 acconto CAE 3° trimestre 2025 2a parte
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	24.536	31/12/2025	ritiro dedicato GSE
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	51	31/12/2025	ft. 250E/25 ritiro dedicato istanza RID705880
Lucca Riscossioni e Servizi Srl	GSE Gestore dei Servizi Energetici	21	31/12/2025	ft. 251E/25 ritiro dedicati istanza RID695229

Considerazioni finali

Il presente bilancio consolidato, composto da Stato Patrimoniale, da Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Lucca, 29 maggio 2026

L'Amministratore Unico della Capogruppo Lucca Holding S.p.A.

Dott. Marco Porciani

Il sottoscritto DEL GRANDE GIANFRANCO, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.
Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di LUCCA - Autorizzazione aut. AGEDRTOS n. 29532 del 10.05.2022

RELAZIONE SULLA GESTIONE
al bilancio consolidato chiuso al 31/12/2025





LUCCA HOLDING S.P.A.

Sede legale in Lucca, Via di Tiglio, n.957

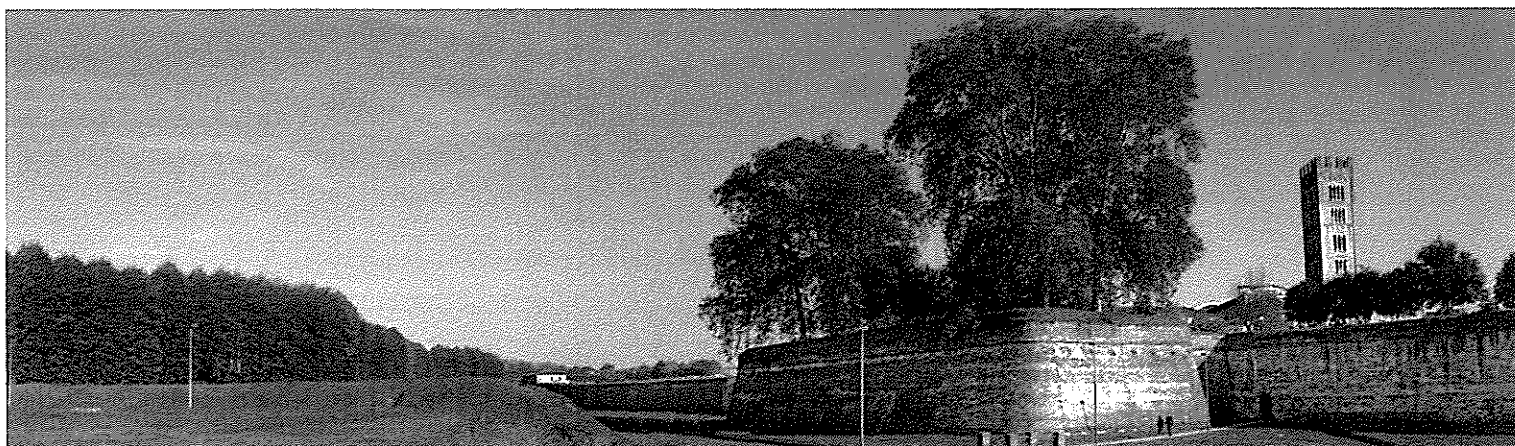
Codice fiscale e numero iscrizione al registro delle imprese della Toscana Nord Ovest 01809840463

Iscrizione al REA di Lucca numero LU-172764

Capitale Sociale deliberato, sottoscritto e versato euro 40.505.467,00

Partita IVA numero 01809840463

Società soggetta a controllo analogo da parte del socio unico Comune di Lucca



**Al Comune di Lucca
Presso sede**

Spettabile Ente azionista,

nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'articolo 40 del D. Lgs. 127/1991, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione del Gruppo e alle informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del bilancio consolidato al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali del Gruppo corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.



Lucca, 29 maggio 2026

*Dott. Marco Porciani
Amministratore Unico*

Indice

<i>Informazioni generali e fatti di rilievo dell'esercizio</i>	
Attività	6
Corporate governance	7
Fatti di particolare rilievo dell'esercizio	7
Investimenti	7
Approvazione del bilancio d'esercizio	7
Direzione e coordinamento	7
Highlight	8
Terminologie e definizioni	8
 <i>Analisi dell'andamento della gestione</i>	
Analisi dell'andamento economico	11
Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria	12
Andamento delle società del Gruppo consolidate	16
Andamento delle società del Gruppo non consolidate	18
Andamento delle altre società del Gruppo non consolidate	19
Indicatori non finanziari	19
Analisi per indici specifici	20
 <i>Altre informazioni</i>	
Principali rischi e incertezze	22
Ambiente	22
Risorse umane	22
Ricerca e sviluppo	23
Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti	23
Azioni proprie	24
Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio	24
Evoluzione prevedibile della gestione	24
Impiego di strumenti finanziari	25
Sede legale ed unità locali	25
Disclaimer	25



Informazioni generali e fatti di rilievo dell'esercizio

Attività

Corporate Governance

Fatti di particolare rilievo dell'esercizio

Investimenti

Approvazione del bilancio d'esercizio

Direzione e coordinamento

Highlight

Terminologie e definizioni

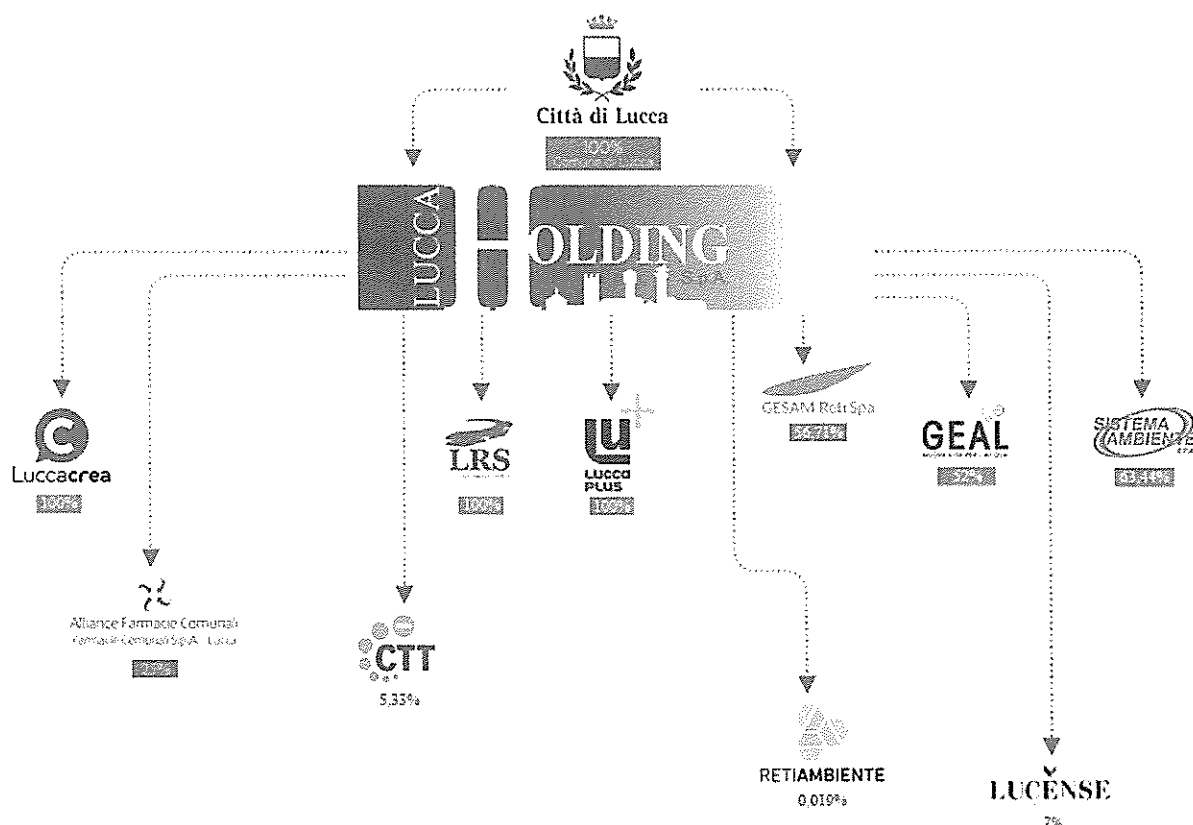
Attività

Il Gruppo con al vertice la Lucca Holding S.p.A. (denominato nel prosieguo "Gruppo Lucca Holding" o semplicemente "Gruppo") si occupa delle seguenti attività nell'interesse del Comune di Lucca:

- sistema integrato di gestione dei rifiuti;
- distribuzione gas metano e gpl;
- gestione parcheggi e aree di sosta degli automezzi in Lucca;
- riscossione ordinaria o coattiva delle entrate di competenza del Comune di Lucca;
- gestione servizi cimiteriali;
- cessione di energia elettrica prodotta dagli impianti gestiti;
- gestione del servizio idrico integrato;
- svolgimento di manifestazioni, mostre ed eventi di rilevante interesse culturale per il territorio che trova riferimento nel Comune di Lucca.

Il Gruppo opera nelle seguenti sedi in Lucca:

- via di Tiglio n. 957;
- via delle Tagliate III traversa IV n. 136;
- via Lorenzo Nottolini n. 34;
- via dei Bichi n. 340;
- Piazzale Verdi, Vecchia Porta San Donato;
- Corso Garibaldi n. 53.



La Capogruppo esercita l'attività di direzione e coordinamento sulle proprie controllate.

Corporate governance

Il Gruppo ha adottato un sistema di governance tradizionale così formato, con riferimento alla Capogruppo:

Amministratore Unico	Porciani Marco	
Collegio sindacale (controllo sull'amministrazione)	Treggi Lorenzo	Presidente
	Mormile Rosa	Sindaco effettivo
	Maurizio Franceschi	Sindaco effettivo
Società di revisione	Crowe Bompani Assurance Services S.p.a.	

Fatti di particolare rilievo dell'esercizio

Per quanto riguarda i fatti di particolare rilievo si rimanda a quanto riferito nella relazione sulla gestione al bilancio di esercizio della capogruppo ex art. 2428 c.c. nel relativo capitolo nonché a quanto già riferito nella nota integrativa.

Investimenti

Sono state acquisite immobilizzazioni materiali e immateriali, così come riportato in Nota integrativa, per implementare le dotazioni in essere e migliorare la gestione dei servizi.

Approvazione del bilancio d'esercizio

La Capogruppo, ai sensi dell'art. 2364 del Codice Civile, ha fatto utilizzo della clausola statutaria che prevede la possibilità di approvare il bilancio d'esercizio nel termine dei 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Le ragioni di tale dilazione sono da ricondursi alla necessità di ottenere i bilanci delle partecipate e la documentazione utile alla predisposizione sia del Bilancio di esercizio, sia del Bilancio consolidato (determinazione n. 11 del 16/03/2026 dell'A.U. di LH S.p.A.).

Direzione e coordinamento

La società Capogruppo non è soggetta all'attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'art. 2497 bis, da parte di altra società o ente, ma è soggetta a controllo analogo da parte dell'Ente Comune di Lucca essendo società strumentale "in house".

Highlight

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Valore della produzione	81.683.546	79.238.739	2.444.807
EBITDA	15.851.867	15.277.425	574.442
EBIT	9.465.081	9.059.774	405.307
EBT	10.408.837	9.405.803	1.003.034
Utile (perdita) dell'esercizio	7.470.829	6.424.540	1.046.289

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Capitale investito netto totale (*)	98.045.516	94.643.019	3.564.204
Patrimonio netto (*)	86.246.189	83.953.610	2.454.286
Posizione finanziaria netta	(11.799.327)	(10.689.409)	(1.109.918)
Flusso finanziario dell'attività operativa	9.206.497	16.085.586	(6.879.089)
Flusso finanziario dell'attività di investimento	(6.212.788)	(5.936.299)	(276.489)
Free cash flow	2.993.709	10.149.287	(7.155.578)

Descrizione	2025	2024	Variazioni
Dipendenti (media)	328	342	(14)

Descrizione	2025	2024
EBITDA / Ricavi delle vendite %	20,49%	20,47%
EBIT / Ricavi delle vendite %	12,24%	12,14%
EBIT / Capitale investito netto totale (*)	9,65%	9,59%
EBIT / Flusso di cassa post variazione CCN (*)	69,18%	45,50%
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto	(0,14)	(0,13)
Posizione finanziaria netta / EBITDA	1,28	0,66

(*) Si precisa che, per effetto della correzione di errori contabili meglio dettagliata in nota integrativa, il dato comparativo 2024 di queste voci è stato conseguentemente adeguato.

Per quanto riguarda la loro determinazione, secondo quanto previsto dalla Raccomandazione del CESR del 2005, laddove non specificato, si rinvia al seguente paragrafo.

Terminologie e definizioni

I risultati economico-finanziari del Gruppo dell'esercizio e del precedente messi a confronto sono stati predisposti secondo le disposizioni normative contenute negli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, come interpretate dai principi contabili nazionali redatti dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

I margini evidenziati nei prospetti che seguono sono misure utilizzate dall'organo amministrativo per monitorare e valutare l'andamento operativo del Gruppo e la loro determinazione non è regolamentata né dalla legge né dai principi contabili di riferimento; il criterio di calcolo seguito dal Gruppo per tali margini / indicatori potrebbe, pertanto, non essere omogeneo con quello adottato da altri operatori e, quindi, non può essere utilizzato immediatamente a fini comparativi.

A tal fine, anche in conformità alla raccomandazione C.E.S.R. ("Committee of European Securities Regulators") n. 178/b dell'ottobre 2005, vengono descritte di seguito, le modalità di calcolo dei margini e degli indicatori convenzionali utilizzati ("non-gaap financial measures").

Voci ed indicatori	Descrizione
Ricavi delle vendite	La voce comprende i ricavi delle vendite (voce A1 del conto economico consolidato)
Variazione rimanenze e incrementi per lavori interni	La voce comprende la variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti (voce A2 del conto economico consolidato), la variazione dei lavori in corso su ordinazione (voce A3 del conto economico consolidato) e gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (voce A4 del conto economico consolidato)
Altri ricavi operativi	La voce comprende gli altri ricavi (voce A5 del conto economico consolidato)
Consumo di materie e merci	La voce comprende i costi per acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce B6 del conto economico consolidato) e la variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce B11 del conto economico consolidato)
Costi esterni	La voce comprende i costi per servizi (voce B7 conto economico consolidato) e i costi per godimento di beni di terzi (voce B8 conto economico consolidato)
Altri costi operativi	La voce comprende gli oneri diversi di gestione (voce B14 del conto economico consolidato), le svalutazioni (voce B10c e B10d conto economico consolidato), gli accantonamenti per rischi (voce B12 conto economico consolidato), gli altri accantonamenti (voce B13 conto economico consolidato) e gli accantonamenti riclassificati nelle altre voci di bilancio
Valore aggiunto lordo	Il margine è stato calcolato sommando all'EBITDA (vedi infra) il "costo del personale" (voce B9 del conto economico consolidato)
EBITDA	Il margine è stato calcolato sommando all'EBIT (vedi infra), gli ammortamenti (voce B10a e B10b conto economico consolidato)
EBIT	Il margine coincide con il risultato A-B del conto economico consolidato
EBT	Il margine coincide con il risultato prima delle imposte del C/E
Attivo fisso	La voce comprende le attività destinate a "ritornare" in forma liquida nel medio lungo periodo (assunto oltre 12 mesi). L'attivo fisso include anche la parte a medio lungo dei crediti di funzionamento e dei ratei e risconti attivi. La voce è suddivisa tra immobilizzazioni immateriali, immobilizzazioni materiali e immobilizzazioni finanziarie
Attivo corrente	La voce comprende le attività destinate a "ritornare" in forma liquida nel breve termine (assunto entro 12 mesi). La voce è suddivisa tra rimanenze, liquidità differite (corrispondenti a crediti, ratei e risconti attivi entro i 12 mesi) e liquidità immediate
Capitale permanente	La voce comprende il passivo consolidato e il patrimonio netto, entrambi esigibili nel medio lungo termine: il passivo consolidato include la parte a medio lungo termine dei fondi (incluso il TFR), dei debiti e dei ratei e risconti passivi mentre il patrimonio netto coincide con il patrimonio netto dello stato patrimoniale consolidato
Passivo corrente	La voce comprende le passività esigibili nel breve termine, nonché le quote a breve termine dei fondi (incluso il TFR)
Capitale circolante operativo netto	La voce è pari alla somma algebrica dei crediti verso clienti, crediti operativi, rimanenze, ratei e risconti attivi, debiti verso fornitori, debiti operativi, ratei e risconti passivi, tutti a breve termine (ovvero destinati a tornare in forma liquida o esigibili entro i 12 mesi)
Attivo immobilizzato operativo netto	La voce è pari alla somma algebrica tra attività e passività non correnti di natura operativa
Attività non correnti di natura operativa	La voce è formata dalle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie e dalla quota a medio/lungo termine dei ratei e risconti attivi
Passività non correnti di natura operativa	La voce è formata dai debiti di funzionamento (ovvero di natura non finanziaria), fondi per rischi ed oneri, TFR e ratei e risconti passivi, tutti per la quota a medio/lungo termine
Capitale investito netto totale	La voce è ottenuta sommando al capitale circolante operativo netto l'attivo immobilizzato operativo netto
Patrimonio netto	La voce coincide con il patrimonio netto dello stato patrimoniale consolidato
Posizione finanziaria netta	La voce è pari alla somma algebrica delle attività e passività di natura finanziaria come dettagliate nel prospetto. Se l'importo ha segno negativo i debiti finanziari sono maggiori dei crediti finanziari e della liquidità
Flusso finanziario dell'attività operativa	La voce coincide con il flusso finanziario dell'attività operativa del rendiconto finanziario consolidato e rappresenta l'equivalente monetario del risultato economico
Flusso finanziario dell'attività di investimento	La voce coincide con il flusso finanziario dell'attività di investimento del rendiconto finanziario consolidato e rappresenta l'equivalente monetario degli investimenti effettuati in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziari al netto dei disinvestimenti
Free cash flow	La voce è ottenuta sommando algebricamente il flusso finanziario dell'attività operativa con quella di investimento
Flusso finanziari dell'attività di finanziamento	La voce coincide con il flusso finanziario dell'attività di finanziamento del rendiconto finanziario consolidato e rappresenta i flussi netti in entrata (uscita) in relazione ai rapporti con i terzi finanziatori (banche) e soci
Disponibilità liquide	La voce rappresenta la risorsa di riferimento del rendiconto finanziario, coincide con la voce "C IV" dello stato patrimoniale consolidato



Analisi dell'andamento della gestione

Analisi dell'andamento economico

Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria

Andamento delle società del Gruppo consolidate

Andamento delle società del Gruppo non consolidate

Andamento delle altre società del Gruppo non consolidate

Indicatori non finanziari

Analisi per indici "specifici"

Analisi dell'andamento economico

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico comparato con l'esercizio precedente.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi delle vendite	77.353.009	74.632.667	2.720.342
Variazione delle rimanenze / capitalizzazione di costi	1.333.437	1.801.184	(467.747)
Altri ricavi operativi	2.997.100	2.804.888	192.212
Valore della produzione	81.683.546	79.238.739	2.444.807
Consumo di materie e merci	(4.456.546)	(2.369.219)	(2.087.327)
Costi esterni	(39.010.938)	(39.839.357)	828.419
Altri costi operativi	(4.794.102)	(4.558.467)	(235.635)
Valore aggiunto lordo	33.421.960	32.471.696	950.264
Costo del personale	(17.570.093)	(17.194.271)	(375.822)
EBITDA	15.851.867	15.277.425	574.442
Ammortamenti e accantonamenti	(6.386.786)	(6.217.651)	(169.135)
EBIT	9.465.081	9.059.774	405.307
Proventi (oneri) finanziari	(573.388)	(766.192)	192.804
Rettifiche valore att. finanziarie / strumenti derivati	1.517.144	1.112.221	404.923
EBT	10.408.837	9.405.803	1.003.034
Imposte sul reddito	(2.938.008)	(2.981.263)	43.255
Utile (perdita)	7.470.829	6.424.540	1.046.289

L'andamento della gestione economica è caratterizzato da un significativo incremento dei ricavi di vendita che ha determinato una redditività del Gruppo in aumento (in termini assoluti) rispetto al 2024. In particolare, si evidenzia un aumento di circa 2,93 punti percentuali del valore aggiunto, di circa 3,76 punti percentuali dell'EBITDA; l'EBIT guadagna così 4,47 punti percentuali.

Si registra un decremento degli oneri finanziari; il reddito netto è aumentato rispetto allo scorso esercizio di 16 punti percentuali.

Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale secondo il criterio finanziario.

Con il criterio finanziario le attività (impieghi) sono classificate e raggruppate secondo il loro grado di liquidabilità, ovvero in funzione della loro capacità di trasformarsi in liquidità in tempi più o meno rapidi, mentre le passività (fonti) in base alla loro durata temporale, ovvero in base alla loro velocità di estinzione.

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	6.477.209	7.009.985	(532.776)
Immobilizzazioni materiali	86.637.242	85.666.148	971.094
Immobilizzazioni finanziarie	13.798.177	12.504.797	1.293.380
A. Attivo fisso	106.912.628	105.180.930	1.731.698
Rimanenze	1.001.547	1.048.577	(47.030)
Liquidità differite (*)	33.428.643	34.028.642	(599.999)
Liquidità immediate	18.429.269	20.810.892	(2.381.623)
B. Attivo corrente	52.859.459	55.888.111	(3.028.652)
Totale impieghi (A+B)	159.772.087	161.069.041	(1.296.954)
C. Patrimonio netto (*)	86.246.189	83.791.903	2.454.286
D. Passivo consolidato	27.873.742	32.742.396	(4.868.654)
E. Capitale permanente (C+D)	114.119.931	116.534.299	(2.414.368)
F. Passivo corrente (*)	45.656.156	44.534.742	1.121.414
Totale fonti (E+F)	159.772.087	161.069.041	(1.296.954)

(*) Si precisa che, per effetto della correzione di errori contabili meglio dettagliata in nota integrativa, il dato comparativo 2024 di queste voci è stato conseguentemente adeguato.

Il dato più significativo del prospetto dell'attivo è la riduzione dell'attivo circolante, determinato principalmente dal sensibile decremento delle disponibilità liquide.

La variazione delle immobilizzazioni finanziarie è dovuta essenzialmente all'incremento del valore delle partecipazioni dovuto al buon andamento reddituale delle società Geal S.p.a. e Farmacie Comunali S.p.a., valutate col metodo del patrimonio netto.

In ogni caso si rileva la sostanziale stabilità dell'incidenza delle due classi di valori (attivo corrente e attivo immobilizzato), che indicano l'invarianza della struttura complessiva del Gruppo.

Per il passivo si evidenzia da un lato la diminuzione dei debiti a medio e lungo termine e dall'altro l'incremento delle passività a breve termine, dovuto anche all'accensione di nuovi finanziamenti.

Segue la riclassificazione dello stato patrimoniale secondo il criterio "funzionale": seguendo tale riclassificazione le voci dello stato patrimoniale sono aggregate secondo un criterio funzionale fra attività e passività operative e finanziarie, dove il capitale investito netto trova equilibrio nelle fonti di finanziamento. La situazione patrimoniale riclassificata dell'esercizio, confrontata con l'anno precedente, è di seguito riepilogata:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Crediti verso clienti	19.121.562	19.699.378	(577.816)
Crediti operativi	13.661.678	12.801.872	963.226
Rimanenze	1.001.547	1.048.577	(47.030)
Ratei e risconti attivi	645.403	1.327.151	(681.748)
(-) Debiti verso fornitori	(13.361.847)	(14.169.931)	808.084
(-) Debiti operativi	(16.594.007)	(15.695.020)	954.678
(-) Ratei e risconti passivi	(1.185.212)	(3.324.747)	504.157
A. Capitale circolante operativo netto	3.289.124	1.687.280	1.763.551
Immobilizzazioni immateriali	6.477.209	7.009.985	(532.776)
Immobilizzazioni materiali	86.637.242	85.666.148	971.094
Immobilizzazioni finanziarie	13.575.599	12.282.219	1.293.380
(-) Debiti di funzionamento (quota a m/l termine)	(307.625)	(53.849)	(253.776)
(-) Fondi per rischi ed oneri	(8.680.102)	(9.050.885)	370.783
(-) TFR	(2.945.931)	(2.897.879)	(48.052)
B. Attivo immob. operativo netto	94.756.392	92.955.739	1.800.653
C. Capitale investito netto totale (A + B)	98.045.516	94.643.019	3.564.204
D. Patrimonio netto	(86.246.189)	(83.953.610)	(2.454.286)
E. Posizione finanziaria totale netta	(11.799.327)	(10.689.409)	(1.109.918)
F. Totale fonti di finanziamento (D + E)	(98.045.516)	(94.643.019)	(3.564.204)

La posizione finanziaria netta a fine esercizio, confrontata con l'esercizio precedente è dettagliata come segue:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
A. Cassa e assegni	94.645	155.302	(60.657)
B. Altre disponibilità liquide (banche c/c attivi)	18.334.624	20.655.590	(2.320.966)
C. Titoli non immobilizzati	-	303.661	(303.661)
D. Liquidità (A+B+C)	18.429.269	21.114.553	(2.685.284)
E. Crediti finanziari correnti	-	-	-
F. Debiti bancari correnti (banche c/c passive)	(11.100.504)	(243.560)	(10.856.944)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	-	(9.987.834)	9.987.834
H. Altri debiti finanziari correnti	(3.410.586)	(1.055.363)	(2.355.223)
I. Posizione finanziaria corrente lorda (F+G+H)	(14.511.090)	(11.286.757)	(3.224.333)
J. Posizione finanziaria corrente netta (D + E + I)	3.918.179	9.827.796	(5.909.617)
K. Crediti finanziari non correnti	222.578	222.578	-
L. Debiti bancari non correnti	(15.112.932)	(16.479.029)	1.366.097
M. Obbligazioni emesse	-	-	-
N. Altri debiti non correnti	(827.152)	(4.260.754)	3.433.602
O. Posizione finanziaria non corrente (L + M + N)	(15.940.084)	(20.739.783)	4.799.699
P. Posizione finanziaria non corrente netta (K + O)	(15.717.506)	(20.517.205)	4.799.699
Q. Posizione finanziaria totale netta (J + P)	(11.799.327)	(10.689.409)	(1.109.918)

Descrizione	2025	2024
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile (perdita dell'esercizio)	7.470.829	6.424.540
Imposte sul reddito	2.938.008	2.981.263
Interessi passivi/(interessi attivi)	573.388	766.192
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti da cessione di attività	-	130.206
Accantonamento ai fondi	182.321	1.012.459
Ammortamenti delle immobilizzazioni	813.126	6.217.651
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	6.386.786	760.000
Altre rettifiche per elementi non monetari (che non impattano sul C/C/N)	(2.674.734)	(1.112.221)
(Incremento) decremento rimanenze	47.030	(12.938)
(Incremento) decremento crediti verso clienti	577.816	(1.158.924)
Incremento (decremento) debiti verso fornitori	(852.722)	771.874
(Incremento) decremento ratei e risconti attivi	681.748	(72.441)
Incremento (decremento) ratei e risconti passivi	(504.157)	(80.090)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(1.957.181)	3.282.280
Interessi incassati/(pagati)	(573.388)	(766.192)
(Imposte sul reddito pagate)	(3.420.072)	(2.919.031)
Dividendi incassati	751.104	901.150
(Utilizzo dei fondi)	(1.233.405)	(1.040.192)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	9.206.497	16.085.586
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
(Investimenti in immobilizzazioni materiali)	(6.555.719)	(6.533.291)
Disinvestimenti di immobilizzazioni materiali	1.196.535	181.303
(Investimenti in immobilizzazioni immateriali)	(490.651)	(1.585.263)
(Investimenti in immobilizzazioni finanziarie)	(362.953)	-
Disinvestimenti di immobilizzazioni finanziarie	-	952
Disinvestimenti di attività finanziarie non immobilizzate	-	2.000.000
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(6.212.788)	(5.936.299)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	10.856.944	(218.508)
Accensione finanziamenti	5.000.000	10.750.000
(Rimborso finanziamenti)	(17.432.310)	(10.566.777)
(Dividendi pagati)	(3.799.966)	(3.738.809)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(5.375.332)	(3.774.094)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(2.381.623)	6.375.193
Totale delle disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	20.810.892	14.435.699
Totale delle disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	18.429.269	20.810.892

Andamento delle società del Gruppo consolidate

Per le società del Gruppo il 2025, tenuto conto delle difficoltà congiunturali in essere, è stato un anno soddisfacente, in relazione al quale merita sottolineare i seguenti aspetti caratterizzanti ciascuna distinta situazione aziendale:

LUCCA HOLDING SPA



La capogruppo continua a svolgere servizi strumentali di direzione e coordinamento delle entità giuridiche affidate al suo controllo, in ottemperanza alle direttive impartite dall'Ente locale.

GESAM RETI SPA

La società opera nel settore della distribuzione del gas metano e GPL nella provincia di Lucca ed è quindi attiva nella gestione e manutenzione delle reti, impianti e derivazioni di reti per la distribuzione del gas metano per usi industriali e domestici, compresa la progettazione e realizzazione delle suddette reti e impianti, nonché l'attività di misura e quant'altro connesso all'attività di gestione della distribuzione del gas metano così come previsto e disciplinato dalla normativa di settore. L'anno 2025 è stato sempre condizionato dal protrarsi del conflitto in Ucraina e dalle tensioni nell'area medio-orientale, con riflessi indiretti sul mercato energetico europeo, in termini di volatilità dei prezzi e ridefinizione delle politiche di approvvigionamento e sicurezza energetica.

Il bilancio 2025 di Gesam Reti mostra un utile netto di euro 4.437.201 (euro 3.476.170 nel 2024).



SISTEMA AMBIENTE SPA



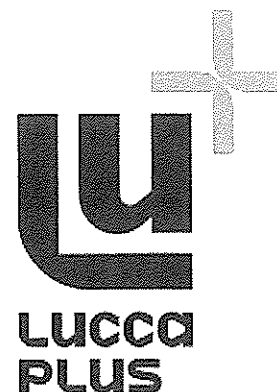
La società, grazie ad una esperienza pluriennale nei servizi di igiene urbana, fornisce ai clienti, pubblici e privati, un completo servizio per la gestione dei rifiuti.

L'analisi del bilancio chiuso al 31/12/2025 evidenzia l'andamento positivo del risultato ottenuto, con un utile netto di euro 709.391 (euro 577.099 nel 2024). Le scelte operative adottate hanno permesso di consolidare gli ottimi risultati raggiunti in materia di raccolta differenziata e sostenibilità ambientale, con il conseguimento della percentuale di differenziazione nel Comune di Lucca superiore all'80%, la più alta riscontrata nei comuni capoluogo della Toscana, a fronte di un costo del servizio per utente significativamente inferiore alla media della Regione Toscana.

LUCCA PLUS SRL

La società, quale concessionaria del Comune di Lucca, ha per oggetto la progettazione, la costruzione e la gestione di sistemi integrati di parcheggio e di aree per la sosta degli automezzi in Lucca. Dal 2019 svolge inoltre l'attività di accoglienza, informazione e diffusione dell'offerta turistica nell'ambito del territorio del Comune di Lucca, attraverso l'erogazione di servizi strumentali all'attività di quest'ultimo. Dal 2022 svolge anche l'attività di gestione del ticketing delle Torri Civiche e dell'Orto Botanico. Nel corso dell'esercizio 2025 l'attività sociale è stata improntata allo sviluppo dei servizi offerti all'utenza, sia in ambito di gestione della sosta a pagamento, sia nell'ambito dell'accoglienza turistica.

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 evidenzia un utile di euro 561.279 (euro 675.192 nel 2024).



LUCCA CREA SRL



Lucca Crea si propone di favorire lo svolgimento di relazioni di interesse pubblico per la propria comunità di riferimento tramite manifestazioni, mostre, iniziative di educazione non convenzionale e in genere ogni attività di rilevante interesse culturale che possano fungere da strumento per il Comune di Lucca nell'ambito della promozione dei linguaggi per immagine, tra cui il fumetto, del gioco intelligente e delle più contemporanee industrie creative. Nello specifico la società si occupa per conto dell'Amministrazione Comunale di organizzare festival di interesse nazionale ed internazionale dedicati ai *Comics*, al *Gaming* e al *Gardening* (cultura botanica, giardinicola e correlati), e inoltre di gestire

il Polo Fiere e Congressi di Sorbano del Vescovo fornendo servizi, comunicazione e logistica a tutte le iniziative in esso tenute e ad esso correlate.

Nella considerazione che gran parte del fatturato della società è correlato allo svolgimento della manifestazione Lucca Comics & Games che si svolge alla fine di ogni anno con chiusura delle verifiche della contabilità degli effettivi servizi svolti dai fornitori solo nei primi mesi dell'anno successivo all'evento, la società ha deliberato nel corso del 2023 di modificare la data di chiusura dell'esercizio sociale dal 31 Dicembre di ogni anno, al 31 Marzo dell'anno successivo. L'assemblea dei soci ha disposto che a partire dall'esercizio con inizio 01/04/2023 l'esercizio sociale terminerà il 31/03/2024 e così per ogni anno successivo. Il bilancio intermedio al 31/12/2025 rileva un utile di euro 173.525 (euro 122.662 nel 2024).

LUCCA RISCOSSIONE E SERVIZI SRL

Lucca Riscossioni e Servizi s.r.l. si conferma come società multiservizi tra le società partecipate del Comune di Lucca: l'effetto della incorporazione del ramo d'azienda cimiteriale e la fusione del ramo Energia, ne hanno ampliato le competenze e ne hanno rafforzato il legame con i settori del Comune di Lucca, del quale rappresenta il vero "braccio operativo". In particolare, l'attività svolta ha subito delle importanti variazioni sia nell'anno 2018 con l'acquisizione del ramo cimiteri da Gesam Reti sia nell'anno 2019 con l'acquisizione del ramo energia che hanno di fatto determinato una profonda variazione nei dati economico – finanziari della società. Negli ultimi anni invece non sono intervenute modifiche sostanziali. La Società ha chiuso il 2025 con un utile d'esercizio pari a euro 185.132, in diminuzione rispetto all'anno precedente quando si era attestato a euro 549.036.



LUCCA RISCOSSIONI E SERVIZI

Si illustra di seguito un prospetto riepilogativo dell'andamento delle società del Gruppo consolidate con il metodo integrale:

Descrizione (valori in euro/migliaia)	Quota possesso	Ricavi 2025	Ricavi 2024	Risultato 2025	Risultato 2024
Lucca Holding S.p.a.	Capogruppo	-	-	5.066	4.557
Controllate					
Gesam Reti S.p.a.	56,71%	21.128	17.866	4.437	3.476
Sistema Ambiente S.p.a.	63,44%	26.871	25.977	709	577
Lucca Plus S.r.l.	100,00%	7.854	7.648	561	675
Lucca Crea S.r.l.	100,00%	12.649	13.082	174	122
Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.	100,00%	9.142	10.409	185	549
Totale utili/perdite società consolidate integralmente				6.066	5.399

Andamento delle società del Gruppo non consolidate

GEAL SPA



La società gestisce il servizio idrico integrato nel Comune di Lucca in base alle Convenzioni di gestione con l'ente locale aventi scadenza naturale il 31/12/2025, provvedendo alla gestione, manutenzione e progettazione delle reti e degli impianti di acquedotto, fognatura e depurazione. La concessione è stata prorogata al 31/12/2026 dapprima con Delibera della Giunta del Comune di Lucca del 10/11/2025 e quindi dalla firma dell'atto di proroga il 27/11/2025 da parte di GEAL e del Comune di Lucca.

Si segnala che con determinazione n. 46/2015 l'Amministratore Unico di Lucca Holding S.p.A. ha preso atto che GEAL S.p.A., sulla base della disciplina giuridica fissata nel proprio Statuto, non è soggetta all'influenza dominante del socio "pubblico" che detiene il 52% del capitale sociale, ma resta piuttosto sottoposta ad un controllo congiunto, in quanto esercitabile solo congiuntamente dall'azionista principale di categoria "A" (pubblico) e dagli azionisti di minoranza di categoria "B" (privati). Conseguentemente, in considerazione delle restrizioni statutarie dei diritti tipici del socio detentore della maggioranza assoluta delle azioni, a partire dall'esercizio 2015 GEAL S.p.A. non è più consolidata con metodo integrale nello stato patrimoniale e nel conto economico aggregati del Gruppo Lucca Holding S.p.A., dovendosi piuttosto dar luogo alla valutazione secondo il metodo del patrimonio netto.

La società ha chiuso l'esercizio 2025 con un utile netto di euro 2.500.963 (euro 1.801.149 nel 2024).

Gli investimenti realizzati nell'anno sono stati pari a 13.3 milioni di euro.

FARMACIE COMUNALI SPA

La società è stata costituita nel 1999 in conformità alle disposizioni legislative allora vigenti di cui alle leggi n. 362/91, n. 475/68, n. 498/92 e n. 142/90. Proprio per le modalità con cui è stato a suo tempo affidato il servizio, la società è destinata ad operare in salvaguardia fino al 2029, quando le farmacie rientreranno nella piena disponibilità dell'Ente.

Il bilancio al 31/12/2025 si chiude con un utile netto di esercizio di euro 865.959 (euro 702.104 nell'esercizio precedente).



Alliance Farmacie Comunali

Si riporta, di seguito, un prospetto riepilogativo dell'andamento delle società valutate con il metodo del patrimonio netto.

Descrizione (valori in euro/migliaia)	Quota possesso	Ricavi 2025	Ricavi 2024	Risultato 2025	Risultato 2024
Geal S.p.A.	52,00%	21.915	24.207	2.501	1.801
Farmacie Comunali S.p.A.	25,01%	10.986	10.715	866	702
Totale utili/perdite società valutate con il metodo del patrimonio netto				3.367	2.503

Andamento delle altre società del Gruppo non consolidate

A completamento del quadro relativo all'andamento del Gruppo nel suo complesso, si evidenzia di seguito quello relativo alle partecipazioni in altre imprese:

CTT NORD SRL

Il bilancio 2025 evidenzia un utile d'esercizio pari a euro 565.852 (euro 2.028.699 l'esercizio precedente). Nel corso del 2025 i ricavi delle vendite della società si sono azzerati in quanto CTT Nord ha svolto la sua attività attraverso la controllata autonoleggio Minciotti (euro 0 nel 2025 contro euro 2.994.590 nel 2024).

Negli ultimi anni CTT ha posto definitivamente le basi per affermarsi come importante operatore del settore del trasporto pubblico attraverso la sua controllata Autonoleggio Minciotti, l'attiva partecipazione nel consorzio CLUB, la ritrovata collaborazione con il gestore unico Autolinee Toscane e la capacità di fare rete con i piccoli e medi operatori dei nostri territori.

Il 2025 è stato anche l'anno in cui si è completata l'operazione di restituzione di 35 milioni di euro di capitale sociale ai soci.

RETIAMBIENTE SPA

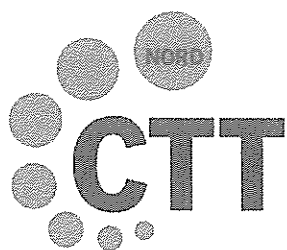
Società interamente pubblica, costituita in data 16/12/2011, destinata a svolgere il servizio pubblico di igiene urbana, raccolta e smaltimento rifiuti in tutta l'area di competenza dell'A.T.O. .

Attualmente tale servizio viene svolto nel territorio del Comune di Lucca da Sistema Ambiente S.p.a., che continuerà a esercitare le sue funzioni nell'ambito della raccolta e smaltimento rifiuti, in quanto la società è in salvaguardia, fino al 2029. Al termine del periodo di salvaguardia, i servizi sopra richiamati verranno svolti anche nel territorio del Comune di Lucca dalla Società Retiambiente uniformemente a quanto avviene negli altri territori dell'ATO Toscana Costa.

LUCENSE SCARL

Lucense è una Società Consortile per Azioni ed è finalizzata alla promozione dello sviluppo del sistema economico lucchese, in particolare attraverso progetti di ricerca applicata e di innovazione, azioni di trasferimento tecnologico e servizi innovativi.

Il bilancio 2025 evidenzia un utile d'esercizio pari a euro 35.318 (euro 46.875 l'esercizio precedente).



Indicatori non finanziari

Per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione del Gruppo, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Analisi per indici “specifici”

Analisi efficienza ed economicità nell'azione amministrativa nell'ultimo quinquennio del Gruppo Lucca Holding:

Descrizione	2025	2024	2023	2022	2021
Incidenza Spese Personale su Spese Correnti	24,33%	24,50%	26,63%	26,15%	29,46%
Costo Medio del Personale	53.567	50.129	47.857	46.732	49.364
Incidenza Debiti Banche	86,08%	83,40%	80,21%	81,09%	81,44%
Incidenza Oneri Finanziari	15,81%	26,45%	27,61%	15,81%	10,59%
Variazione Percentuale dei Crediti	0,76%	-5,42%	-10,24%	20,04%	-8,79%
Variazione Percentuale dei Debiti	-4,60%	-6,14%	-12,87%	6,49%	-9,53%

Per quanto riguarda la loro determinazione si rinvia alla seguente tabella:

Indicatori specifici	Descrizione
<i>Incidenza Spese Personale su Spese Correnti</i>	Rapporto tra costo complessivo annuo del personale e totale spese correnti
<i>Costo Medio del Personale</i>	Rapporto tra costo complessivo annuo del personale e organico medio
<i>Incidenza Debiti Banche</i>	Rapporto tra debiti verso banche e totale debiti verso banche + debiti verso altri finanziatori
<i>Incidenza Oneri Finanziari</i>	Rapporto tra interessi passivi e altri oneri finanziari e il risultato d'esercizio
<i>Variazione Percentuale dei Crediti</i>	Calcolato confrontando il valore iniziale con quello finale
<i>Variazione Percentuale dei Debiti</i>	Calcolato confrontando il valore iniziale con quello finale



Altre informazioni

Principali rischi e incertezze

Ambiente

Risorse umane

Ricerca e sviluppo

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Azioni proprie

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Evoluzione prevedibile della gestione

Impiego di strumenti finanziari

Sede legale ed unità locali

Disclaimer

Principali rischi e incertezze

La Capogruppo non pone in essere strumenti di copertura del rischio di interesse, del rischio di credito, del rischio di cambio e del rischio di prezzo, non essendovi i presupposti, tenuto conto delle caratteristiche delle operazioni che la holding svolge. Per quanto riguarda il rischio di liquidità e quello di variazione dei flussi finanziari, la società capogruppo è in possesso di sufficiente liquidità e fidi per far fronte senza problemi ai normali eventi di gestione.

Le società del gruppo non ricorrono a strumenti di copertura del rischio di credito, tenuto conto delle caratteristiche della propria clientela ed in considerazione dell'organizzazione interna di cui si sono dotate in materia di gestione del credito commerciale.

Si evidenzia che Gesam Reti S.p.a., come previsto dal c.d. Codice di Rete, richiede per l'accesso alla rete del gas il rilascio di apposite fidejussioni o depositi cauzionali, per i clienti del servizio di distribuzione del gas. Per Sistema Ambiente S.p.a. il possibile rischio di credito è connesso all'attività di recupero dei crediti maturati nei confronti degli utenti, l'entità degli stessi di non immediato incasso comporta la necessità per l'azienda di ricorrere al credito bancario per riequilibrare la dinamica finanziaria.

Le società del gruppo non utilizzano strumenti di copertura del rischio di interesse, del rischio di cambio e del rischio di prezzo, non essendovi i presupposti tenuto conto delle caratteristiche dell'attività delle singole società. L'esposizione delle società del Gruppo al rischio di tasso deriva principalmente dalla volatilità degli oneri finanziari connessi all'indebitamento espresso a tasso variabile.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità e quello di variazione dei flussi finanziari, le società del gruppo si sono singolarmente dotate di linee di credito utilizzabili senza preavviso giudicate idonee a prevenire ogni eventuale necessità.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui le nostre società siano state dichiarate colpevoli in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alle nostre società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Risorse umane

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti alla gestione del personale.

Nessuna particolare conflittualità è stata riscontrata nei rapporti con il personale, ad eccezione di una causa in corso tra Sistema Ambiente s.p.a. e un dipendente.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola, non ci sono state cause di mobbing, per cui società del gruppo siano state dichiarate definitivamente responsabili.

Nel corso dell'esercizio le società del Gruppo hanno effettuato regolari investimenti in tema di sicurezza del personale, compresi esami e valutazioni degli ambienti di lavoro.

Nella tabella successiva sono suddivisi i dipendenti per qualifica e confrontati con l'esercizio precedente:

<i>Categoria</i>	<i>31 12 2025</i>	<i>31 12 2024</i>	<i>variazione</i>
Dirigenti	5	5	0
Quadri	8	9	(1)
Impiegati	123	120	3
Operai	191	205	(14)
Altri	1	3	(2)
Totale	328	342	(14)

Ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio sono state effettuate attività di ricerca e sviluppo relative, nello specifico, alla società Lucca Plus S.r.l.. La società si è dotata di un'efficace definizione delle modalità alternative di pagamento della sosta, quali Telepass, Unipolmove e Applepay oltre ad avere convezioni con le principali piattaforme di pagamento della sosta. Tali modalità di pagamento sono state estese, oltre ai parcheggi Mazzini e Luporini, anche ai parcheggi in struttura dell'area Carducci e Palatucci. È prevista un'ulteriore ampliamento di tale modalità di pagamento anche presso gli altri parcheggi in struttura nel corso del 2026.

Le altre società del Gruppo non sono impegnate in attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui al punto 2 terzo comma dell'art. 2428 del codice civile.

I rapporti infragruppo sono stati tenuti in considerazione ed eliminati sia a livello patrimoniale che economico in sede di consolidamento.

Si evidenzia che la Capogruppo ha aderito al consolidato fiscale nazionale ex art. 117 Tuir (D.lgs. 917/86), per la tassazione di gruppo. Hanno aderito mediante opzione per l'esercizio 2025 le seguenti società facenti parte del Gruppo Lucca Holding:

- Gesam Reti S.p.a.;
- Sistema Ambiente S.p.a.;
- Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.;

L'esercizio di tale opzione consente ai gruppi di essere tassati sulla base di un unico reddito complessivo globale corrispondente alla somma algebrica dei redditi complessivi netti delle singole società, da trasferire in capo alla Capogruppo. Gli obblighi di versamento in acconto e a saldo, relativamente all'IRES, competono esclusivamente alla controllante. L'adesione al consolidato fiscale ed i rapporti fra controllante e controllate sono disciplinati da apposito regolamento.

I rapporti con il socio unico Comune di Lucca si riassumono nella remunerazione delle concessioni e dei contratti di servizi vigenti con le varie società del Gruppo.

Crediti verso le controllanti iscritti nelle immobilizzazioni

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso controllanti	222.578	222.578	(
Totale	222.578	222.578	(

Si tratta di crediti verso il Comune di Lucca.

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso imprese controllate	8.211	0	8.211
verso controllanti	3.424.876	4.052.483	(627.607)

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	3.261	(3.261)
Totale	3.433.087	4.055.744	(622.657)

I crediti verso controllate sono costituiti da crediti verso GEAL S.p.a.

I crediti verso controllanti sono costituiti da crediti verso il Comune di Lucca.

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
debiti verso imprese controllate	7.621	2.589	(4.304)
Debiti verso imprese collegate	35	0	35
debiti verso controllanti	5.084.197	6.483.229	2.338.716
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	32.371	4.601	(21.249)
Totale	5.124.224	6.490.419	2.313.198

I debiti verso controllate sono costituiti da debiti verso Geal S.p.a.

I debiti verso collegate sono costituiti da crediti verso Farmacie Comunali S.p.a.

I debiti verso controllanti sono costituiti da debiti verso il Comune di Lucca.

I debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti sono costituiti da debiti verso imprese sottoposte al controllo da parte del Comune di Lucca.

Azioni proprie

Si evidenzia che le società del Gruppo non possiedono direttamente, tramite interposta persona o società fiduciaria, azioni proprie o azioni in società controllanti.

Si evidenzia che le società del Gruppo non hanno acquistato né alienato direttamente, tramite interposta persona o società fiduciaria, azioni proprie o azioni in società controllanti.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si informa che non ci sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio da rilevare, se non quanto illustrato nella nota integrativa e quanto indicato nel successivo paragrafo "Evoluzione prevedibile sulla gestione".

Evoluzione prevedibile della gestione

È verosimile che lo scenario macroeconomico che ha caratterizzato l'esercizio 2025 si protragga anche nel 2026: le tensioni geopolitiche correlate ai conflitti russo(ucraino e israelo(palestinese, il rischio di un allargamento di tali conflitti e i relativi riflessi sull'economia e sul commercio mondiale, potrebbero continuare a gravare sull'attività e sui costi delle imprese del Gruppo, nonché ritardare la prevista riduzione dei tassi di interesse da parte delle Banche Centrali per il timore di quest'ultime di una ripresa della spirale inflazionistica.

Impiego di strumenti finanziari

La società capogruppo Lucca Holding S.p.A. non ha posto in essere, alla data di chiusura del bilancio, operazioni in contratti derivati.

Le altre società del Gruppo Lucca Holding S.p.A. non hanno posto in essere, alla data di chiusura del bilancio, operazioni in contratti derivati.

Sede legale ed unità locali

La Capogruppo attualmente ha sede in Lucca, Via di Tiglio, 957 – 55100 Lucca.

Disclaimer

Il presente documento contiene dichiarazioni previsionali (“forward(looking statements”) relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una molteplicità di fattori, dettagliati nella sezione dedicata ai rischi aziendali.



Pur non essendo prevista una formale approvazione del bilancio consolidato, si invita l'assemblea ad approvare il bilancio consolidato come predisposto.

Lucca, 29 maggio 2026

Dott. Marco Porciani
Amministratore Unico

Il sottoscritto DEL GRANDE GIANFRANCO, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di LUCCA - Autorizzazione aut. AGEDRTOS n. 29532 del 10.05.2022

LUCCA HOLDING S.p.A.

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi
degli artt. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE
AI SENSI DEGLI ARTT. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39**

All'azionista di
Lucca Holding S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Lucca Holding S.p.A. (il Gruppo) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *"Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato"* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Gruppo in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

Il bilancio del Gruppo per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2024 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di altro revisore che, in data 13 giugno 2025, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

Responsabilità dell'Amministratore Unico e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

L'amministratore Unico è responsabile per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'Amministratore Unico è responsabile per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

MILANO ANCONA BARI BOLOGNA BRESCIA BRINDISI FIRENZE
GENOVA NAPOLI PADOVA PIACENZA PISA ROMA TORINO

L'Amministratore Unico utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione del Gruppo o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte. Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'amministratore unico, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'amministratore unico del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10**

L'Amministratore Unico di Lucca Holding S.p.A. è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Lucca Holding S.p.A. al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato di Lucca Holding S.p.A. al 31 dicembre 2025.

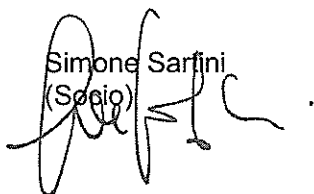
Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Pisa, 8 giugno 2026

Crowe Bompani Assurance Services SpA

Simone Sarfani
(Socio)



Il sottoscritto DEL GRANDE GIANFRANCO, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di LUCCA - Autorizzazione aut. AGEDRTOS n. 29532 del 10.05.2022