

## LUCCA HOLDING S.P.A.

### Prospetto contabile del Bilancio consolidato chiuso al 31-12-2024

Dati anagrafici	
Sede in	VIA DI TIGLIO, 957 LUCCA LU
Codice Fiscale	01809840463
Numero Rea	LU 172764
P.I.	01809840463
Capitale Sociale Euro	40.505.467 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	701000
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	LUCCA HOLDING S.P.A.
Paese della capogruppo	ITALIA

## Stato patrimoniale consolidato

	31-12-2024	31-12-2023
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	1.898	787
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	267
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.256.817	1.258.845
5) avviamento	-	13.791
6) immobilizzazioni in corso e acconti	22.500	-
7) altre	5.728.770	5.138.276
Totale immobilizzazioni immateriali	7.009.985	6.411.966
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	12.994.724	13.720.928
2) impianti e macchinario	68.323.641	67.487.646
3) attrezzature industriali e commerciali	1.166.095	1.086.938
4) altri beni	857.765	721.749
5) immobilizzazioni in corso e acconti	2.323.923	2.417.512
Totale immobilizzazioni materiali	85.666.148	85.434.773
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	11.367.482	11.181.115
b) imprese collegate	713.957	689.254
d-bis) altre imprese	63.071	63.071
Totale partecipazioni	12.144.510	11.933.440
2) crediti		
c) verso controllanti		
esigibili oltre l'esercizio successivo	222.578	222.578
Totale crediti verso controllanti	222.578	222.578
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	63.884	64.836
Totale crediti verso altri	63.884	64.836
Totale crediti	286.462	287.414
Totale immobilizzazioni finanziarie	12.430.972	12.220.854
Totale immobilizzazioni (B)	105.107.105	104.067.593
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	706.072	782.220
4) prodotti finiti e merci	342.505	253.419
Totale rimanenze	1.048.577	1.035.639
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	19.699.378	18.540.454
Totale crediti verso clienti	19.699.378	18.540.454
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	361
Totale crediti verso imprese controllate	-	361
4) verso controllanti		

esigibili entro l'esercizio successivo	4.052.483	4.287.338
Totale crediti verso controllanti	4.052.483	4.287.338
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.261	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	3.261	-
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	304.977	2.217.828
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.233	36.767
Totale crediti tributari	314.210	2.254.595
5-ter) imposte anticipate	4.539.158	4.287.912
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.838.109	3.038.679
esigibili oltre l'esercizio successivo	128.476	1.924.910
Totale crediti verso altri	3.966.585	4.963.589
Totale crediti	32.575.075	34.334.249
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
4) altre partecipazioni	303.661	303.661
6) altri titoli	-	2.000.000
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	303.661	2.303.661
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	20.655.590	14.287.279
2) assegni	4.220	4.220
3) danaro e valori in cassa	151.082	144.200
Totale disponibilità liquide	20.810.892	14.435.699
Totale attivo circolante (C)	54.738.205	52.109.248
D) Ratei e risconti	1.327.151	1.254.710
Totale attivo	161.172.461	157.431.551
Passivo		
A) Patrimonio netto di gruppo		
I - Capitale	40.505.467	40.505.467
III - Riserve di rivalutazione	638.464	638.464
IV - Riserva legale	2.453.329	2.248.256
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	454.569	565.976
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	13.052.654	12.783.657
Varie altre riserve	781	787
Totale altre riserve	13.508.004	13.350.420
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	1.390.995	1.075.610
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	4.708.719	4.348.808
Totale patrimonio netto di gruppo	63.204.978	62.167.025
Patrimonio netto di terzi		
Capitale e riserve di terzi	19.032.811	18.687.400
Utile (perdita) di terzi	1.715.821	1.355.016
Totale patrimonio netto di terzi	20.748.632	20.042.416
Totale patrimonio netto consolidato	83.953.610	82.209.441
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	788.535	671.391
4) altri	8.262.350	8.228.963
Totale fondi per rischi ed oneri	9.050.885	8.900.354
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.897.879	2.958.999
D) Debiti		

4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.231.394	9.350.938
esigibili oltre l'esercizio successivo	16.479.029	16.366.866
Totale debiti verso banche	26.710.423	25.717.804
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.055.363	1.044.699
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.260.754	5.299.322
Totale debiti verso altri finanziatori	5.316.117	6.344.021
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	114.324	126.070
Totale acconti	114.324	126.070
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	14.169.931	13.412.428
esigibili oltre l'esercizio successivo	45.228	30.857
Totale debiti verso fornitori	14.215.159	13.443.285
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.589	6.893
Totale debiti verso imprese controllate	2.589	6.893
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.483.229	4.144.513
Totale debiti verso controllanti	6.483.229	4.144.513
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.601	25.850
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	4.601	25.850
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.782.842	954.271
Totale debiti tributari	1.782.842	954.271
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.078.561	978.243
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.078.561	978.243
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.228.874	8.207.774
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.621	9.196
Totale altri debiti	6.237.495	8.216.970
Totale debiti	61.945.340	59.957.920
E) Ratei e risconti	3.324.747	3.404.837
Totale passivo	161.172.461	157.431.551

## Conto economico consolidato

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	74.632.667	65.265.295
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	27.154	(639)
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.774.030	1.928.629
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	938.783	496.602
altri	1.866.105	1.608.623
Totale altri ricavi e proventi	2.804.888	2.105.225
Totale valore della produzione	79.238.739	69.298.510
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.355.003	4.727.583
7) per servizi	33.282.067	23.281.867
8) per godimento di beni di terzi	6.557.290	6.565.629
9) per il personale		
a) salari e stipendi	11.835.991	11.286.059
b) oneri sociali	4.036.334	3.870.220
c) trattamento di fine rapporto	771.704	732.092
e) altri costi	550.242	526.657
Totale costi per il personale	17.194.271	16.415.028
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	987.244	864.045
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.230.407	4.887.580
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	760.000	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.000.999	2.027.262
Totale ammortamenti e svalutazioni	8.978.650	7.778.887
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	14.216	10.618
12) accantonamenti per rischi	604.178	1.294.440
13) altri accantonamenti	41.359	16.067
14) oneri diversi di gestione	1.151.931	1.556.678
Totale costi della produzione	70.178.965	61.646.797
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	9.059.774	7.651.713
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	933.099	464.790
Totale proventi diversi dai precedenti	933.099	464.790
Totale altri proventi finanziari	933.099	464.790
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.699.291	1.574.798
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.699.291	1.574.798
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(766.192)	(1.110.008)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	1.112.221	1.353.924
Totale rivalutazioni	1.112.221	1.353.924
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	1.112.221	1.353.924

---

Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	9.405.803	7.895.629
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	2.993.225	2.598.695
imposte relative a esercizi precedenti	9.658	4.834
imposte differite e anticipate	(221.112)	(513.703)
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	(199.492)	(101.979)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.981.263	2.191.805
21) Utile (perdita) consolidati dell'esercizio	6.424.540	5.703.824
Risultato di pertinenza del gruppo	4.708.719	4.348.808
Risultato di pertinenza di terzi	1.715.821	1.355.016

## Rendiconto finanziario consolidato, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	6.424.540	5.703.824
Imposte sul reddito	2.981.263	2.191.805
Interessi passivi/(attivi)	766.192	1.110.008
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	130.206	-
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	10.302.201	9.005.637
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.012.459	1.992.384
Ammortamenti delle immobilizzazioni	6.217.651	5.751.625
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	760.000	-
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(1.112.221)	(1.569.188)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	6.877.889	6.174.821
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	17.180.090	15.180.458
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(12.938)	11.257
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(1.158.924)	(1.032.580)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	771.874	1.930.301
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(72.441)	20.508
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(80.090)	(664.297)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	3.282.280	(626.882)
Totale variazioni del capitale circolante netto	2.729.761	(361.693)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	19.909.851	14.818.765
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(766.192)	(1.110.008)
(Imposte sul reddito pagate)	(2.919.031)	(2.101.577)
Dividendi incassati	901.150	301.600
(Utilizzo dei fondi)	(1.040.192)	(1.147.813)
Totale altre rettifiche	(3.824.265)	(4.057.798)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	16.085.586	10.760.967
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(6.533.291)	(5.974.961)
Disinvestimenti	181.303	569.860
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(1.585.263)	(766.680)
Disinvestimenti	-	68.108
Immobilizzazioni finanziarie		
Disinvestimenti	952	5.617
Attività finanziarie non immobilizzate		
Disinvestimenti	2.000.000	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(5.936.299)	(6.098.056)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(218.508)	(276.647)

Accensione finanziamenti	10.750.000	4.400.000
(Rimborso finanziamenti)	(10.566.777)	(9.339.096)
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(3.738.809)	(2.684.034)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(3.774.094)	(7.899.777)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	6.375.193	(3.236.866)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	14.287.279	17.537.056
Assegni	4.220	4.220
Danaro e valori in cassa	144.200	131.289
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	14.435.699	17.672.565
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	20.655.590	14.287.279
Assegni	4.220	4.220
Danaro e valori in cassa	151.082	144.200
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	20.810.892	14.435.699

# LUCCA HOLDING S.P.A.

Sede legale in Lucca, Via di Tiglio, n.957

Codice fiscale e numero iscrizione al registro delle imprese della Toscana Nord Ovest 01809840463

Iscrizione al REA di Lucca numero LU-172764

Capitale Sociale deliberato, sottoscritto e versato euro 40.505.467,00

Partita IVA numero 01809840463

Società soggetta a controllo analogo da parte del socio unico Comune di Lucca

## Nota integrativa

*al bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024*

### Introduzione alla Nota Integrativa

#### Attività svolte dal Gruppo

---

Il gruppo con al vertice la Lucca Holding S.p.A. (denominato nel prosieguo “**Gruppo Lucca Holding**” o semplicemente “**Gruppo**”) si occupa delle seguenti attività nell’interesse del Comune di Lucca:

- sistema integrato di gestione dei rifiuti;
- distribuzione gas metano e gpl;
- gestione parcheggi e aree di sosta degli automezzi in Lucca;
- riscossione ordinaria o coattiva delle entrate di competenza del Comune di Lucca;
- gestione servizi cimiteriali;
- cessione di energia elettrica prodotta dagli impianti gestiti;
- gestione del servizio idrico integrato;
- svolgimento di manifestazioni, mostre ed eventi di rilevante interesse culturale per il territorio che trova riferimento nel Comune di Lucca.

Il Gruppo opera nelle seguenti sedi in Lucca:

- via di Tiglio n. 957;
- via delle Tagliate III traversa IV n. 136;
- via Lorenzo Nottolini n. 34;
- via dei Bichi n. 340;

- Piazzale Verdi, Vecchia Porta San Donato;
- Corso Garibaldi n. 53.

## Contenuto del bilancio consolidato

Il bilancio consolidato comprende i valori iscritti nei bilanci d'esercizio della Capogruppo e delle società incluse nell'area di consolidamento (vedi *infra* sul punto), che sono tutte quelle:

- nelle quali la stessa dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante;
- sulle quali può, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, ove consentito dalla legge applicabile, esercitare un'influenza dominante;
- delle quali, anche grazie ad accordi con altri soci, controlla da sola la maggioranza dei diritti di voto esercitabili in assemblea ordinaria, considerando anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e ad interposte persone.

## Data di riferimento del bilancio consolidato

La data di riferimento del presente bilancio consolidato coincide con la data di chiusura del bilancio dell'esercizio della Capogruppo, ossia il 31 dicembre 2024 che, peraltro, rappresenta la data di chiusura del bilancio di quasi tutte le società facenti parte dell'area di consolidamento (vedi *infra* sul punto).

## Composizione del Gruppo

Il gruppo societario risulta così composto:

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione Sociale	Ruolo	Tipo di controllo rispetto alla Capogruppo	% di controllo diretto / % di voti esercitabili	% di consolidamento
LUCCA HOLDING S.P.A.		Holding			
GESAM RETI SPA	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	56,71	56,71
LUCCA PLUS SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	100,00	100,00
GESTIONE ESERCIZIO ACQUEDOTTI LUCCHESI S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	52,00	
LUCCA RISCOSSIONI E SERVIZI SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	100,00	100,00
LUCCA CREA SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	100,00	100,00
SISTEMA AMBIENTE S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	Controllata	Diretto	63,44	63,44
FARMACIE COMUNALI S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	Collegata	Diretto	25,01	

Il bilancio consolidato del Gruppo Lucca Holding al 31/12/2024 include i bilanci della Lucca Holding S.p.A. e quelli delle imprese nelle quali la capogruppo controlla direttamente o indirettamente la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ad eccezione di **Gestione Esercizio Acquedotti Lucchesi S.p.A.** che, sulla base della disciplina giuridica fissata nel proprio statuto, non è soggetta all'influenza dominante del socio "pubblico" che detiene il 52% del capitale sociale ma resta sottoposta ad un controllo congiunto, in quanto esercitabile solo congiuntamente dall'azionista principale e dagli azionisti di minoranza.

Tutti i bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono espressi in euro.

### Elenco delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale

L'elenco delle imprese incluse nel consolidato con il metodo integrale sono le seguenti:

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione sociale	Sede Legale	Capitale Sociale	Causa di esclusione
Imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale:				
<b>Controllate direttamente:</b>				
GESAM RETI SPA	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIA L. NOTTOLINI, 34 LUCCA (LU)	20.626.657	
SISTEMA AMBIENTE S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIA DELLE TAGLIATE III TRAV.IV, 136 LUCCA (LU)	2.487.657	
LUCCA PLUS SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	VECCHIA PORTA SAN DONATO - LUCCA (LU)	100.000	
LUCCA RISCOSSIONI E SERVIZI SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIA DEI BICHI, 340 LUCCA (LU)	700.000	
LUCCA CREA SRL	LUCCA HOLDING S.P.A.	CORSO GARIBALDI, 53 LUCCA (LU)	4.509.179	
Imprese escluse dal consolidamento e valutate col metodo del patrimonio netto:				
<b>Controllate direttamente:</b>				
GESTIONE ESERCIZIO ACQUEDOTTI LUCCHESI S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIALE GAETANO LUPORINI, 1348 LUCCA (LU)	1.450.000	controllo congiunto
<b>Collegate direttamente:</b>				
FARMACIE COMUNALI S.P.A.	LUCCA HOLDING S.P.A.	VIALE LUPORINI,1172 LUCCA (LU)	2.068.610	partecipazione di minoranza

**Elenco delle imprese incluse nel consolidamento con il metodo proporzionale**

Nel bilancio consolidato chiuso al 31/12/2024 non vi sono imprese incluse nel consolidamento con il metodo proporzionale.

**Elenco delle altre partecipazioni in imprese controllate e collegate**

Nel bilancio consolidato chiuso al 31/12/2024 non vi sono altre partecipazioni in imprese controllate e collegate che non sono state consolidate o valutate con il metodo del patrimonio netto perché irrilevanti o perché detenute esclusivamente per l'alienazione.

**Variazione nell'area di consolidamento**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate variazioni nell'area di consolidamento.

**Criteri generali di redazione e principi di consolidamento**

Per la redazione del bilancio consolidato sono stati utilizzati i bilanci di esercizio, con riferimento alla data del 31/12/2024, delle società appartenenti al gruppo come formulati dai rispettivi organi amministrativi ed approvati dalle rispettive assemblee dei soci ad eccezione di Lucca Crea S.r.l. per la quale è stato utilizzato, ai sensi dell'art. 30, comma 3, del D.Lgs.9 aprile 1991 n.127 il bilancio infrannuale approvato dall'organo amministrativo della società (considerato che l'organo assembleare della stessa ha deliberato nel 2023 la modifica della data di chiusura dell'esercizio sociale dal 31 dicembre al 31 marzo di ogni anno).

Tutti i bilanci delle società incluse nel consolidamento comprendono le operazioni compiute tra il 1° gennaio ed il 31 dicembre 2024 e, quindi, il presente bilancio consolidato racchiude le operazioni compiute dal Gruppo tra il 1° gennaio ed il 31 dicembre 2024.

Tutte le società incluse nell'area di consolidato adottano i medesimi criteri di valutazione, che sono quelli della Capogruppo, e quindi non si è ritenuto necessario procedere ad alcun adeguamento.

Le modalità di redazione, la struttura nonché il contenuto dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario consolidati non sono variati rispetto l'esercizio precedente, in merito ai quali si forniscono le seguenti informazioni.

**Metodo di consolidamento**

I bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono stati tutti consolidati con il metodo dell'integrazione globale.

Tale tecnica di consolidamento comporta, in generale, le seguenti rettifiche:

a) gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché i costi ed i ricavi delle società incluse nell'area di consolidamento vengono ripresi integralmente, a prescindere dalla relativa percentuale di partecipazione;

b) il valore di carico delle partecipazioni nelle stesse società viene eliminato a fronte delle corrispondenti frazioni di patrimonio netto; la differenza che ne deriva va suddivisa tra quella esistente alla data di acquisizione della partecipata e quella determinatasi successivamente, a seguito dei risultati e delle altre variazioni di patrimonio netto delle partecipate.

La prima differenza, se negativa e non dovuta a previsioni di risultati economici sfavorevoli delle stesse, viene iscritta come riserva di consolidamento tra le componenti del patrimonio netto consolidato; sempre se negativa, ma dovuta a previsioni di risultati economici sfavorevoli delle partecipate negli esercizi immediatamente successivi a quello di acquisto, viene iscritta in una voce dei fondi per rischi ed oneri, che viene accreditata al conto economico nella misura in cui si realizzano le perdite previste, in un periodo normalmente non superiore a cinque anni; se invece tale differenza è positiva, la parte eventualmente non attribuibile alle attività delle controllate viene iscritta alla voce "Avviamento", che viene ammortizzata su un periodo di dieci anni.

La seconda differenza, che in linea generale comprende i risultati e le altre variazioni di patrimonio netto avvenute negli esercizi chiusi successivamente alla data di acquisizione, non si aggiunge alla differenza determinata al momento dell'acquisto della partecipata, ma viene iscritta alle specifiche voci di patrimonio netto consolidato a seconda della natura delle variazioni: riserve di rivalutazione, utili portati a nuovo, altre riserve, ecc.;

c) il patrimonio netto ed il risultato d'esercizio di competenza dei soci di minoranza, se esistenti, vengono evidenziati separatamente; in particolare, la quota di patrimonio netto di spettanza di terzi viene esposta in un'apposita voce dello stato patrimoniale consolidato, mentre il risultato dell'esercizio di competenza di terzi viene evidenziato nel conto economico;

d) gli utili e le perdite conseguenti ad operazioni tra società del Gruppo ancora inclusi nel patrimonio, diverse dai lavori in corso su ordinazione di terzi, vengono eliminati, così come i crediti, i debiti, i costi, i ricavi e gli effetti di tutte le operazioni intercorse tra le stesse società;

e) i dividendi eventualmente distribuiti tra le società del Gruppo vengono eliminati dal conto economico ed imputati alle riserve del patrimonio netto consolidato, come pure le coperture di perdite fra le società incluse nell'area di consolidamento e le relative svalutazioni;

f) vengono infine rilevati a conto economico, con contropartita i fondi per rischi ed oneri, gli effetti fiscali differiti, sia attivi che passivi, conseguenti alle predette rettifiche.

Non è stata utilizzata la facoltà di cui all'art.31, comma 3, del D.Lgs.9 aprile 1991 n.127.

### **Conversione dei bilanci in valuta estera**

Tutte le società incluse nel perimetro di consolidamento adottano come valuta di riferimento l'euro e, pertanto, non si è reso necessaria alcuna conversione.

### **Schemi del bilancio consolidato**

La struttura ed il contenuto dello stato patrimoniale consolidato e del conto economico consolidato sono quelli prescritti dagli articoli 2424, 2425 del Codice Civile, che sono quelli adottati dalla Capogruppo.

Non è stata utilizzata la possibilità di procedere a raggruppamenti o suddivisioni delle voci ivi previste ovvero all'adattamento delle voci esistenti o all'aggiunta di nuove voci, come previsto dall'art.2423 ter, commi 2, 3 e 4 comma del Codice Civile.

Per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è indicato l'importo relativo all'esercizio precedente, a norma dall'art.2423 ter, comma 5, del Codice Civile, omettendo l'indicazione delle voci che non comportano alcun valore per entrambi gli esercizi; le voci presenti sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente, che laddove necessario sono state adeguate.

Non sono stati effettuati, infine, compensi di partite come previsto dall'art. 2423-ter, ultimo comma, del Codice Civile.

Il rendiconto finanziario delle disponibilità liquide è stato redatto tenendo di conto delle prescrizioni dell'art.2425-ter del Codice Civile ed è esposto in forma scalare in conformità all'OIC 10, evidenziando ai fini comparativi i dati dell'esercizio precedente.

Le disponibilità liquide sono rappresentate dai depositi bancari e postali, dagli assegni e dal denaro e valori in cassa, anche espressi in valuta estera.

Tutti i valori sono espressi ed esposti in euro e arrotondati all'unità, salvo ove diversamente indicato; non è stata quindi utilizzata la facoltà prevista dall'art. 29, 6° comma, del D.Lgs.9 aprile 1991 n.127.

## **Normativa e principi contabili adottati**

---

Il bilancio è stato redatto osservando le disposizioni normative contenute nell'art. 29 del D.Lgs.9 aprile 1991 n.127 e, quindi, negli artt.2423 e seguenti del Codice Civile, come interpretate dai principi contabili nazionali, redatti dall'Organismo di Contabilità (di seguito O.I.C.).

Ai principi contabili internazionali adottati dall'Unione europea si fa invece riferimento per la definizione di "strumento finanziario", di "attività finanziaria" e "passività finanziaria", di "strumento finanziario derivato", di "costo ammortizzato", di "fair value", di "attività monetaria" e "passività monetaria", di "parte correlata" e di "modello e tecnica di valutazione generalmente accettato".

### **Aggiornamento dei principi contabili**

Non ci sono state modifiche nei principi contabili di riferimento rispetto all'esercizio precedente.

Si segnala, tuttavia, l'approvazione, in data 3 febbraio 2023, del nuovo principio contabile OIC 34 in ambito di ricavi, che ha trovato applicazione a partire dal 1° gennaio 2024.

Non si segnalano in proposito impatti significati sui bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento.

## Criteri di valutazione

---

Il bilancio consolidato è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività, non essendosi verificati, anche dopo la chiusura dell'esercizio, eventi tali da incidere o da far sorgere dubbi sulla stessa.

La rilevazione e la valutazione delle voci è stata effettuata tenendo conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento; in ossequio del postulato della prudenza, sono stati tuttavia indicati soltanto gli utili realizzati, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo; sempre a tal fine, gli elementi eterogenei componenti le singole voci sono stati valutati separatamente.

La rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione e del contratto, dando prevalenza agli effetti sostanziali da essi derivanti attraverso l'analisi dei diritti, degli obblighi e delle condizioni ricavabili dai termini contrattuali delle transazioni, anche segmentando o aggregando gli effetti sostanziali derivanti da uno o più contratti.

È stata omessa la rilevazione, la valutazione, la presentazione e l'informativa degli aspetti irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta. Secondo il principio contabile OIC 11, si considera "rilevante" lo stato dell'informazione quando la sua omissione o errata indicazione può ragionevolmente influenzare le decisioni da prendere, sulla base del bilancio dell'impresa, da parte dei destinatari primari dell'informazione in esso contenuta (investitori, finanziatori e altri creditori); la rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è giudicata nel contesto complessivo del bilancio medesimo.

Si dà, inoltre, al riguardo atto che:

- i principi contabili ed i criteri di valutazione adottati non sono difforni da quelli osservati nella redazione del bilancio consolidato del precedente esercizio, che sono quelli adottati dalla Capogruppo e dalle altre società del Gruppo nel proprio bilancio d'esercizio;
- gli elementi dell'attivo e del passivo sono stati valutati con criteri uniformi, ai sensi dell'art.34, 1° comma, del D.Lgs 9 aprile 1991 n.127, e non si è quindi reso necessario apportare rettifiche ai sensi del 2° comma dello stesso articolo;
- non è stata esercitata la facoltà di deroga prevista dall'art.29, 4° e 5° comma, del D.Lgs.9 aprile 1991 n.127.

Si indicano di seguito i criteri di valutazione più significativi seguiti nella redazione del bilancio consolidato.

### Immobilizzazioni

Accolgono le attività immateriali, materiali e finanziarie destinate ad un utilizzo durevole all'interno dell'impresa che, nello specifico, sono così formate.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori.

Nel caso in cui il pagamento sia differito a condizioni diverse rispetto a quelle normalmente praticate sul mercato, per operazioni simili o equiparabili, l'iscrizione avviene al valore del corrispondente debito determinato sulla base dei criteri del costo ammortizzato e dell'attualizzazione; tali criteri non si applicano laddove i loro effetti siano irrilevanti, ossia, nel caso del costo ammortizzato quando i costi di transazione siano di scarso rilievo, e nel caso dell'attualizzazione quando i debiti abbiano scadenza inferiore ai dodici mesi.

I costi così iscritti sono esposti nell'attivo dello stato patrimoniale al netto dei relativi ammortamenti, sistematicamente stanziati sulla base del periodo di utilità teorica degli stessi inizialmente stimato e periodicamente verificato, tranne il caso dell'avviamento, la cui vita utile non può essere soggetta a revisioni.

Ad ogni data di riferimento del bilancio viene valutata la presenza di indicatori di perdite durevoli di valore. Laddove sussistano, viene determinato il valore recuperabile (pari al maggiore tra il valore d'uso ed il fair value al netto dei costi di vendita) e, se questo è inferiore al valore netto contabile, si procede ad una corrispondente svalutazione; se negli esercizi successivi ne vengono meno i presupposti, per i beni immateriali, diversi dall'avviamento, viene ripristinato il valore originario rettificato degli ammortamenti non effettuati per effetto della svalutazione stessa.

Il valore recuperabile non viene stimato in assenza di indicatori di potenziali perdite di valore.

I contributi in conto impianti vengono rilevati, a partire da quando si verificano le condizioni per la loro concessione, in correlazione con gli ammortamenti dei beni cui si riferiscono, con l'iscrizione tra i "Ratei ed i risconti passivi" con contropartita la voce "Altri ricavi e proventi" del valore della produzione.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori.

Nel caso in cui il pagamento sia differito a condizioni diverse rispetto a quelle normalmente praticate sul mercato, per operazioni simili o equiparabili, l'iscrizione avviene al valore del corrispondente debito determinato sulla base dei criteri del costo ammortizzato e dell'attualizzazione; tali criteri non si applicano laddove i loro effetti siano irrilevanti, ossia, nel caso del costo ammortizzato quando i costi di transazione siano di scarso rilievo, e nel caso dell'attualizzazione quando i debiti abbiano scadenza inferiore ai dodici mesi.

I costi così iscritti sono esposti nell'attivo dello stato patrimoniale al netto dei relativi ammortamenti, sistematicamente stanziati lungo la vita utile stimata; il piano di ammortamento viene periodicamente rivisto per verificare se sono intervenuti cambiamenti che richiedono una modifica delle stime effettuate nella determinazione della residua possibilità di utilizzazione.

La circostanza che la vita utile di un'immobilizzazione materiale sia indefinita non impedisce che la stessa sia assoggettata ad ammortamento tenendo conto di tutti gli elementi a disposizione.

Gli ammortamenti non vengono invece calcolati sui beni la cui utilità non si esaurisce nel tempo, come i terreni e le pertinenze fondiari dei fabbricati, che laddove necessario sono scorporate contabilmente dal loro costo.

Gli ammortamenti sono calcolati sul costo storico di iscrizione dei beni, considerata l'impossibilità di determinarne il valore residuo al termine del processo di ammortamento.

L'ammortamento viene calcolato anche sui beni temporaneamente non utilizzati, mentre viene interrotto per i beni che non saranno più utilizzati nel ciclo produttivo e per i beni destinati alla vendita, che sono valutati al minore tra il valore netto contabile e quello di realizzazione desunto dall'andamento del mercato, previa - ove

rilevante - riclassificazione nell'attivo circolante in una voce appositamente aggiunta ai sensi dell'art.2423-ter, comma 3, del Codice Civile.

Laddove l'immobilizzazione materiale comprenda componenti, pertinenze o accessori, aventi vite utili di durata diversa, l'ammortamento di tali componenti viene calcolato separatamente dal cespite principale, salvo ciò non sia praticabile o rilevante.

Ad ogni data di riferimento del bilancio viene valutata la presenza di indicatori di perdite durevoli di valore. Laddove sussistano, viene determinato il valore recuperabile (pari al maggiore tra il valore d'uso ed il fair value, al netto dei costi di vendita) e se questo è inferiore al valore netto contabile si procede ad una corrispondente svalutazione; se negli esercizi successivi ne vengono meno i presupposti, viene ripristinato il valore originario rettificato degli ammortamenti non effettuati per effetto della svalutazione stessa.

Il valore recuperabile non viene stimato in assenza di indicatori di potenziali perdite di valore.

I costi sostenuti per ampliare o ammodernare un bene, ovvero per migliorarne la rispondenza all'uso, se producono un aumento significativo e misurabile di capacità produttiva, sicurezza o vita utile sono capitalizzati, nel limite del suo valore recuperabile; se tali costi non producono detti effetti, sono trattati come manutenzioni ordinarie e rilevati al conto economico.

I contributi in conto impianti vengono rilevati, a partire da quando si verificano le condizioni per la loro concessione, in correlazione con gli ammortamenti dei beni cui si riferiscono, con l'iscrizione tra i "Ratei ed i risconti passivi" con contropartita la voce "Altri ricavi e proventi" del valore della produzione.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto come previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 4 del codice civile. In applicazione di tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori. Tuttavia, se il costo di acquisto della partecipazione è superiore al valore della corrispondente quota di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio della partecipata, la differenza può essere iscritta nell'attivo della partecipante purché ne siano indicate le ragioni nella nota integrativa; tale differenza deve essere ammortizzata limitatamente alla parte attribuibile ai beni ammortizzabili, compreso l'avviamento.

Nel primo bilancio della partecipante successivo all'acquisto della partecipazione, ai fini dell'applicazione del metodo del patrimonio netto, la quota di interessenza nel patrimonio netto contabile ed il risultato economico della partecipata sono rettificati per riflettere, secondo il criterio di competenza, la differenza tra costo sostenuto per il suo acquisto e valore netto contabile alla data d'acquisto. Quando il costo d'acquisto della partecipazione differisce rispetto alla quota di pertinenza del valore netto contabile alla data di acquisizione, si determina una differenza iniziale, positiva o negativa.

In presenza di una differenza iniziale positiva (costo d'acquisto superiore alla corrispondente frazione del patrimonio netto contabile della partecipata), si possono prospettare due ipotesi:

- a) la differenza iniziale è riconducibile a maggiori valori dell'attivo dello stato patrimoniale della partecipata o alla presenza di avviamento, per cui la partecipante iscrive la partecipazione al costo di acquisto comprensivo di tale differenza iniziale positiva;
- b) la differenza iniziale positiva non corrisponde ad un maggior valore dell'attivo e/o avviamento della partecipata, per cui la partecipazione è oggetto di svalutazione e la differenza è imputata a conto economico nella voce D19a "svalutazioni di partecipazioni".

In presenza di una differenza iniziale negativa (costo d'acquisto inferiore alla corrispondente frazione del patrimonio netto contabile della partecipata), si possono prospettare due ipotesi:

- a) la differenza iniziale non è riconducibile alla previsione di perdite ma al compimento di un buon affare, per cui la partecipante iscrive la partecipazione al maggior valore del patrimonio netto rettificato della partecipata rispetto al prezzo di costo, iscrivendo in contropartita, all'interno della voce AVI "Altre riserve", una riserva per plusvalori di partecipazioni acquisite, indistribuibile;
- b) la differenza iniziale è dovuta alla presenza di attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile o passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione o, ancora, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, per cui tale differenza rappresenta un "fondo per rischi e oneri futuri" di cui si mantiene memoria extracontabilmente. In tal caso, la partecipazione è inizialmente iscritta per un valore pari al costo sostenuto. Il fondo memorizzato extracontabilmente è utilizzato negli esercizi successivi a rettifica dei risultati della partecipata.

Negli esercizi successivi, l'utile o la perdita delle partecipate, debitamente rettificato, è imputato nel conto economico della partecipante, per la quota di propria pertinenza, secondo il principio di competenza economica, quindi nello stesso esercizio al quale il risultato si riferisce.

L'utile viene rilevato nella voce D18a "rivalutazioni di partecipazioni" ed ha quale contropartita l'incremento nello stato patrimoniale del valore della partecipazione; al contrario, la perdita viene rilevata nella voce D19a "svalutazioni di partecipazioni" ed ha quale contropartita la riduzione nello stato patrimoniale del valore della partecipazione.

Se il patrimonio netto della partecipata aumenta, in conseguenza di rivalutazione monetaria disposta in forza di leggi speciali, o diminuisce, per riduzione del capitale sociale o distribuzione di riserve, in misura corrispondente viene aumentato o ridotto nello stato patrimoniale della partecipante il valore della partecipazione e quello della riserva indistribuibile. Tali variazioni non sono, invece, imputate nel conto economico della partecipante.

Nel caso di operazioni sul capitale che modificano la misura del patrimonio netto della partecipata di pertinenza della partecipante (ad esempio, nel caso in cui la partecipata faccia un aumento di capitale a favore di un altro socio), la variazione di valore della partecipazione va iscritta alla stregua di un'operazione realizzativa effettuata con terzi che incrementa o riduce il valore della partecipazione. Se l'ammontare di patrimonio netto riferibile alla partecipante aumenta, si incrementa il valore della partecipazione iscritto nell'attivo in contropartita della voce D18a, mentre se si diminuisce si riduce il valore della partecipazione in contropartita alla voce D19a.

I dividendi distribuiti dalle partecipate costituiscono per la partecipante componenti positivi di reddito. Tuttavia, essendo già stati rilevati dalla partecipante quali utili prodotti dalla partecipata (mediante l'iscrizione di una rivalutazione a conto economico nella voce D18a, non possono essere imputati nel conto economico, pena un'evidente duplicazione. Pertanto, tali dividendi sono portati a riduzione della corrispondente voce "partecipazioni".

L'incremento di valore attribuito alle partecipazioni in applicazione di tale metodo per la parte non assorbita dai costi di gestione della società e comunque nei limiti dell'utile netto conseguito dovrà essere vincolato mediante accantonamento all'apposita riserva del patrimonio netto, da effettuarsi in sede di destinazione dell'utile di esercizio; gli utili distribuiti dalle società controllate e collegate determineranno la corrispondente liberazione del vincolo sulla predetta riserva.

Le altre partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili all'operazione, eventualmente aumentato dei versamenti effettuati in conto capitale o a fondo perduto e delle rinunce a crediti effettuate con lo scopo di patrimonializzare la società partecipata.

Nel caso in cui il pagamento sia differito a condizioni diverse rispetto a quelle normalmente praticate sul mercato, per operazioni simili o equiparabili, l'iscrizione avviene al valore del corrispondente debito determinato sulla base dei criteri del costo ammortizzato e dell'attualizzazione.

Tale costo non può essere mantenuto se si verifica una perdita durevole di valore: in tali ipotesi, il valore d'iscrizione della partecipazione viene ridotto al suo valore recuperabile, determinato in base ai benefici futuri che si prevede deriveranno dalla sua detenzione; ove ne vengano meno i motivi si procede ad un corrispondente ripristino.

### **Rimanenze**

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo, di semilavorati e di pezzi di ricambio di commercio e di produzione non imputati alle commesse in corso di esecuzione sono iscritte al minore tra il costo d'acquisto o di produzione ed il valore di realizzazione desumibile dal mercato; ove vengano meno le ragioni che hanno reso necessario l'abbattimento al valore di realizzo delle rimanenze, viene ripristinato il costo originario.

Il costo d'acquisto comprende anche gli oneri accessori e dallo stesso vengono dedotti i resi, gli sconti commerciali, gli abbuoni, i premi ed i contributi eventualmente riconosciuti dai fornitori; non vengono, invece, dedotti gli sconti e gli abbuoni di natura finanziaria, che sono accreditati al conto economico tra gli altri proventi finanziari al momento del pagamento.

Nel caso in cui il pagamento sia differito rispetto alle normali condizioni di mercato, per operazioni simili o equiparabili, l'iscrizione avviene al valore del corrispondente debito determinato sulla base dei criteri del costo ammortizzato e dell'attualizzazione; tali criteri non si applicano laddove i loro effetti siano irrilevanti, ossia, nel caso del costo ammortizzato quando i costi di transazione siano di scarso rilievo, e nel caso dell'attualizzazione quando i debiti abbiano scadenza inferiore ai dodici mesi.

Il costo di produzione comprende invece i costi diretti ed i costi indiretti (cd. "costi generali di produzione") sostenuti nel corso della produzione, necessari per portare le rimanenze di magazzino nelle condizioni e nel luogo in cui si trovano alla fine dell'esercizio.

Per la tipologia del ciclo produttivo, che è di breve durata, è esclusa la capitalizzazione degli oneri finanziari.

Il metodo di determinazione del costo è riportato nella sezione in commento della voce.

Vengono sempre esclusi i costi di natura anomala o eccezionali, i costi di amministrazione, di distribuzione e di vendita e, in generale, i costi che attengono ad una fase successiva a quella della produzione; i costi di ricerca e sviluppo di natura ordinaria e ricorrente vengono addebitati a conto economico.

Per valore di realizzazione si intende la stima del prezzo di vendita nel corso della normale gestione, avuto riguardo alle informazioni desumibili dal mercato, al netto dei costi di completamento e dei costi diretti di vendita; ai fini della determinazione del valore di realizzazione occorre tenere conto, tra l'altro, del tasso di obsolescenza e dei tempi di rigiro del magazzino, normalmente oggetto di svalutazione attraverso la creazione di uno specifico fondo deprezzamento portato a riduzione della voce.

### **Crediti**

Sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale, e del presumibile valore di realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione non vengono generalmente applicati laddove i loro effetti rispetto alla contabilizzazione al valore nominale siano irrilevanti, ossia, nel caso del costo ammortizzato

quando i costi di transazione siano di scarso rilievo e nel caso dell'attualizzazione quando i crediti abbiano scadenza inferiore ai dodici mesi.

Il valore di presumibile realizzo dei crediti è ottenuto, nel caso, attraverso la deduzione di un apposito fondo svalutazione, adeguato a coprire sia le perdite per situazioni di inesigibilità già manifestatesi ma non ancora definitive, sia quelle per situazioni non ancora manifestatesi ma che l'esperienza e la conoscenza del settore nel quale opera l'azienda inducono a ritenere intrinseche nei saldi contabili e quindi probabili.

Nella stima del fondo svalutazione si utilizzano tutte le informazioni disponibili al momento della valutazione sulla situazione dei debitori, sulla base dell'esperienza passata, della corrente situazione economica generale e di settore, nonché dei fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che incidono sui valori alla data del bilancio.

I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui connessi flussi finanziari si estinguono oppure quando la titolarità sugli stessi è trasferita e con essa sono trasferiti tutti i relativi rischi.

#### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato.

Ove vengano meno le ragioni che hanno reso necessario l'abbattimento al valore di realizzo, si procede al ripristino del costo originario.

#### **Disponibilità liquide**

Nella voce sono iscritte le disponibilità liquide immediatamente utilizzabili per qualsiasi scopo dal Gruppo; le disponibilità liquide vincolate sono invece iscritte nell'attivo circolante o immobilizzato a seconda delle caratteristiche del vincolo.

L'iscrizione avviene, per le disponibilità presenti sui conti correnti bancari, al loro valore di presumibile realizzo, e per quelle giacenti in cassa, al loro valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di uno o più esercizi successivi; nella voce ratei e risconti passivi sono invece iscritti i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo. Più precisamente, ove le prestazioni contrattuali rese o ricevute abbiano un contenuto economico costante nel tempo, la ripartizione del provento o del costo è effettuata in proporzione al tempo (cd. "criterio del tempo fisico"); ove invece le prestazioni contrattuali rese o ricevute non abbiano un contenuto economico costante nel tempo, la ripartizione è effettuata in rapporto alle condizioni di svolgimento della gestione (cd. "criterio del tempo economico").

Alla fine di ogni esercizio occorre verificare la recuperabilità dei ratei e risconti ed in particolare:

- nel caso dei ratei attivi, la parte maturata è esposta in bilancio al valore nominale, salvo rettifiche per tener conto dell'eventualmente inferiore valore recuperabile;
- nel caso dei ratei passivi, la parte maturata è iscritta al valore nominale;

- per la valutazione dei risconti attivi, occorre verificare il futuro beneficio economico correlato a tali costi differiti, effettuando, se del caso, opportune rettifiche;
- i risconti passivi non generano invece particolari problemi.

### **Fondi per rischi, per oneri e passività potenziali**

Nella voce sono iscritte le passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati, ma attendibilmente stimabili.

Nello specifico, le passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, vengono iscritte nei fondi per rischi; le passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, vengono invece iscritte nei fondi per oneri. I fondi per rischi accolgono quindi passività potenziali connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato di incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri, mentre i fondi per oneri accolgono obbligazioni già assunte alla data di bilancio ma che avranno manifestazione finanziaria negli esercizi successivi.

L'iscrizione avviene nel rispetto del principio di competenza, quando le passività sono ritenute probabili ed è stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere, apportando adeguati aggiustamenti negli esercizi successivi alla luce delle nuove informazioni acquisite.

La stima tiene conto di tutte le informazioni e degli elementi di costo già noti e determinabili alla data di bilancio, anche se appresi in seguito e fino alla data di redazione del presente documento; nel processo di stima dei fondi per oneri, laddove sia possibile operare una stima ragionevolmente attendibile dell'esborso e della data di sopravvenienza e questa sia così lontana nel tempo da rendere significativamente diverso il valore attuale dell'obbligazione rispetto alla passività stimata al momento dell'esborso, si può tenere conto del fattore temporale.

La voce dello stato patrimoniale comprende anche i fondi per imposte differite, il cui criterio di valutazione è indicato nello specifico paragrafo "Imposte sul reddito, attività per imposte anticipate e fondo per imposte differite".

Le passività il cui accadimento è probabile ma l'ammontare non è stimabile in maniera attendibile nonché quelle il cui accadimento è solamente possibile sono descritte nella sezione delle passività potenziali presente nell'ultima parte del presente documento.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art.2120 del Codice Civile, tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 27 dicembre 2006, n.296. In altre parole, corrisponde al totale delle indennità maturate a favore dei dipendenti, al lordo delle rivalutazioni di legge e al netto degli acconti e delle anticipazioni parziali erogate.

Gli ammontari del fondo relativi ai rapporti di lavoro cessati nell'esercizio sono iscritti tra gli altri debiti.

### **Debiti**

Sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Quando un debito è rilevato per la prima volta, il valore iniziale di iscrizione è rappresentato dal valore nominale che - salvi i casi di attualizzazione - è ridotto dei costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni direttamente attribuibili. I costi di transazione (rappresentati dai costi sostenuti per l'accensione del

debito) sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, che comporta la loro spalmatura lungo la durata attesa del debito per andare ad integrare o rettificare gli interessi calcolati al tasso nominale (seguendone la medesima classificazione nel conto economico).

Laddove, al momento della rilevazione iniziale, il tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali risulti significativamente diverso da quello di mercato, ossia da quello che si sarebbe applicato tra parti indipendenti in un'operazione similare, si procede altresì all'attualizzazione del debito sulla base del tasso di mercato.

Applicando i criteri del costo ammortizzato e dell'attualizzazione, i debiti sono valutati alla fine di ogni esercizio al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

Il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione non vengono applicati laddove i loro effetti rispetto alla contabilizzazione al valore nominale siano irrilevanti, ossia, nel caso del costo ammortizzato quando i costi di transazione siano di scarso rilievo, e nel caso dell'attualizzazione quando i debiti abbiano scadenza inferiore ai dodici mesi.

### **Patrimonio netto**

Rappresenta la differenza tra le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i criteri ed i principi sopra enunciati.

La voce risulta meglio commentata nella relativa sezione del presente documento, ove è riportato un prospetto di riconciliazione tra il patrimonio netto ed il risultato d'esercizio della Capogruppo ed il patrimonio netto ed il risultato d'esercizio consolidato.

### **Ricavi e costi**

Sono iscritti al netto dei resi, degli sconti incondizionati, degli abbuoni e dei premi e sono classificati nelle voci dello schema di conto economico previsto dall'art.2425 del Codice Civile sulla base della loro natura.

Vengono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale e non solo formale del relativo titolo di proprietà, che avviene normalmente con la consegna o spedizione per i beni mobili, determinata sulla base dei termini previsti contrattualmente, e con la stipula dell'atto per gli immobili e le aziende, assumendo quale parametro di riferimento per il passaggio sostanziale il trasferimento dei rischi e benefici.

Nel caso dei servizi, ai fini dell'iscrizione dei ricavi e dei costi rileva invece la loro effettuazione ovvero la loro ultimazione.

Nei casi diversi dalle cessioni di beni e prestazioni di servizi rileva la maturazione giuridica degli obblighi sottostanti.

I costi, in particolare, sono sempre rilevati nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi dell'esercizio, che si realizza:

- per associazione di causa ad effetto tra costi e ricavi, in via analitica (ad esempio per le provvigioni) o sulla base di presunzioni (ad esempio per le rimanenze);
- per ripartizione dell'utilità o funzionalità pluriennale su base sistematica (ad esempio per gli ammortamenti);
- per imputazione diretta del costo a conto economico perché associati al tempo o perché sia venuta meno la sua utilità o funzionalità.

Le rettifiche di ricavi e dei costi di competenza dell'esercizio sono portate a riduzione della voce corrispondente, ad esclusione delle rettifiche derivanti da correzioni di errori rilevanti o da cambiamenti di principi contabili, rilevate in ossequio all'OIC 29, a Patrimonio netto.

### **Imposte sul reddito, attività per imposte anticipate e fondo per imposte differite**

Si precisa preliminarmente che il gruppo ha optato per il "Consolidato fiscale nazionale" di cui agli articoli 117-129 del D.P.R. 22 dicembre 1986 n.917 (cd. TUIR) in capo a "Lucca Holding S.p.a.". L'opzione consente di determinare l'imposta Ires su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società partecipanti, previa effettuazione di alcune rettifiche previste sempre dalla normativa vigente.

Nella voce è iscritto:

- l'ammontare delle imposte correnti calcolate per l'esercizio, determinato secondo le aliquote e le norme vigenti, nonché di eventuali sanzioni pecuniarie ed interessi relativi ad eventi dell'esercizio (quali ad esempio il ritardato versamento degli acconti ed altre irregolarità);
- l'ammontare delle imposte eventualmente relative ad esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni;
- i proventi da consolidato fiscale eventualmente rilevati secondo quanto previsto dal Regolamento di consolidato fiscale;
- l'ammontare delle imposte differite o iscritte anticipatamente in relazione a differenze temporanee tra il valore di una attività o di una passività determinato secondo i criteri civilistici ed il loro valore determinato ai fini fiscali, sulla base dell'aliquota in vigore al momento in cui tali differenze si riverseranno, apportando adeguati aggiustamenti in caso di variazione dell'aliquota rispetto agli esercizi precedenti, purché la norma di legge che determina la variazione sia già stata emanata alla data di riferimento del bilancio, nonché gli utilizzi delle attività per imposte anticipate e del fondo imposte differite iscritti in esercizi precedenti;
- l'ammontare delle imposte differite o iscritte anticipatamente a seguito delle rettifiche di consolidamento in precedenza descritte.

Il saldo delle imposte è iscritto, se passivo, nei "Debiti tributari", al netto degli acconti eventualmente versati, ovvero, se attivo, nei "Crediti tributari".

Le attività per imposte anticipate sono rilevate (e mantenute iscritte) solamente se vi è la ragionevole certezza del loro integrale recupero con gli imponibili fiscali futuri dell'azienda ovvero del Consolidato fiscale nazionale cui partecipa, secondo quanto previsto dalla normativa fiscale vigente e dal Regolamento di Consolidato fiscale, o anche con le imposte differite iscritte nel passivo; in caso di svalutazione, il valore dell'attività è ripristinato negli esercizi successivi nella misura in cui ne diviene ragionevolmente certo il recupero; le attività per imposte anticipate non sono oggetto di attualizzazione, anche qualora il loro recupero è previsto oltre i 12 mesi.

Le imposte differite sono rilevate nel fondo solo nella misura in cui non può dimostrarsi che il loro pagamento è improbabile.

### **Operazioni, attività e passività in valuta estera**

I ricavi ed i costi relativi ad operazioni in valuta estera sono contabilizzati al cambio corrente (cd. "tasso di cambio a pronti") alla data in cui la relativa operazione è compiuta (nei termini riferiti nel paragrafo "Ricavi e costi") e allo stesso cambio sono rilevate anche le contropartite patrimoniali, rappresentate tipicamente da crediti e debiti.

La valutazione in bilancio è poi diversa a seconda che si abbiano attività e passività monetarie (che comportano il diritto ad incassare o l'obbligo di pagare importi in valuta estera) o non monetarie (che non comportano tali diritti o obblighi): tra i primi rientrano ad esempio i crediti, i debiti, i ratei attivi e passivi, le disponibilità liquide ed i titoli di debito; tra i secondi rientrano invece le immobilizzazioni immateriali e materiali che generano flussi in valuta estera, le partecipazioni ed i titoli denominati in valuta estera, gli anticipi dati o ricevuti, i risconti attivi e passivi relativi ad operazioni denominate in valuta estera.

Le attività e le passività monetarie non ancora regolate alla fine dell'esercizio sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura di questo, rilevato secondo le procedure stabilite nell'ambito del Sistema europeo delle Banche centrali e pubblicati dalla Banca d'Italia sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana ovvero da operatori internazionali indipendenti la cui quotazione viene resa disponibile attraverso fonti di informazione pubbliche e verificabili. Gli utili e le perdite che derivano dalla conversione sono rispettivamente accreditati e addebitati al conto economico alla voce "Utili e perdite su cambi"; l'eventuale utile netto derivante dalla conversione concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato, viene accantonato, per la parte non assorbita da una eventuale perdita, in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

Eventuali andamenti sfavorevoli nei tassi di cambio registrati successivamente alla chiusura dell'esercizio sono menzionati in calce alla nota integrativa se comportano effetti significativi sui valori di bilancio.

Le attività e passività non monetarie, invece, sono iscritte al tasso di cambio corrente al momento del loro acquisto; del tasso a pronti alla data di bilancio si tiene conto al fine di determinare il valore recuperabile e l'eventuale perdita durevole di valore.

#### **Criteri di determinazione del fair value degli strumenti finanziari, anche derivati**

Il "fair value" è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione.

Il "fair value" è determinato con riferimento:

- al valore di mercato, per gli strumenti finanziari per i quali è possibile individuare facilmente un mercato attivo (livello 1); qualora il valore di mercato non sia facilmente individuabile per uno strumento, ma possa essere individuato per i suoi componenti o per uno strumento analogo, il valore di mercato può essere derivato da quello dei componenti o dello strumento analogo (livello 2);
- al valore che risulta da modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati, per gli strumenti per i quali non sia possibile individuare facilmente un mercato attivo; tali modelli e tecniche di valutazione devono assicurare una ragionevole approssimazione al valore di mercato (livello 3).

#### **Correzioni di errori e di stime**

Costituisce "errore" la mancata o non corretta applicazione di un principio contabile e l'errata effettuazione di stime, quando le informazioni e i dati necessari al riguardo erano disponibili. Ciò può dipendere da una erronea interpretazione dei fatti, da una negligenza nella raccolta delle informazioni e dall'errata applicazione di formule matematiche, che comportano una rappresentazione qualitativa e/o quantitativa non corretta di un dato di bilancio o di una informazione fornita nella nota integrativa.

Gli errori sono "rilevanti" se possono, individualmente o insieme ad altri errori, influenzare le decisioni economiche che gli utilizzatori assumono sulla base del bilancio.

La correzione di errori “non rilevanti” viene contabilizzata al conto economico dell’esercizio in cui viene effettuata, classificando il componente reddituale per natura; la correzione di errori “rilevanti” viene invece contabilizzata sul saldo di apertura del patrimonio netto dell’esercizio in cui si procede alla correzione (utilizzando la voce utili portati a nuovo o altra componente del patrimonio netto se più appropriata); ai soli fini comparativi viene rettificato anche l’esercizio precedente, correggendo l’errore, se questo è di pertinenza del periodo, ovvero il saldo di apertura del patrimonio netto, se l’errore è invece di pertinenza di periodi precedenti. La correzione avviene in maniera retrospettiva, determinando l’effetto cumulato che si è generato, salvo ciò non sia fattibile.

In nota integrativa si descrive l’errore commesso, l’ammontare della correzione operata per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico ed i criteri di calcolo dell’effetto pregresso.

Le stime sono procedimenti e metodi razionali e verificabili a posteriori per la determinazione, partendo dalle informazioni a disposizione alla data di formazione del bilancio, di un valore ragionevolmente attendibile di un’attività (ad esempio la recuperabilità di un credito, di una immobilizzazione, ...), di una passività, di costi e ricavi. Il trascorrere del tempo può far acquisire nuove informazioni che impongono una modifica della stima originaria; tali correzioni vanno iscritte alla corrispondente voce del conto economico dell’esercizio in cui si verifica il cambiamento.

## **Fatti di rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio**

---

Non si segnalano fatti di rilievo intervenuti nel corso dell’esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull’andamento patrimoniale, finanziario ed economico del Gruppo.

Si rimanda, ad ogni modo, alla Relazione sulla gestione per una disamina approfondita dei fatti intercorsi nell’esercizio.

## **Stato Patrimoniale Attivo**

### **Immobilizzazioni**

---

#### **Immobilizzazioni immateriali**

##### **Costi di impianto e ampliamento**

I costi di impianto e di ampliamento (pari ad euro 1.898 residui) sono stati iscritti nell’attivo di stato patrimoniale con il consenso del Sindaco Unico della società Lucca Crea S.r.l. (quanto ad euro 590) e della Lucca Plus S.r.l. (quanto ad euro 1.308) poiché aventi utilità pluriennale; tali costi sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

##### **Costi di sviluppo**

La voce comprendeva il costo sostenuto da Sistema Ambiente S.p.A. nell’anno 2018 per lo studio dei carichi di lavoro relativo alla misurazione e all’analisi dei tempi di raccolta rifiuti svolta nella periferia del Comune di Lucca dal Consorzio Universitario di Ingegneria per la Qualità di Pisa. Tale costo, incrementato dalle spese del

personale interno impegnato per la realizzazione del progetto, è stato capitalizzato con il consenso del collegio sindacale e soggetto ad ammortamento a quote costanti in cinque anni. Il processo di ammortamento di tali costi si è concluso nel 2022.

### **Beni immateriali**

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

Le attività in concessione relative al servizio cimiteriale sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di servizio per la gestione del servizio stesso. L'importo residuo da ammortizzare dei costi in oggetto alla data del 31 dicembre 2024 è pari ad euro 1.095.297.

### **Avviamento**

L'avviamento (il cui processo di ammortamento si è esaurito nel corso dell'esercizio), ricorrendo i presupposti indicati dai principi contabili, è stato originariamente iscritto nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del Sindaco Unico della società Lucca Plus S.r.l. in quanto acquisito a titolo oneroso, ed è stato ammortizzato in 20 anni, secondo la sua vita utile conformemente a quanto previsto dall'art.2426, comma 1, n. 6 del Codice civile.

### **Altre immobilizzazioni immateriali**

Nella voce altre immobilizzazioni immateriali sono inclusi principalmente i costi relativi a migliorie su beni di terzi fra i quali risultano:

- euro 3.436.986 riferiti a migliorie su beni di terzi per la gestione integrata e unitaria del servizio elettrico, energie rinnovabili e gestione ottimizzata degli impianti elettrici di proprietà del Comune di Lucca con durata di 30 anni svolta da Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.;
- euro 584.378 riferiti a migliorie su beni di terzi per l'attività di gestione dei servizi cimiteriali con durata di 30 anni svolta da Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.;
- euro 813.346 riferiti a migliorie su beni di terzi relative ad aree dei parcheggi Metro;
- euro 215.438 relativi al costo delle opere murarie sostenute per la realizzazione delle isole interrato per la raccolta differenziata nel centro storico del Comune di Lucca.

### **Immobilizzazioni in corso e acconti**

La voce (pari ad euro 22.500) comprende acconti a fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali.

### **Differenze di consolidamento**

Dall'esercizio 2015 non sono più presenti differenze di consolidamento (sostanzialmente attribuibili ad avviamenti) iscritte nell'attivo patrimoniale e per le quali prosegue il processo di ammortamento.

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad euro 987.244, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad euro 7.009.985.

Di seguito di evidenziano le movimentazioni delle immobilizzazioni avvenute nell'esercizio:

Voce	Descrizione	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO				VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO				Valore netto 31.12.2024
		Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti e svalutazioni	Valore netto 31.12.2023	Altre variazioni	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	
B I 1)	Costi impianto e ampliamento	10.268	-	(9.481)	787	-	1.636	-	(525)	1.898
B I 2)	costi di sviluppo	69.062	-	(69.062)	-	-	-	-	-	-
B I 3)	diritti di brev. Ind. e diritti di utilizzo opere ingegno	11.305	-	(11.038)	267	-	-	-	(267)	-
B I 4)	Concessioni licenze marchi e diritti simili	5.705.634	-	(4.446.790)	1.258.845	-	348.296	-	(350.324)	1.256.817
B I 5)	Avviamento	22.194	-	(8.403)	13.791	-	-	-	(13.791)	-
B I 6)	Immob. In corso e acconti	-	-	-	-	-	22.500	-	-	22.500
B I 7)	Altre immob. Immateriali	13.622.853	-	(8.484.577)	5.138.276	-	1.212.831	-	(622.337)	5.728.770
<b>B I</b>	<b>TOTALE IMMOB.IMMATERIALI</b>	<b>19.441.316</b>	<b>-</b>	<b>(13.029.351)</b>	<b>6.411.966</b>	<b>-</b>	<b>1.585.263</b>	<b>-</b>	<b>(987.244)</b>	<b>7.009.985</b>

### Immobilizzazioni materiali

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità ai seguenti piani prestabiliti:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Fabbricati:	1,5%, 3%, 5%
Impianti:	15%, 25%, 10%, 4%, 9%, 5%,20%,3,8%
Attrezzature:	10%, 15%,20%
Mobili e arredi:	12%,15%
Macchine ufficio:	10%, 20%
Autovetture, automezzi:	20%, 25%

Tali coefficienti di ammortamento sono rappresentativi dell'effettivo deperimento e consumo dei beni.

Come già evidenziato, non si sono rese necessarie operazioni di omogeneizzazione dei principi contabili di Gruppo per quanto attiene alla determinazione della vita utile dei cespiti (e conseguentemente alle stime di

ammortamento effettuate dalle singole società) poiché gli effetti sulla rappresentazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico risultano non significativi.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso; i beni ceduti nel corso dell'esercizio non sono stati ammortizzati, neppure pro quota.

I criteri di ammortamento e i coefficienti applicati delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Talune immobilizzazioni materiali, di cui si dirà meglio nel prosieguo, sono state rivalutate in base al D.L. 185/2008. Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

#### **Terreni e fabbricati**

La voce (pari ad euro 12.994.724 residui) comprende anche il valore dei terreni e dei fabbricati detenuti in virtù di contratti di locazione finanziaria esposti nel presente bilancio consolidato con il metodo finanziario. Gli importi iscritti si riferiscono per euro 3.394.343 al parcheggio interrato nel centro storico - ex Caserma Mazzini - di Lucca Plus S.r.l. e per euro 731.675 all'unità immobiliare ad uso uffici dove è ubicata la sede sociale di Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l..

#### Rivalutazioni di precedenti esercizi

Sulla base del disposto dei commi da 16 a 23 dell'art. 15 del D.L. 185 del 29.11.2008, si precisa che nel bilancio chiuso al 31.12.2008 Sistema Ambiente S.p.A. ha effettuato la rivalutazione del complesso immobiliare di sua proprietà sito in Lucca, località Nave. Il costo storico dei terreni e fabbricati pertanto comprende l'importo della rivalutazione che ammonta ad euro 1.708.546. La rivalutazione ha comportato l'iscrizione di una apposita riserva di rivalutazione iscritta nel patrimonio netto per un importo originario di euro 1.657.290 (al 31.12.2024 la riserva di rivalutazione ammonta complessivamente a euro 1.006.475, e la quota di pertinenza del gruppo è pari a Euro 638.464). L'affrancamento del maggior valore dei cespiti produce una deducibilità dei relativi ammortamenti a partire dall'esercizio 2013 come disposto dalla normativa tributaria.

#### **Impianti e macchinari**

La voce impianti e macchinari (pari ad euro 68.323.641 residui) include anche il valore dei due impianti fotovoltaici della Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l. per euro 4.130.087, detenuti dalla partecipata in virtù di contratti di leasing ed iscritti nel bilancio consolidato con il metodo finanziario.

Nel corso dell'esercizio sono state rilevate svalutazioni di impianti e macchinari per euro 760.000, al fine di azzerare il valore netto residuo al 31 dicembre 2024 di apparecchi misuratori impiegati dalla Gesam Reti S.p.a.

per i quali si è ritenuto sussistere una perdita durevole di valore. La svalutazione è stata rilevata nel conto economico alla voce B10c) "Altre svalutazioni delle immobilizzazioni".

### Attrezzature industriali e commerciali

La voce (pari a euro 1.166.095 residui) comprende per euro 1.058.326 tutti i contenitori utilizzati per la raccolta dei rifiuti: presse, cassoni, cassonetti, bidoni, kit per le utenze domestiche e isole fuori terra.

### Altri beni materiali

La voce (pari a euro 857.765 residui) comprende veicoli, mobili e macchine d'ufficio.

### Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce (pari ad euro 2.323.923) comprende acconti a fornitori e immobilizzazioni materiali in corso di costruzione.

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni materiali iscritti nella voce B.II.5 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento di tali importi. Gli acconti non sono oggetto di ammortamento.

Nella stessa voce sono iscritte le immobilizzazioni materiali in corso di costruzione, le quali sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la realizzazione del bene. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento.

La voce Immobilizzazioni in corso e acconti comprende tra l'altro l'investimento di euro 2.186.800 effettuato da Sistema Ambiente S.p.A. nel corso del 2018 per l'acquisto della nuova sede della società, in corso di costruzione, da destinarsi ad uso artigianale-direzionale, situata nella frazione di S.Pietro a Vico.

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Dopo l'iscrizione a conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari a euro 5.230.407, le immobilizzazioni materiali ammontano a euro 85.666.148 residui.

Di seguito si evidenziano le movimentazioni delle immobilizzazioni avvenute nell'esercizio:

Voce	Descrizione	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO				VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO				
		Costo	Rivalutazioni	Ammortamenti e svalutazioni	Valore netto 31.12.2023	Altre variazioni	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore netto 31.12.2024
	Terreni e fabbricati (proprietà)	12.405.192	1.708.546	(4.803.050)	9.310.688	(285.825)	85.325	(17.544)	(223.938)	8.868.706
	Terreni e fabbricati (leasing)	9.474.139	-	(5.063.899)	4.410.240	-	-	-	(284.224)	4.126.018
B II 1)	<b>Totale Terreni e fabbricati</b>	<b>21.879.331</b>	<b>1.708.546</b>	<b>(9.866.949)</b>	<b>13.720.928</b>	<b>(285.825)</b>	<b>85.325</b>	<b>(17.544)</b>	<b>(508.162)</b>	<b>12.994.724</b>
	Impianti e macchinari (proprietà)	139.911.771	-	(76.895.998)	63.015.773	(760.000)	5.464.374	(34.887)	(3.491.707)	64.193.553
	Impianti e macchinari (leasing)	8.544.604	-	(4.072.732)	4.471.872	-	-	-	(341.784)	4.130.088
B II 2)	<b>Totale Impianti e macchinari</b>	<b>148.456.375</b>	<b>-</b>	<b>(80.968.730)</b>	<b>67.487.646</b>	<b>(760.000)</b>	<b>5.464.374</b>	<b>(34.887)</b>	<b>(3.833.491)</b>	<b>68.323.641</b>

B II 3)	attrezzature industriali e commerciali	6.865.341	-	(5.778.403)	1.086.938	94.673	513.092	(4.384)	(524.224)	1.166.095
B II 4)	altri beni	7.185.022	-	(6.463.273)	721.749	414	513.246	(13.114)	(364.530)	857.765
B II 5)	Immob. In corso e acconti	2.417.512	-	-	2.417.512	(155.609)	62.020	-	-	2.323.922
B II	<b>TOTALE IMMOB.MATERIALI</b>	<b>186.803.581</b>	<b>1.708.546</b>	<b>(103.077.355)</b>	<b>85.434.773</b>	<b>(1.106.647)</b>	<b>6.638.057</b>	<b>(69.929)</b>	<b>(5.230.407)</b>	<b>85.666.148</b>

### Operazioni di locazione finanziaria

I beni acquisiti in locazione finanziaria sono stati contabilizzati, come raccomandato dall'OIC 17, secondo il metodo finanziario.

In questo caso i beni ricevuti in locazione finanziaria sono iscritti tra le immobilizzazioni dell'attivo dello stato patrimoniale in contropartita della rilevazione di un debito finanziario verso la società di leasing, mentre nel conto economico vengono rilevate le corrispondenti quote di ammortamento e gli interessi maturati sul finanziamento ottenuto.

I contratti di leasing operativo o di leasing finanziario ritenuti non significativi sono mantenuti in bilancio fra i costi per godimento beni di terzi.

### Immobilizzazioni finanziarie

#### Partecipazioni

##### Partecipazioni qualificate non consolidate

Società	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	31/12/2024
Geal S.p.A.	11.181.115	936.597	(750.230)	11.367.482
Farmacie Comunali S.p.a.	689.254	175.624	(150.921)	713.957
<b>Totale partecipazioni qualificate non consolidate</b>	<b>11.870.369</b>	<b>1.112.221</b>	<b>(901.151)</b>	<b>12.081.440</b>

Per entrambe le società gli incrementi si riferiscono all'adeguamento del valore delle partecipazioni attraverso il metodo del patrimonio netto, mentre i decrementi alla distribuzione di dividendi a favore di Lucca Holding S.p.A.

##### Altre imprese

Società	31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Altre variazioni	31/12/2024
Lucense Scarl	55.488	-	-	-	55.488
Reti Ambiente S.p.A.	7.583	-	-	-	7.583
<b>Totale Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>63.071</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63.071</b>

Le imprese nelle quali il Gruppo possiede una partecipazione non qualificata sono state contabilizzate con il metodo del costo.

Non si sono ravvisati nell'esercizio i presupposti per effettuare svalutazioni del valore delle partecipazioni a seguito di perdite durevoli di valore.

La partecipazione in Reti Ambiente S.p.A., che nell'esercizio 2022 era iscritta nell'attivo circolante, è stata riclassificata dal 2023 tra le partecipazioni immobilizzate in altre imprese a seguito della Deliberazione Consiglio Comunale n. 110 del 21/12/2023 con cui il Comune di Lucca, in sede di revisione annuale delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell'art. 20 del T.U.S.P., ha deliberato di mantenere la partecipazione detenuta in Reti Ambiente S.p.A.

## Crediti

### Crediti verso controllanti

Nella voce crediti verso controllanti, complessivamente pari ad euro 222.578, trova collocazione il credito vantato da Gesam Reti S.p.a. verso il Comune di Lucca per depositi cauzionali (euro 3.515) e per il pagamento effettuato al Comune quale stazione appaltante nella gara per la distribuzione del gas nella provincia di Lucca (euro 219.063).

### Crediti verso altri

I crediti verso altri (euro 63.884) sono rappresentati da cauzioni per utenze e servizi ed iscritti al loro valore nominale.

### Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

Di seguito le movimentazioni dell'esercizio delle immobilizzazioni in oggetto:

Voce	Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
B.III.1. a	Partecipazioni in imprese controllate	11.367.482	11.181.115	186.367
B.III.1. b	Partecipazioni in imprese collegate	713.957	689.254	24.703
B.III.1. dbis	Partecipazioni in altre imprese	63.071	63.071	-
<b>B.III.1</b>	<b>Partecipazioni</b>	<b>12.144.510</b>	<b>11.933.440</b>	<b>211.070</b>
B.III.2.c	Crediti verso controllanti			
B.III.2. dbis	Crediti verso altri	222.578	222.578	-
<b>B.III.2</b>	<b>Crediti</b>	<b>63.884</b>	<b>64.836</b>	<b>(952)</b>
<b>B.III</b>	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>286.462</b>	<b>287.414</b>	<b>(952)</b>

### Suddivisione dei crediti immobilizzati per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica dei crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie in oggetto:

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Verso controllanti	222.578	-	-	-

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile entro l'es. successivo	-	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	222.578	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Verso altri</b>	<b>63.884</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Importo esigibile entro l'es. successivo	63.884	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

### Immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro “fair value”.

### Attivo circolante

#### Rimanenze

Le giacenze di fine esercizio di Gesam Reti S.p.A., inserite nella voce “materie prime sussidiarie e di consumo” (materiale destinato alla costruzione e manutenzione delle reti di distribuzione gas) sono valutate al costo medio ponderato, così come le rimanenze di Sistema Ambiente S.p.A. iscritte in tale voce; le rimanenze di Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l. inserite nella voce “prodotti finiti e merci” (relative al settore cimiteri e cioè le giacenze di materiale elettrico relativo alla pubblica illuminazione) sono valutate in base al costo medio ponderato sulla base dei costi di costruzione sostenuti.

Voce	Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
C.I.1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	706.072	782.220	(76.148)
C.I.4	Prodotti finiti e merci	342.505	253.419	89.086
<b>C.I</b>	<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>1.048.577</b>	<b>1.035.639</b>	<b>12.938</b>

Il valore delle rimanenze non ha subito rettifiche di consolidamento per storno di ricavi impliciti da vendite infragruppo, in quanto non ne sussistono i presupposti.

Si precisa che il fondo obsolescenza magazzino al 31.12.2024 pari a euro 66.010 (riferito alle rimanenze di Gesam Reti S.p.A.) non ha subito nel corso dell'esercizio alcuna variazione. Nell'esercizio corrente, il fondo svalutazione misuratori di euro 360.675, stanziato al 31.12.2023 sempre dalla Gesam Reti S.p.A., è stato adeguato al valore di euro 379.685 per allinearli al valore netto dei misuratori, precedentemente installati ed iscritti alla voce “Impianti e macchinari” dell'attivo immobilizzato, e riclassificati nelle rimanenze in quanto non comunicanti e oggetto di disinstallazione, e per i quali sono in corso le analisi per accertarne la possibilità di riutilizzo da parte della società.

Si evidenzia che l'accantonamento di euro 19.010 è stato rilevato nel conto economico al 31.12.2024 nella voce B11) “Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci”.

Fondi	Saldo iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Saldo finale
Fondo obsolescenza magazzino	66.010	-	-	66.010
Fondo svalutazione misuratori	360.675	19.010	-	379.685
<b>Totale</b>	<b>426.685</b>	<b>19.010</b>	<b>-</b>	<b>445.695</b>

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

### Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Descrizione	Consist. iniziale	Incem.	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Verso clienti	18.540.454	1.158.924	-	19.699.378	1.158.924	6
Verso imprese controllate (non consolidate)	361	-	361	-	(361)	(100)
Verso controllanti	4.287.338	-	234.855	4.052.483	(234.855)	(5)
Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	3.261	-	3.261	3.261	-
Crediti tributari	2.254.595	-	1.940.385	314.210	(1.940.385)	(86)
Imposte anticipate	4.287.912	251.246	-	4.539.158	251.246	6
Verso altri	4.963.589	-	997.004	3.966.585	(997.004)	(20)
<b>Totale</b>	<b>34.334.249</b>	<b>1.413.431</b>	<b>3.172.605</b>	<b>32.575.075</b>	<b>(1.759.174)</b>	<b>(5)</b>

### Costo ammortizzato e attualizzazione

Non vi sono crediti per i quali è stato necessario adottare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione.

### Crediti di durata residua superiore ai cinque anni

Non vi sono crediti di durata residua superiore ai cinque anni.

### Crediti con obbligo di retrocessione a termine

Non vi sono crediti con obbligo di retrocessione a termine.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per durata residua e per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
-------------	--------	----------------	----------------	-----------------

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<b>Verso clienti</b>	<b>19.699.378</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	19.699.378	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Verso controllanti</b>	<b>4.052.483</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	4.052.483	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>3.261</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	3.261	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Crediti tributari</b>	<b>314.210</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	304.977	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	9.233	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Verso altri</b>	<b>3.966.585</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	3.838.109	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	128.476	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

I crediti sono esposti al netto del relativo fondo svalutazione.

Nel prospetto non sono indicate le imposte anticipate in quanto non assume rilevanza la suddivisione tra importo esigibile entro ed oltre l'esercizio successivo.

### Crediti verso clienti

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Crediti verso clienti lordi	34.065.830	34.598.559	(532.729)
Fondo svalutaz. crediti verso clienti	(14.366.452)	(16.058.105)	1.691.653
<b>Totale Crediti verso clienti</b>	<b>19.699.378</b>	<b>18.540.454</b>	<b>1.158.924</b>

Il valore dei crediti verso clienti al 31.12.2024, al netto del riferito fondo svalutazione, è riferibile principalmente a:

- servizi di Igiene Ambientale per euro 12.788.912;
- distribuzione gas per euro 3.894.148;
- gestione energia e cimiteri per euro 931.113;
- manifestazioni fieristiche per euro 2.059.070.

Il residuo dei crediti è imputabile all'attività operativa delle altre società del Gruppo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti verso clienti al loro valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, che nel corso dell'esercizio ha subito le seguenti variazioni:

Descrizione	31/12/2023	Utilizzi	Accantonamenti	Altre variazioni	31/12/2024
Fondo svalutazione crediti verso clienti	16.058.105	(3.727.153)	2.001.000	34.500	14.366.452

Gli accantonamenti dell'esercizio sono dovuti alle analisi ordinarie effettuate dalle varie Società del Gruppo allo scopo di stanziare un fondo congruo per la copertura di rischi collegati ad eventuali insolvenze, sulla base delle informazioni a disposizione.

#### **Crediti verso controllate (non consolidate)**

Al 31.12.2024 i crediti delle società del Gruppo verso GEAL S.p.A. si sono azzerati.

#### **Crediti verso controllanti**

L'importo pari ad euro 4.052.483 è composto da crediti di natura commerciale che le società del Gruppo vantano verso il Comune di Lucca. Tale ente è da considerarsi controllante in conseguenza della catena partecipativa che vede il Comune di Lucca detenere il 100% della Capogruppo, Lucca Holding S.p.A..

#### **Crediti verso imprese sottoposte a controllo comune delle controllanti**

Al 31.12.2024 i crediti vantati dalle società del Gruppo nei confronti di società partecipate direttamente dal Comune di Lucca sono pari ad euro 3.261.

#### **Crediti tributari**

Nel saldo di euro 314.210 a credito sono presenti:

- euro 30.478 crediti verso l'Erario per IVA delle società del Gruppo;
- euro 25.764 per le posizioni a credito per IRAP delle società del Gruppo.

Il residuo è composto da crediti per ritenute subite, crediti per imposte di consumo e addizionali regionali.

#### **Imposte anticipate**

Le imposte anticipate iscritte in bilancio (euro 4.539.158) sono calcolate sulle differenze temporanee relative agli accantonamenti ai fondi svalutazione crediti, alle quote di ammortamento ed altri accantonamenti a fondi rischi ed oneri la cui deducibilità fiscale è rinviata ad esercizi successivi.

Si precisa che le imposte anticipate sono indicate separatamente dalle imposte differite (esposte nel passivo nel relativo fondo per euro 788.535), considerato che la fiscalità anticipata nel presente bilancio consolidato è la

risultante dell'aggregazione degli importi iscritti nei bilanci delle società rientranti nell'area del consolidamento e non viene calcolata quindi su un autonomo ammontare cumulativo delle differenze temporanee dell'esercizio. Si precisa, inoltre, che non sono state rilevate imposte anticipate per effetto delle operazioni di consolidamento.

### Crediti verso altri

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	variazione
Crediti verso altri	3.966.585	4.963.589	(997.004)
<b>Totale Crediti verso altri</b>	<b>3.966.585</b>	<b>4.963.589</b>	<b>(997.004)</b>

Il saldo accoglie per euro 233.322 il credito residuo di Lucca Holding S.p.A. verso CTT Nord S.r.l. per la riduzione di capitale. Il residuo risulta eterogeneo e composto da posizioni a vario titolo contabilizzate dal Gruppo.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

#### Partecipazioni

Le partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni sono state valutate a costi specifici, tenendo conto, se minore, del valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Altre partecipazioni	303.661	303.661	-
<b>Totale partecipazioni non immobilizzate</b>	<b>303.661</b>	<b>303.661</b>	<b>-</b>

Al 31.12.2024 la voce accoglie la partecipazione minoritaria valutata al costo detenuta nella società CTT Nord S.r.l. per euro 303.661, pari al 4,67% del capitale, società che svolgeva fino al 31.10.2021 attività di trasporto pubblico locale nei territori di Lucca, Pisa, Livorno e Massa Carrara, partecipazione destinata alla vendita alla luce degli atti consiliari n. 133/2021 e n. 108/2022.

Come già riferito, la partecipazione in Reti Ambiente S.p.A. per euro 7.583 pari allo 0,22% del capitale, è stata riclassificata nell'attivo immobilizzato alla luce della deliberazione C.C. n. 110/2023.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

Descrizione	Consistenza iniziale	Consistenza finale	Variazione assoluta	Variaz. %
Depositi bancari e postali	14.287.279	20.655.590	6.368.311	45
Assegni	4.220	4.220	-	-
Danaro e valori in cassa	144.200	151.082	6.882	5
<b>Totale</b>	<b>14.435.699</b>	<b>20.810.892</b>	<b>6.375.193</b>	<b>44</b>

Le variazioni rispetto all'inizio dell'esercizio sono correlate con le altre variazioni del capitale circolante netto.

Non vi sono disponibilità liquide sottoposte a vincoli, anche di breve durata, né disponibilità in valuta.

### Ratei e risconti attivi

La voce è composta per euro 545.418 da ratei attivi e per euro 781.733 da risconti attivi (di cui euro 4.167 oltre 5 anni).

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

Descrizione	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti	1.254.710	1.327.151	72.441	6
<b>Totale</b>	<b>1.254.710</b>	<b>1.327.151</b>	<b>72.441</b>	<b>6</b>

I ratei ed i risconti attivi sono stati tutti calcolati sulla base del criterio del “tempo fisico”, ovvero sulla base dei giorni di competenza, non essendovi costi o proventi la cui competenza non risulti proporzionale al trascorrere del tempo.

### Oneri finanziari capitalizzati

Né nel corso dell'esercizio né in esercizi passati sono stati imputati oneri finanziari ad alcuna voce dell'attivo dello stato patrimoniale.

## Stato Patrimoniale Passivo

### Patrimonio Netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle seguenti tabelle vengono esposte:

- le variazioni delle singole voci del patrimonio netto consolidato, includendo anche le quote riferite al patrimonio netto di terzi;
- il prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato del bilancio d'esercizio della società controllante e il patrimonio netto e il risultato di esercizio del bilancio consolidato.

Descrizione	Saldo iniziale dell'esercizio	Giroconto risultato	Dividendi distribuiti	Altri movimenti - Incrementi	Altri movimenti - Decrementi	Risultato d'esercizio	Saldo finale dell'esercizio
-------------	-------------------------------	---------------------	-----------------------	------------------------------	------------------------------	-----------------------	-----------------------------

Descrizione	Saldo iniziale dell'esercizio	Giroconto risultato	Dividendi distribuiti	Altri movimenti - Incrementi	Altri movimenti - Decrementi	Risultato d'esercizio	Saldo finale dell'esercizio
Capitale	40.505.467	-	-	-	-	-	40.505.467
Riserve di rivalutazione	638.464	-	-	-	-	-	638.464
Riserva legale	2.248.256	205.073	-	-	-	-	2.453.329
Riserva straordinaria	565.976	-	(3.738.809)	3.627.402	-	-	454.569
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	12.783.657	3.896.399	-	-	(3.627.402)	-	13.052.654
Varie altre riserve	787	-	-	-	(6)	-	781
Utili (perdite) portati a nuovo	1.075.610	247.336	-	68.049	-	-	1.390.995
Utile (perdita) dell'esercizio	4.348.808	(4.348.808)	-	-	-	4.708.719	4.708.719
<b>Totale Patrimonio Netto di gruppo</b>	<b>62.167.025</b>		<b>(3.738.809)</b>	<b>3.695.451</b>	<b>(3.627.408)</b>	<b>4.708.719</b>	<b>63.204.978</b>
Capitale e riserve di terzi	18.687.400	1.355.016	(1.007.732)	-	(1.873)	-	19.032.811
Risultato di pertinenza di terzi	1.355.016	(1.355.016)	-	-	-	1.715.821	1.715.821
<b>Totale Patrimonio Netto di terzi</b>	<b>20.042.416</b>	<b>-</b>	<b>(1.007.732)</b>	<b>-</b>	<b>(1.873)</b>	<b>1.715.821</b>	<b>20.748.632</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>82.209.441</b>	<b>-</b>	<b>(4.746.541)</b>	<b>3.695.451</b>	<b>(3.629.281)</b>	<b>6.424.540</b>	<b>83.953.610</b>

Il capitale sociale al 31 dicembre 2024 è pari ad euro 40.505.467 interamente sottoscritto e versato, risulta formato da n. 40.505.467 azioni del valore nominale di euro 1,00 cadauna. La totalità del pacchetto azionario è detenuta dall'unico socio Comune di Lucca.

Nel corso dell'esercizio si rilevano principalmente i seguenti movimenti del patrimonio netto di Gruppo:

- l'utile di Gruppo dell'esercizio 2023 è stato accantonato:
  - per euro 205.073 a Riserva legale;
  - per euro 3.896.399 vincolo incrementale a Riserva da rivalutazione delle partecipazioni con il metodo patrimonio netto;
  - per euro 247.336 a Utili riportati a nuovo.
- le variazioni della Riserva straordinaria comprendono:
  - *dividendi distribuiti*  
sono state deliberate distribuzioni di riserve a favore del socio unico Comune di Lucca per euro 3.738.809;

- *altri movimenti – incrementi*  
derivano per euro 3.627.402 dallo svincolo della Riserva da rivalutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto riferita ai dividendi incassati nel 2024 dalle società controllate;
- euro 4.709.719 rappresenta il risultato di pertinenza del Gruppo per l'anno 2024.

Il **patrimonio netto di terzi** ha subito le seguenti principali variazioni:

- *Risultato d'esercizio*  
Euro 1.715.821 derivanti dagli utili maturati nell'esercizio non di pertinenza del Gruppo;
- *dividendi distribuiti*  
La riduzione della quota di spettanza di terzi è riferibile principalmente alla quota di dividendi distribuiti dalla Gesam Reti S.p.A.

Descrizione	Patrimonio netto dell'esercizio	Risultato dell'esercizio	Patrimonio netto dell'esercizio precedente	Risultato dell'esercizio precedente
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel bilancio individuale della società controllante	56.466.800	4.556.839	56.104.140	4.101.472
- altre partite	2.029.459	151.880	1.714.458	246.955
<i>Totale</i>	<i>2.029.459</i>	<i>151.880</i>	<i>1.714.458</i>	<i>246.955</i>
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza del gruppo	58.496.259	4.708.719	57.818.598	4.348.427
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di pertinenza di terzi	19.032.811	1.715.821	18.687.400	1.355.016
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel Bilancio consolidato	77.529.070	6.424.540	76.505.998	5.703.443

Si precisa che il patrimonio netto sopra indicato è considerato al netto del risultato dell'esercizio (riportato nella colonna a fianco).

Con riferimento al prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato dell'esercizio del bilancio d'esercizio della società controllante e il patrimonio netto e il risultato dell'esercizio del bilancio consolidato, si descrivono le seguenti principali voci:

- *altre partite*: è l'espressione sintetica di alcune voci, le principali delle quali sono riferite all'impatto della contabilizzazione del leasing con il metodo finanziario anziché con quello patrimoniale utilizzato nel bilancio individuale delle singole società.

#### Natura delle poste del patrimonio netto della Capogruppo

Descrizione	Riserve di utili (*)	Riserve di capitale/ apporti dei soci (**)	Riserve in sospensione (***)	Totale
Capitale sociale	-	40.505.467	-	40.505.467
Riserva legale	2.453.329	-	-	2.453.329
Riserva straordinaria	454.569	-	-	454.569
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	13.052.654	-	-	13.052.654
Varie altre riserve	781	-	-	781
<b>Totale</b>	<b>15.961.333</b>	<b>40.505.467</b>	<b>-</b>	<b>56.466.800</b>

(\*) in caso di distribuzione, le riserve di utili concorrono a formare il reddito imponibile dei soci ma non della società indipendentemente dal periodo di formazione.

(\*\*) in caso di distribuzione, le riserve di capitale non concorrono a formare il reddito imponibile né dei soci né della società indipendentemente dal periodo di formazione.

(\*\*\*) in caso di distribuzione, le riserve in sospensione d'imposta concorrono a formare il reddito imponibile della società e dei soci, indipendentemente dal periodo di formazione.

#### Distinzione delle poste del patrimonio netto della Capogruppo secondo la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione negli esercizi precedenti

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	40.505.467			-	-
Riserva legale	2.453.329	Utili	B	2.453.329	-
Riserva straordinaria	454.569	Utili	A;B;C	454.569	8.837.780
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	13.052.654	Utili	A;B	13.052.654	-
Varie altre riserve	781	Utili	A; B	781	-
<b>Totale</b>	<b>56.466.800</b>			<b>15.961.333</b>	<b>8.837.780</b>
Quota non distribuibile				(15.506.764)	
Residua quota distribuibile				454.569	

A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutarî;  
E: altro

#### Analisi dei vincoli alla distribuzione delle riserve e degli utili della Capogruppo

Vincoli alla distribuzione	Liberamente
----------------------------	-------------

Descrizione	Art.2426, 1° comma, nn. 4, 5 e 8 bis c.c. Art.2433 c.c. (*) Art.2423, 5° comma c.c.	Art.2430 c.c. Art.2431 c.c.	Leggi di rivalutazione (*)	distribuibili
Riserva legale	-	2.453.329	-	-
Riserva straordinaria	-	-	-	454.569
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	13.052.654	-	-	-
Riserva per plusvalori di partecipazioni acquisite	781	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>13.053.435</b>	<b>2.453.329</b>	<b>-</b>	<b>454.569</b>

## Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Descrizione	Consistenza iniziale	Incrementi	Decrementi	Consistenza finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Per imposte, anche differite	671.391	117.144	-	788.535	117.144	17
Altri	8.228.963	700.759	667.372	8.262.350	33.387	-
<b>Totale</b>	<b>8.900.354</b>	<b>817.903</b>	<b>667.372</b>	<b>9.050.885</b>	<b>150.531</b>	<b>2</b>

### Fondo imposte differite

Il fondo per imposte differite (euro 788.535) si riferisce ad accantonamenti per differenze temporanee registrate dalle società del Gruppo e per iscrizione dei leasing con il metodo finanziario.

### Altri fondi

Nella voce "Altri fondi", pari ad euro 8.262.350, risultano inclusi fondi per rischi ed oneri del Gruppo, prevalentemente costituiti dai seguenti:

- euro 2.310.000 a copertura dei rischi connessi ad eventuali verifiche e spese di carattere tecnico-amministrativo rilevato da Gesam Reti S.p.A.;
- euro 486.394 per contestazioni/morosità accantonati sulla base dell'andamento delle riscossioni dei singoli tributi da parte di Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.;

- euro 226.571 in considerazione degli oneri per interventi connessi alla gestione cimiteriale;
- euro 2.293.478 iscritti da Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l. in un fondo rischi e perdite da scissione a copertura della differenza tra il patrimonio netto contabile del ramo acquisito e il suo valore economico;
- euro 107.887 riferiti al Fondo spese per fotovoltaico iscritto da Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.;
- euro 365.000 iscritti poiché presso l'interporto di Prato, dov'è presente un impianto fotovoltaico è emersa una problematica normativa circa l'attuale sistema di distribuzione all'interno dell'area dell'interporto che potrebbe far incorrere Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l. nel pagamento di oneri;
- euro 1.389.381 iscritti da Lucca Plus S.r.l. al fine di fronteggiare i necessari interventi di messa in sicurezza del parcheggio Mazzini e il ripristino della copertura dello stesso, adibita a parco pubblico "Giardino degli Osservanti" alla luce delle criticità strutturali emerse da tempo, nonché il rischio di cause legali e di lavoro che vedono coinvolta la stessa società;
- euro 50.000 per un contenzioso di natura civile derivante da una richiesta danni avanzata da Benfante S.p.A. nei confronti di Sistema Ambiente S.p.A. in relazione alla gara esperita da quest'ultima per dismettere la partecipazione nella controllata Valfreddana Recuperi.

Il residuo è riferibile ad altri fondi di minore entità iscritti dal Gruppo a copertura di rischi ed oneri di varia natura. La voce nel corso dell'esercizio ha subito le seguenti variazioni:

Descrizione	Consistenza iniziale	Accantonamenti	Altre variazioni	Utilizzi	Consistenza finale
Altri fondi	8.228.963	700.759	-	(667.372)	8.262.350
<b>Totale</b>	<b>8.228.963</b>	<b>700.759</b>	<b>-</b>	<b>(667.372)</b>	<b>8.262.350</b>

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Descrizione	Consistenza iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Consistenza finale
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.958.999	311.700	372.820	2.897.879
<b>Totale</b>	<b>2.958.999</b>	<b>311.700</b>	<b>372.820</b>	<b>2.897.879</b>

## Debiti

### Variazioni dei debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti.

Descrizione	Consistenza iniziale	Incrementi	Decrementi	Consistenza finale	Variazione assoluta	Variazione %
Debiti verso banche	25.717.804	992.619	-	26.710.423	992.619	4
debiti verso altri finanziatori	6.344.021	-	1.027.904	5.316.117	(1.027.904)	(16)
Acconti	126.070	-	11.746	114.324	(11.746)	(9)
Debiti verso fornitori	13.443.285	771.874	-	14.215.159	771.874	6
Debiti verso imprese controllate	6.893	-	4.304	2.589	(4.304)	(62)
Debiti verso controllanti	4.144.513	2.338.716	-	6.483.229	2.338.716	56
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	25.850	-	21.249	4.601	(21.249)	(82)
Debiti tributari	954.271	828.571	-	1.782.842	828.571	87
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	978.243	100.318	-	1.078.561	100.318	10
Altri debiti	8.216.970	-	1.979.475	6.237.495	(1.979.475)	(24)
<b>Totale</b>	<b>59.957.920</b>	<b>5.032.098</b>	<b>3.044.678</b>	<b>61.945.340</b>	<b>1.987.420</b>	<b>3</b>

### Costo ammortizzato e attualizzazione

Non vi sono debiti per i quali è stato necessario adottare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione.

### Debiti di durata superiore a cinque anni

Oltre ad una quota dei debiti verso banche (euro 2.554.471), non vi sono, a fine esercizio, debiti di durata superiore a cinque anni.

### Debiti con obbligo di retrocessioni a termine

Non vi sono debiti con obbligo di retrocessione a termine.

### Debiti verso banche

La voce è così costituita:

Descrizione	Consistenza finale	Quota entro l'esercizio	Quota oltre l'esercizio	di cui quota oltre cinque anni
Debiti verso banche	26.710.423	10.231.394	16.479.029	2.554.471
<b>Totale</b>	<b>26.710.423</b>	<b>10.231.394</b>	<b>16.479.029</b>	<b>2.554.471</b>

Il saldo entro i 12 mesi si riferisce essenzialmente ai conti correnti con saldo negativo e alla quota a breve dei mutui accesi presso i vari Istituti di Credito. Il saldo oltre i 12 mesi rappresenta la parte effettivamente erogata dai vari Istituti di Credito con scadenza oltre l'esercizio prossimo, di cui euro 2.554.471 con scadenza oltre 5 anni.

**Debiti verso altri finanziatori**

I debiti verso altri finanziatori (euro 5.316.117) sono riferiti principalmente ai debiti in linea capitale verso le società di leasing scaturenti dalla contabilizzazione con il metodo finanziario dei leasing (riferiti a immobili, agli impianti fotovoltaici e al parcheggio interrato) stipulati dalle società del Gruppo, oltreché al finanziamento di euro 250.000 concesso da Simest a Lucca Crea S.r.l. per il miglioramento e la salvaguardia della solidità patrimoniale a supporto del sistema fieristico.

**Acconti**

Gli acconti (euro 114.324) si riferiscono unicamente all'importo complessivo delle cauzioni versate dai clienti convenzionati di Sistema Ambiente S.p.A.

**Debiti verso fornitori**

I debiti verso fornitori (euro 14.215.159) riguardano il flusso di approvvigionamento di beni e servizi connesso con le attività ordinarie e con quelle di investimento delle varie società del Gruppo e sono iscritti al netto degli sconti commerciali, dei premi e dei resi, nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte, mentre gli sconti cassa sono rilevati al momento del pagamento.

**Debiti verso imprese controllate (non consolidate)**

Al 31.12.2024 la voce (euro 2.589) accoglie i debiti di natura commerciale vantati dalle società del Gruppo nei confronti della società Geal S.p.A.

**Debiti verso imprese controllanti**

I debiti verso società controllanti (euro 6.483.229) rappresentano le somme che a vario titolo sono dovute dalle diverse società del Gruppo al Comune di Lucca, in considerazione del legame di controllo diretto del quale l'Ente dispone attraverso la Capogruppo.

**Debiti verso imprese sottoposte a controllo delle controllanti**

La voce (euro 4.601) accoglie i debiti delle società del Gruppo nei confronti di società partecipate direttamente dal Comune di Lucca.

**Debiti tributari**

I debiti tributari (euro 1.782.842) comprendono principalmente i seguenti importi:

- euro 67.448 debito verso l'erario per Irap;
- euro 448.698 il debito verso l'Erario per IVA delle società del Gruppo;
- euro 371.113 per le ritenute fiscali Irpef su lavoratori dipendenti, autonomi e collaboratori.

Il debito residuo è imputabile a debiti per altre imposte.

**Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale**

I debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale (euro 1.078.561) si riferiscono principalmente ai contributi da versare (Inps, Inail) relativi alle retribuzioni del mese di dicembre e tredicesima mensilità.

**Altri debiti**

La voce (euro 6.237.495) accoglie prevalentemente i debiti verso:

- personale (euro 1.265.510);
- Provincia di Lucca per addizionale provinciale incassata da Sistema Ambiente S.p.A. (euro 1.302.976);
- Cassa per i servizi energetici e ambientali (euro 1.401.655) relativi alla società Gesam Reti S.p.A.

**Suddivisione dei debiti per durata residua e per area geografica**

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per durata residua e per area geografica.

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
<b>Debiti verso banche</b>	<b>26.710.423</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	10.231.394	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	13.924.558	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	2.554.471	-	-	-
<b>Debiti verso altri finanziatori</b>	<b>5.316.117</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.055.363	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	4.260.754	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Acconti</b>	<b>114.324</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	114.324	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>14.215.159</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	14.169.931	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	45.228	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	<b>2.589</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	2.589	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Debiti verso controllanti</b>	<b>6.483.229</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	6.483.229	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-

Descrizione	Italia	Altri Paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>4.601</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	4.601	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Debiti tributari</b>	<b>1.782.842</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.782.842	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	<b>1.078.561</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	1.078.561	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	-	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-
<b>Altri debiti</b>	<b>6.237.495</b>	-	-	-
Importo esigibile entro l'es. successivo	6.228.874	-	-	-
Importo esigibile oltre l'es. succ. entro 5 anni	8.621	-	-	-
Importo esigibile oltre 5 anni	-	-	-	-

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Al 31.12.2024 non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

### Ratei e risconti passivi

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti passivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

Descrizione	Consistenza iniziale	Consistenza finale	Variazione assoluta	Variazione %
Ratei e risconti	3.404.837	3.324.747	(80.090)	(2)
<b>Totale</b>	<b>3.404.837</b>	<b>3.324.747</b>	<b>(80.090)</b>	<b>(2)</b>

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto:

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<b>RATEI E RISCONTI</b>		
	Ratei passivi	1.864.205
	Risconti passivi	1.460.542
	<b>Totale</b>	<b>3.324.747</b>

I “risconti passivi” includono principalmente la quota di competenza di esercizi successivi di contributi in conto capitale ricevuti o comunque ufficialmente stanziati a favore delle società del Gruppo (di cui euro 469.433 oltre 5 anni). Gli importi più rilevanti che costituiscono la voce al 31.12.2024 sono riconducibili a Sistema Ambiente S.p.A. e relativi a contributi ATO Toscana Costa che sono stati riscontati per la durata dei relativi cespiti e a debiti verso utenti per conguagli anni precedenti PEF.

I ratei ed i risconti passivi sono stati tutti calcolati sulla base del criterio del “tempo fisico”, ovvero sulla base dei giorni di competenza, non essendovi costi o proventi la cui competenza non risulti proporzionale al trascorrere del tempo.

Non vi sono, alla data di bilancio, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni

## Conto Economico

Il conto economico evidenzia un utile di euro 6.424.540 alla cui formazione hanno contribuito le seguenti voci:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Valore della produzione	79.238.739	69.298.510	9.940.229
Costi della produzione	70.178.965	61.646.797	8.532.168
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>9.059.774</b>	<b>7.651.713</b>	<b>1.408.061</b>
Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)	(766.192)	(1.110.008)	343.816
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	1.112.221	1.353.924	(241.703)
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)</b>	<b>9.405.803</b>	<b>7.895.629</b>	<b>1.510.174</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.981.263	2.191.805	789.458
<b>Utile (perdita) dell'esercizio (di Gruppo e di terzi)</b>	<b>6.424.540</b>	<b>5.703.824</b>	<b>720.716</b>

## Valore della produzione

Nello specifico la voce è così composta e variata rispetto al precedente esercizio:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	74.632.667	65.265.295	9.367.372
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	27.154	(639)	27.793
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.774.030	1.928.629	(154.599)
Altri ricavi e proventi	2.804.888	2.105.225	699.663
<b>Totale</b>	<b>79.238.739</b>	<b>69.298.510</b>	<b>9.940.229</b>

### Ricavi per categorie di attività

Si fa presente che la suddivisione per tipologia di attività è la seguente:

Descrizione (valori in euro/migliaia)	31/12/2024	31/12/2023	Variazione assoluta	Variazione %
Ricavi per distribuzione metano e gpl	17.866	12.578	5.288	42%
Ricavi per smaltimento rifiuti	25.977	24.395	1.582	6%
Ricavi per riscossione ordinaria e coattiva	1.895	1.724	171	10%
Ricavi per servizi cimiteriali	1.868	1.751	117	7%
Ricavi per servizi energia	6.378	6.255	123	2%
Ricavi per manifestazioni	13.077	12.363	714	6%
Prestazioni servizi parcheggi	4.495	4.898	(403)	(8%)
Altre prestazioni di servizi	3.077	1.301	1.776	137%
<b>Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>74.633</b>	<b>65.265</b>	<b>9.368</b>	<b>14%</b>

### Ricavi per area geografica

La ripartizione dei ricavi per aree geografiche non è significativa.

### Incrementi per lavori interni

La voce “Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni” pari ad euro 1.774.030 si riferisce alle capitalizzazioni di costi interni a fronte di investimenti, effettuati dalla società Gesam Reti S.p.A.

### Altri ricavi e proventi

La natura degli altri ricavi iscritti dalle diverse Società del Gruppo è eterogenea, ed include contributi ricevuti (per la quota di competenza dell’esercizio), e penalità addebitate a clienti.

### Costi della produzione

Nello specifico la voce è così composta e variata rispetto al precedente esercizio:

Voce	Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	variazione
------	-------------	------------	------------	------------

B.6	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.355.003	4.727.583	(2.372.580)
B.7	Costi per servizi	33.282.067	23.281.867	10.000.200
B.8	Costi per godimento di beni di terzi	6.557.290	6.565.629	(8.339)
<b>B.9</b>	<b>Costi per il personale</b>			
B.9.a	Salari e stipendi	11.835.991	11.286.059	549.932
B.9.b	Oneri sociali	4.036.334	3.870.220	166.114
B.9.c	Trattamento di fine rapporto	771.704	732.092	39.612
B.9.e	Altri costi per il personale	550.242	526.657	23.585
	<i>Totale costi per il personale</i>	17.194.271	16.415.028	779.243
<b>B.10</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>			
B.10.a	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	987.244	864.045	123.199
B.10.b	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.230.407	4.887.580	342.827
B.10.c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	760.000	-	760.000
B.10.d	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.000.999	2.027.262	(26.263)
	<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	8.978.650	7.778.887	1.199.763
B.11	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	14.216	10.618	3.598
B.12	Accantonamenti per rischi	604.178	1.294.440	(690.262)
B.13	Altri accantonamenti	41.359	16.067	25.292
B.14	Oneri diversi di gestione	1.151.931	1.556.678	(404.747)
<b>B</b>	<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>70.178.965</b>	<b>61.646.797</b>	<b>8.532.168</b>

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

La voce comprende, tra l'altro, costi per ricambi generici, materiali di manutenzione, carburanti e lubrificanti.

### Costi per servizi

I costi per servizi si riferiscono principalmente a costi vari sostenuti dalle società per le proprie attività, oltre a costi per consulenze legali e amministrative, compensi per amministratori, premi assicurativi ed utenze.

### Costo per godimento di beni di terzi

Il valore aggregato dei singoli bilanci di esercizio è stato rettificato per euro 1.120.151, corrispondenti ai canoni di leasing relativi alle operazioni di locazione finanziaria imputati nei bilanci di esercizio delle partecipate secondo il metodo patrimoniale. Si ricorda che i contratti più significativi sono rilevati nel bilancio consolidato secondo il metodo finanziario.

### Costi del personale

La voce ricomprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compreso: i miglioramenti di merito, i passaggi di categoria, gli scatti di contingenza, i costi delle ferie non godute, gli accantonamenti di legge e gli accantonamenti per produttività.

### Ammortamenti

Il valore aggregato dei singoli bilanci di esercizio è stato integrato dell'ammortamento di euro 626.008 calcolato sul valore dei beni acquisiti in locazione finanziaria da Lucca Plus S.r.l. e Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l. iscritti nel presente bilancio consolidato secondo il metodo finanziario.

### Accantonamenti per rischi ed altri accantonamenti

Per ulteriori commenti si rimanda alla voce fondi rischi e oneri di stato patrimoniale.

### Oneri diversi di gestione

La voce accoglie costi di natura eterogenea relativi alle differenti attività aziendali, tra questi si rilevano costi per agevolazioni e riduzioni TIA per utenze domestiche e non domestiche, imposte e tasse diverse, oneri per transazioni, contributi associativi delle varie società del Gruppo.

### Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Sul saldo netto dell'area finanziaria incide l'importo di euro 312.370 derivante dall'esposizione in bilancio consolidato dei contratti di leasing secondo il metodo finanziario, che ha comportato l'integrazione della voce interessi passivi.

Il risultato deriva dall'effetto congiunto delle diverse gestioni finanziarie delle società del Gruppo, le quali evidenziano singolarmente differenti risultati sia positivi che negativi.

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del Codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

Descrizione	Dettaglio	Importo	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso le banche	Altri
<i>altri</i>					
	Interessi passivi bancari	333.816	-	333.816	-
	Commissioni bancarie su finanziamenti	6	-	6	-
	Commissioni disponibilità fondi	2.560	-	2.560	-
	Interessi passivi su mutui	1.038.023	-	1.038.023	-
	Interessi passivi su finanziamenti di terzi	318.902	-	318.902	-
	Interessi passivi commerciali	263	-	-	263
	Interessi passivi di mora	5.373	-	-	5.373
	Interessi passivi ineducibili	87	-	-	87

Descrizione	Dettaglio	Importo	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso le banche	Altri
	(no ROL)				
	Oneri finanziari diversi	261	-	-	261
	<b>Totale</b>	<b>1.699.291</b>	<b>-</b>	<b>1.693.307</b>	<b>5.984</b>

### Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Voce	Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
D.18	Rivalutazioni	1.112.221	1.353.924	(241.703)
D.18.a	Rivalutazioni di partecipazioni	1.112.221	1.353.924	(241.703)
D.19	Svalutazioni	-	-	-
D.19.a	Svalutazioni di partecipazioni	-	-	-
D	<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>	<b>1.112.221</b>	<b>1.353.924</b>	<b>(241.703)</b>

Le rettifiche di valore si riferiscono principalmente all'adeguamento al valore derivante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto delle seguenti partecipazioni:

- GEAL S.p.A. per euro +936.597;
- Farmacie Comunali S.p.A. per euro +175.624.

### Imposte sul reddito dell'esercizio

Tale voce è costituita dalle imposte dirette calcolate sui risultati dell'esercizio delle singole società.

Si ricorda che la Capogruppo ha optato per la tassazione di Gruppo ex art. 117 TUIR (DPR 917/86), pertanto l'IRES corrente contabilizzata è determinata secondo la normativa fiscale che prevede il calcolo dell'IRES sulla sommatoria degli imponibili e delle perdite fiscali delle varie società del Gruppo aderenti al consolidato fiscale.

Le società che non aderiscono al consolidato fiscale per l'esercizio 2024 determinano autonomamente le proprie imposte IRES.

Quanto detto sopra non si applica all'imposta IRAP che viene determinata dalle singole società secondo le norme ordinarie.

Il saldo della voce risulta così formato:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Imposte correnti	2.993.225	2.598.695	394.530
Imposte relative a esercizi precedenti	9.658	4.834	4.824

Imposte differite (anticipate)	(221.112)	(513.703)	292.591
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	199.492	101.979	97.513
<b>Totale</b>	<b>2.981.263</b>	<b>2.191.805</b>	<b>789.458</b>

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

### Ricavo di entità o incidenza eccezionali

Nel seguente prospetto sono indicati l'importo e la natura dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali.

Voce di ricavo	Importo	Natura
A 5)	98.709	Ricavi di competenza di esercizi precedenti

### Costi di entità o incidenza eccezionali

Nel seguente prospetto sono indicati l'importo e la natura dei singoli elementi di costo di entità o incidenza eccezionali.

Voce di costo	Importo	Natura
B 10c)	760.000	Svalutazione per perdita durevole di valore di impianti di misura
B 12)	304.178	Accantonamenti per rischi
B 14)	13.849	Costi di competenza di esercizi precedenti

## Altre informazioni

### Analisi della posizione finanziaria netta

Descrizione	2024	2023
A. Posizione finanziaria corrente netta	9.827.796	6.343.723
B. Posizione finanziaria non corrente netta	(20.517.205)	(21.443.610)
<b>C. Posizione finanziaria totale netta (A + B)</b>	<b>(10.689.409)</b>	<b>(15.099.887)</b>

## Informazioni relative al rendiconto finanziario

Il rendiconto finanziario prodotto illustra con chiarezza i flussi finanziari delle disponibilità liquide generati e assorbiti con separata evidenza di quelli relativi all'attività operativa, a quella di investimento e a quella di finanziamento.

La liquidità generata nel periodo ammonta ad euro 6.375.193; più nello specifico, la gestione operativa ha generato liquidità per un ammontare pari ad euro 16.085.586, mentre l'attività di investimento ha assorbito liquidità per un ammontare pari ad euro 5.936.299.

Il free cash flow che residua è pari ad euro 10.149.287.

L'attività di finanziamento ha segno negativo per un ammontare pari ad euro 3.774.094.

Oltre alle analitiche indicazioni riportate nel rendiconto finanziario si rinvia all'analisi fornita nella relazione sulla gestione per una sistematica comprensione della dinamica dei flussi finanziari aziendali dell'esercizio.

## Correzione di errori rilevanti

Non sono state effettuate correzioni di errori rilevanti ai sensi dell'OIC 29.

## Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

Descrizione	2024	2023
Dirigenti	5	5
Quadri	9	7
Impiegati	120	135
Operai	205	193
Altro	3	3
<b>Totale</b>	<b>342</b>	<b>343</b>

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 38 c. 1 lettera o) D.lgs. 127/1991, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'organo amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate:

Descrizione	Importo compenso
-------------	------------------

Descrizione	Importo compenso
Amministratore unico	24.000
Collegio sindacale	18.000

### **Compensi al revisore legale o società di revisione**

I compensi della società di revisione per l'incarico di revisione del bilancio d'esercizio e consolidato ed il controllo contabile del Gruppo ai sensi del D.L. 39/2010 ammontano ad euro 83.696. Il predetto valore si riferisce ai compensi di competenza dell'esercizio 2024 per la sola revisione legale.

Per le società Lucca Plus S.r.l. e Lucca Crea S.r.l. la revisione legale è affidata al Sindaco Unico, il cui compenso (complessivi euro 8.000) è riferito in modo unitario all'attività di controllo sull'amministrazione e di revisione contabile.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Di seguito si riportano le informazioni previste dall'art. 38, c.1 lettera h) D.lgs. 127/1991:

#### Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.

- Garanzie prestate da banca BPER per conto della società - è stata rilasciata una fidejussione per euro 3.615 in data 17.2.2006;
- vi sono garanzie prestate da Banco BPM per conto della società
  - fidejussione n. 049/00110981 0060020 per euro 135.000;
  - fidejussione n. 049/00111159 0060020 per euro 15.000;
  - fidejussione n. 049/00111160 0060020 per euro 45.000;
  - fidejussione n. 049/00111162 0060020 per euro 5.000.

#### Sistema Ambiente S.p.A.

- vi sono impegni per euro 1.879.798, relativi a contratti di leasing in essere al 31.12.2024, stipulati nel corso degli anni 2019/2023 per l'acquisto di veicoli;
- vi sono garanzie per euro 3.000.000 relative a fidejussione specifica rilasciata da Lucca Holding S.p.A. a favore del Banco BPM S.p.a. per un finanziamento erogato in data 7 ottobre 2021;
- sono inoltre state rilasciate polizze fidejussorie per complessivi euro 1.763.112 a favore di Enti.

A livello interno di Gruppo, Lucca Holding S.p.A. nel corso dell'esercizio 2021, come già riferito, ha rilasciato una fidejussione specifica a Banco BPM nell'interesse della società Sistema Ambiente S.p.A., importo massimo garantito euro 3.000.000 per l'adempimento di un mutuo chirografario relativo all'investimento della nuova sede aziendale.

Al 31.12.2024 vi è inoltre una fidejussione concessa ad Alba Leasing S.p.A. per conto di Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l., importo massimo garantito euro 3.748.494.

### **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta, comunque, di operazioni concluse a normali condizioni di mercato.

### **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale, ai sensi del n. 22-ter dell'art. 2427 c.c.

### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non vi sono eventi o fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio tali da essere rilevati in questa sezione.

### **Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata**

Nel seguente prospetto, ai sensi dell'art. 38, c.1 lettera o-octies) e o-novies) D.lgs. 127/1991, si riporta il nome e la sede legale del soggetto che redige il bilancio consolidato di cui l'impresa fa parte in quanto impresa consolidata.

	Insieme più grande
Nome dell'impresa	Comune di Lucca
Città (se in Italia) o stato estero	Lucca
Codice fiscale (per imprese italiane)	00378210462
Luogo di deposito del bilancio consolidato	Lucca

### **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art.38 c.1, lettera o-ter) del D.Lgs. 127/91**

Al 31/12/24 non vi sono strumenti finanziari derivati sottoscritti dalle società del Gruppo.

### **Informazioni ex art.1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n.124**

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni,

contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo, di seguito si riepilogano i vantaggi economici da Enti appartenenti alla Pubblica Amministrazione o soggetti assimilati ricevuti dalle società appartenenti al Gruppo e incluse nel presente bilancio con il metodo integrale:

Soggetto ricevente	Data Valuta	Incasso	Dettaglio
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	01/01/2024	0,10 €	ft. 4E/2024 ritiro dedicato Prato
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/01/2024	714,44 €	Crediti verso GSE Sorbano
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/01/2024	1.844,05 €	Tariffa incentivante Prato 14M ott2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/01/2024	381,14 €	Tariffa incentivante Centro Anziani ott 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/01/2024	333,06 €	Tariffa incentivante Scuola Pea ott2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	04/01/2024	2,91 €	ft. 2E/2024 GME compensata con ft. di costo 202803/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	04/01/2024	8.798,66 €	ft. 117R/2023 canone locazione Via Nottolini dic2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	05/01/2024	14.337,64	Tariffa incentivante Prato AB ott2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	10/01/2024	1,81 €	ft. 5E/2024 ritiro dedicato Prato
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	15/01/2024	128.756,88 €	ft. 119R/2023 Rimborso spese di notifica CdS ordinario gen-ago 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	24/01/2024	12,25 €	ft. 5E/2024 ritiro dedicato Prato
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	25/01/2024	22.394,19 €	ft. 1R/2024 Call Center mese di dicembre 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/01/2024	333,06 €	Tariffa incentivante Scuola Pea nov2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/01/2024	586,59 €	Tariffa incentivante Centro Anziani nov2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/01/2024	1.844,05 €	Tariffa incentivante Prato 14M nov2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/02/2024	8.798,66 €	ft. 2R/2024 canone locazione Via Nottolini gen2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	05/02/2024	616,35 €	ft. 16R/2024 aggio su ing. COSAP ott-dic 2023 ft. 17R/2024 aggio su ing. sanzioni amm.ve commercio gen-dic 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	05/02/2024	9.544,08 €	ft. 17E/2024 allestimenti e forniture EE per Lucca Comics 2023 ft. 18E/2024 rimozione e rimontaggio pali pubblica ill.ne
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	05/02/2024	14.337,64	Tariffa incentivante Prato AB nov2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	07/02/2024	16,49 €	ft. 52E/2024 ritiro dedicato Prato
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	08/02/2024	15,00 €	ft. 26R/2024 rimborso per scarichi su riscossione sanzioni amm.ve commercio gen-dic 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	08/02/2024	185,53 €	ft. 10R/2024 aggio su solleciti Rist. Scolastica ott-dic 2023 e su importi riconciliati
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	08/02/2024	69,90 €	ft. 9R/2024 rimborso per scarichi su sanzioni ambientali gen-dic 2023 ft. 25R/2024 aggio su ing. sanzioni amb.li ott-dic 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/02/2024	2.070,00 €	ft. 8R/2024 rimborso per scarichi su ing. CdS gen-dic 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/02/2024	6,35 €	ft. 11R/2024 aggio su solleciti trasporto scolastico ott-dic 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	14/02/2024	27,54 €	ft. 53E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 205952/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	20/02/2024	37.962,00 €	ft. 13E/2024 allestimento e assistenza eventi culturali 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	22/02/2024	25,09 €	ft. 54E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 205951/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	22/02/2024	124.590,16 €	ft. 16E/2024 realizzazione illuminazione natalizia 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	23/02/2024	155,45 €	ft. 12R/2024 aggio solleciti Prima Infanzia ott-dic 2023 ft. 28R/2024 rimborso scarichi Prima Infanzia anno 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	28/02/2024	8.849,71 €	Ritiro dedicato Porcari
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	28/02/2024	9.272,51 €	Ritiro dedicato Porcari
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	29/02/2024	39.439,00 €	ft. 106C/2024 rimborso portierato anno 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	29/02/2024	822,62 €	Crediti verso GSE Sorbano nov-dic2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	29/02/2024	692,95 €	Tariffa incentivante Scuola Pea conguaglio 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	29/02/2024	1.100,97 €	Tariffa incentivante Centro anziani conguaglio 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	29/02/2024	4.515,83 €	Tariffa incentivante Prato 14M conguaglio 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	04/03/2024	106,55 €	ft. 18R/2024 aggio solleciti RSA anno 2023

Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 19R/2024 aggio solleciti pacchetti ass.li anno 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	04/03/2024	8.798,66 €	ft. 32R/2024 canone locazione Via Nottolini feb2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	05/03/2024	7.137,64	Tariffa incentivante Prato AB dic2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	05/03/2024	500,00 €	ft. 28/E/2024 diagonsi energetica Picciorana
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	06/03/2024	9,98 €	ft. 57E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 208921/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	08/03/2024	20.312,87 €	ft. 39R/2025 aggio CU parte Suolo Pubblico 15set-31dic2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	08/03/2024	11.999,74 €	
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	08/03/2024	7.537,59 €	
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	11/03/2024	70.626,80 €	ft. 33R/2024 postalizzazione accert. IMU stampa e gestione anno 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	11/03/2024	720,00 €	ft. 27R/2024 rimborso per scarichi Ufficio Tributi anno 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	11/03/2024	7.350,00 €	
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	11/03/2024	8.172,19 €	ft. 14R/2024 corrispettivo CU parte Pubbliche Affissioni ott-dic2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 20R/2024 aggio su ing. ICI-IMU ott-dic2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	11/03/2024	16.241,18 €	ft. 21R/2024 aggio su ing. TASI ott-dic2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 22R/2024 aggio su ing. TARES ott-dic2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 23R/2024 aggio su ing. Imposta di soggiorno
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 24R/2024 aggio su ing. Soccumbenze ott-dic2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 15R/2024 aggio su ing. ICP ott-dic2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	11/03/2024	6.906,40 €	ft. 30R/2024 aggio su CU parte Pubblicità ott-dic2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	11/03/2024	1.215,00 €	ft. 27R/2024 rimborso per scarichi Ufficio Tributi anno 2023 - stralcio totale
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	13/03/2024	23,65 €	ft. 56E/2024 ritiro dedicato Prato
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	13/03/2024	22.394,19 €	ft. 31R/2024 Call Center mese di gennaio 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	21/03/2024	50,05 €	ft. 27E/2024 scambio sul posto conv. 535326
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	21/03/2024	520,32 €	ft. 24E/2024 scambio sul posto conv. SSP00315550
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	21/03/2024	50,05 €	ft. 26E/2024 scambio sul posto conv. SSP00315780
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	21/03/2024	603,20 €	ft. 25E/2024 scambio sul posto conv. SSP00315780
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	22/03/2024	14,56 €	ft. 58E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 208920/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	840,00 €	ft. 14E/2024 illuminazione colorata per anniversario Don Aldo Mei
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	240,00 €	ft. 6E/2024 illuminazione colorata Porta Elisa 01.02.2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	22.394,19 €	ft. 40R/2024 Call Center mese di febbraio 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	50.684,42 €	ft. 107C/2024 rimborso custodia cimiteri anno 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	240,00 €	ft. 8E/2024 illuminazione colorata Porta Elisa 10-15.03.2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	240,00 €	ft. 7E/2024 illuminazione colorata Porta Elisa 08.03.2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	150,00 €	ft. 44R/2024 rimborso per scarichi settore commercio anno 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	240,00 €	ft. 9E/2024 illuminazione colorata Porta Elisa 28.03.2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	480,00 €	ft. 12E/2024 illuminazione colorata dei monumenti maggio2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	540,00 €	ft. 11E/2024 ulteriori illuminazioni colorate mag2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	3.480,00 €	ft. 15E/2024 servizi per attività istituzionali Amm.ne Comunale
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	1.020,00 €	ft. 10E/2024 varie illuminazioni colorate mag2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	1.845,86 €	Tariffa incentivante Prato 14M gen2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	362,36 €	Tariffa incentivante Scuola Pea gen2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/04/2024	398,51 €	Tariffa incentivante Centro anziani gen2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	03/04/2024	8.798,66 €	ft. 41R/2024 canone locazione Via Nottolini mar2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	04/04/2024	100,50 €	ft. 70E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 210968/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	04/04/2024	8.448,35	Tariffa incentivante Prato AB gen2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	18/04/2024	4.460,66 €	
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	18/04/2024	455,57 €	
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	18/04/2024	1.262,21 €	ft. 49E/2024 contratto Sinergo conguaglio CAE 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	18/04/2024	405,71 €	
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	18/04/2024	1.258,20 €	
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	18/04/2024	360.232,98 €	ft. 51E/2024 contratto Sinergo eccedenze CAE 2023

Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	18/04/2024	602.633,87 €	ft. 50E/24 contratto Sinergo conguaglio CAS
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	22/04/2024	744,63 €	ft. 65E/2024 scambio sul posto conv. SSP00535326
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 66E/2024 scambio sul posto conv. SSP00535326
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	22/04/2024	939,09 €	ft. 63E/2024 scambio sul posto conv. SSP00535017
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 64E/2024 scambio sul posto conv. SSP00535017
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	22/04/2024	4.173,58 €	ft. 61E/2024 scambio sul posto conv. SSP00315550
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 62E/2024 scambio sul posto conv. SSP00315550
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	22/04/2024	5.692,24 €	ft. 59E/2024 scambio sul posto conv. SSP00315780
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 60E/2024 scambio sul posto conv. SSP00315780
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	24/04/2024	36,06 €	ft. 73E/2024 ritiro dedicato Prato
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/04/2024	6.923,45 €	Ritiro dedicato Porcari
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/04/2024	6.208,39 €	Ritiro dedicato Porcari
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/04/2024	8.798,66 €	ft. 47R/2024 canone locazione Via Nottolini apr2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/04/2024	778,07 €	Crediti verso GSE Sorbano gen-feb2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/04/2024	362,36 €	Tariffa incentivante Scuola Pea feb2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/04/2024	583,41 €	Tariffa incentivante Centro Anziani feb2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/04/2024	1.845,86 €	Tariffa incentivante Prato 14M feb2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	06/05/2024	8.448,35 €	Tariffa incentivante Prato AB feb2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	08/05/2024	103,41 €	ft. 82E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 214225/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	13/05/2024	22.394,19 €	ft. 46R/2024 Call Center mese di marzo 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	13/05/2024	22.394,19 €	ft. 49R/2024 Call Center mese di aprile 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	15/05/2024	2,81 €	ft. 83E/2024 ritiro dedicato prato
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	23/05/2024	6,60 €	ft. 84E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 214224/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/05/2024	547.603,28 €	ft. 67E/2024 contratto Sinergo 1° acconto CAE 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/05/2024	157.270,49 €	ft. 68E/2024 contratto Sinergo 1° acconto CAS 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/05/2024	7.454,90 €	
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/05/2024	8.798,66 €	ft. 50R/2024 canone locazione Via Nottolini mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/05/2024	1.561,54 €	Tariffa incentivante Prato 14M mar2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/05/2024	362,36 €	Tariffa incentivante Scuola Pea mar2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/05/2024	583,41 €	Tariffa incentivante Centro anziani
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	05/06/2024	8.448,35 €	Tariffa incentivante Prato AB mar2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	05/06/2024	43,07 €	ft. 101E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 217699/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/06/2024	4,78 €	ft. 102E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 217698/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	14/06/2024	101.268,50 €	ft. 23E/2024 rapporti D/A Gesam Energia - 7a rata 2024 - impianti termici Comune di Lucca
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	20/06/2024	1.974,10 €	ft. 38R/2024 aggio incassi violazioni amm.ve ott-dic 2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	20/06/2024	22.394,19 €	ft. 53R/2024 Call Center mese di maggio 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	20/06/2024	6.247,69 €	ft. 37R/2024 aggio incassi ordinari violazioni CdS ott-dic 2023 (parziale)
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	20/06/2024	41.490,72 €	ft. 34R/2024 rimborso spese notifica CdS ordinario set-dic2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	28/06/2024	10.605,21 €	Ritiro dedicato Porcari
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	28/06/2024	12.369,57 €	Ritiro dedicato Porcari
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	01/07/2024	438,38 €	Incasso GSE Sorbano mar-apr2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	01/07/2024	42,70 €	ft. 62E/2023 fornitura EE per Loggiato Palazzo Pretorio 28apr23
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	01/07/2024	343,80 €	Tariffa incentivante Scuola Pea apr2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	01/07/2024	578,64 €	Tariffa incentivante Centro anziani apr2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	01/07/2024	1.831,65 €	Tariffa incentivante Prato 14M apr2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	03/07/2024	21,94 €	ft. 116E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 220109/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	03/07/2024	8.798,66 €	ft. 54R/2024 canone locazione Via Nottolini giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	04/07/2024	8.317,52 €	Tariffa incentivante Prato AB apr2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	10/07/2024	35,29 €	ft. 117E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 220108/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	11/07/2024	66.183,01 €	ft. 58R/2024 aggio su C.U. parte COSAP gen-mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/07/2024	51.368,02 €	ft. 61R/2024 aggio ingiunzioni ICI-IMU gen-mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 62R/2024 aggio ingiunzioni TASI gen-mag2024

Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 63R/2024 aggio ingiunzioni TARES gen-mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 68R/2024 aggio su soccombenze
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/07/2024	18.109,36 €	ft. 57R/2024 corr. C.U. Pubbliche Affissioni gen-mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/07/2024	88.604,90 €	ft. 56R/2024 aggio su C.U. parte Pubblicità gen-mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/07/2024		ft. 67R/2024 aggio si ingiunzioni ICP gen-mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	16/07/2024	361,70 €	ft. 66R/2024 aggio si ingiunzioni COSAP gen-mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	16/07/2024	30,45 €	ft. 65R/2024 aggio su solleciti Trasporto Scolastico gen-mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	22/07/2024	55,34 €	ft. 118E/2024 ritiro dedicato Prato
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	24/07/2024	62,87 €	ft. 115E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 220107/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	24/07/2024	1.516,30 €	ft. 64R/2024 aggio su solleciti ristorazione scolastica gen-mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	24/07/2024	22.394,19 €	ft. 69R/2024 Call Center mese di giugno 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/07/2024	533,26 €	tariffa incentivante Centro anziani mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/07/2024	290,97 €	Tariffa incentivante Scuola Pea mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/07/2024	1.567,93 €	Tariffa incentivante Prato 14M mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/08/2024	8.798,66 €	ft. 70R/2024 canone locazione Via Nottolini lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	05/08/2024	6.852,92 €	Tariffa incentivante Prato AB mag2024 con compensazione
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	07/08/2024	61,95 €	ft. 148E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 226467/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	07/08/2024	33.312,48 €	ft. 77R/2024 rimborso spese notifica CdS ordinario gen-mar2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 72R/2024 aggio su incassi ordinari violazioni CdS gen-mag24
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	07/08/2024	194.267,60 €	ft. 75R/2024 inserimento verbali CdS estero 1° trim.24
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 76R/2024 inserimento verbali CdS estero 2° trim.24
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	07/08/2024	3.887,40 €	ft. 73R/2024 aggio incassi ordinari violazioni amm.ve gen-mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/08/2024	21.886,82 €	ft. 98R/2024 rimborso spese notifica CdS ordinario apr-mag24
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/08/2024	173,60 €	ft. 97R/2024 aggio su incassi ordinari violazioni amm.ve giu24
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/08/2024	40.591,34 €	ft. 74R/2024 aggio su ingiunzioni violazioni CdS gen-apr24
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/08/2024	331.135,19 €	
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/08/2024	82.234,43 €	ft. 108E/2024 2° acconto CAS 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/08/2024	74.245,09 €	
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/08/2024	34.458,04 €	ft. 72R/2024 aggio su incassi ordinari violazioni CdS giu24
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 59R/2024 aggio su solleciti RSA
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/08/2024	62,05 €	ft. 60R/2024 aggio su solleciti pacchetti ass.li
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/08/2024	10,25 €	ft. 92R/2024 aggio su solleciti trasporto scolastico giu24
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/08/2024	22.394,19 €	ft. 82R/2024 Call Center mese di luglio 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	12/08/2024	259,33 €	ft. 91R/2024 aggio su solleciti ristorazione scolastica giu24
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	14/08/2024	24,76 €	ft. 149E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 226466/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	28/08/2024	512.492,60 €	ft. 109E/2024 2° acconto CAE 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	29/08/2024	18.873,21 €	Ritiro dedicato Porcari
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	29/08/2024	18.716,56 €	Ritiro dedicato Porcari
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 86R/2024 aggio incassi C.U. COSAP giu24
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/09/2024	14.181,80 €	ft. 93R/2024 aggio su ingiunzioni COSAP giu24
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/09/2024		ft. 99R/2024 aggio su ingiunzioni sanzioni amm.ve commercio gen-giu24
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/09/2024	151,05 €	ft. 95R/2024 aggio su ingiunzioni sanzioni amb.li gen-giu24
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/09/2024	438,38 €	Incasso GSE Sorbano mag-giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/09/2024	1.831,65 €	Tariffa incentivante Prato 14M giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/09/2024	343,80 €	Tariffa incentivante Scuola Pea giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/09/2024	578,64 €	Tariffa incentivante Centro anziani giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	03/09/2024	8.798,66 €	ft. 83R/2024 canone locazione Via Nottolini ago2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	04/09/2024	0,83 €	ft. 171E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di

			costo 230274/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	05/09/2024	8.317,52	Tariffa incentivante Prato AB giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	11/09/2024	13,59 €	ft. 170E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 230273/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	11/09/2024	13.200,77 €	ft. 100R/2024 rimborso spese notifica CdS ordinario giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 102R/2024 rimborso spese notifica CdS ordinario integraz. Mag2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	11/09/2024	1.559,89 €	ft. 84R/2024 aggio su C.U. parte Pubblicità giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	11/09/2024	4.846,13 €	ft. 94R/2024 aggio su ingiunzioni ICP giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 88R/2024 aggio su ingiunzioni ICI-IMU giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 89R/2024 aggio su ingiunzioni TASI giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	11/09/2024	2.018,93 €	ft. 90R/2024 aggio su ingiunzioni TARES giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 85R/2024 corrispettivo CU parte Pubbliche Affissioni giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	13/09/2024	13.668,60 €	ft. 126R/2024 aggio su C.U. parte Suolo Pubblico lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 132R/2024 aggio su ingiunzioni COSAP lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 133R/2024 aggio su ingiunzioni sanzioni amm.ve lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	13/09/2024	21.945,92 €	ft. 127R/2024 aggio su ingiunzioni violazioni CdS mag-giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	13/09/2024	22.394,19 €	ft. 122R/2024 Call Center mese di agosto 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	16/09/2024	3.411,20 €	ft. 125R/2024 corrispettivo C.U. parte Pubbliche Aff.ni lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	16/09/2024	7.285,16 €	ft. 128R/2024 aggio su ingiunzioni ICI-IMU lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 129R/2024 aggio su ingiunzioni TASI lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 130R/2024 aggio su ingiunzioni TARES lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	16/09/2024	3.038,24 €	ft. 124R/2024 aggio su C.U. Parte pubblicità lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	23/09/2024	39,33 €	ft. 169E/2024 ritiro dedicato Prato
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	24/09/2024	7,25 €	ft. 87R/2024 aggio su solleciti per RSA giu2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	25/09/2024	3,40 €	ft. 168E/2024 ritiro dedicato Prato compensata con ft. di costo 230272/24 GME
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/09/2024	45,00 €	ft. 131R/2024 rimborso per discarichi Ristorazione Scolastica 1°sem 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/09/2024	561,80 €	Tariffa incentivante Centro anziani lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/09/2024	1.712,76 €	Tariffa incentivante Prato 14M lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/09/2024	327,02 €	Tariffa incentivante Scuola Pea lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	03/10/2024	10.629,61	Tariffa incentivante Prato AB lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	07/10/2024	138.581,17 €	
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	07/10/2024	134.685,15 €	ft. 122E/2024 3° acconto CAS 2024 (parziale)
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	07/10/2024	512.492,61 €	FT. 121e/2024 3° ACCONTO cae 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	07/10/2024	9.477,14 €	ft. 123R/2024 canone locazione Via Nottolini set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	10/10/2024	22.394,19 €	ft. 137R/2024 Call Center mese di Settembre 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	28/10/2024	28.201,40 €	Ritiro dedicato Porcari
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	28/10/2024	26.554,05 €	Ritiro dedicato Porcari
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/10/2024	146,33 €	Tariffa incentivante Centro anziani ago2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/10/2024	185,48 €	Tariffa incentivante Prato 14M ago2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	05/11/2024	8.871,66 €	ft. 138R/2024 canone locazione Via Nottolini ott2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	06/11/2024	6.988,19	Tariffa incentivante Prato AB ago2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	11/11/2024	950,68 €	n.c. 115335/2024 storno parz. Corrispettivo servizio GME sulla PDR
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	14/11/2024	59,85 €	ft. 164R/2024 aggio su ingiunzioni Sanzioni Amb.li lug-set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	18/11/2024	18.554,61 €	ft. 151R/2024 aggio su C.U. parte Suolo Pubblico 1ago-15set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 153R/2024 aggio su ingiunzioni amm.ve commercio ago-set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 161R/2024 aggio su ingiunzioni Cosap ago-set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	18/11/2024	21,75 €	ft. 152R/2024 aggio su solleciti RSA lug-set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	21/11/2024	6.016,55 €	ft. 122E/2024 3° acconto CAS 2024 (saldo)
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	21/11/2024	37,90 €	ft. 159R/2024 aggio su solleciti trasporto scolastico lug-set2024

Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	25/11/2024	22.394,19 €	ft. 142R/2024 Call Center mese di Ottobre 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 154R/2024 aggio su ingiunzioni ICI-IMU ago-set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 155R/2024 aggio su ingiunzioni TASI ago-set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	27/11/2024	20.871,09 €	ft. 156R/2024 aggio su imposta di soggiorno lug-set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 157R/2024 aggio ing. Tares ago-set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 163R/2024 aggio su soccombenze lug-set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	27/11/2024	1.778,30 €	ft. 158R/2024 aggio su solleciti ristorazione scolastica lug-set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	29/11/2024	8.959,36 €	Ritiro dedicato Porcari
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	29/11/2024	7.706,63 €	Ritiro dedicato Porcari
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	29/11/2024	254,91 €	Ritiro dedicato Porcari
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	29/11/2024	255,02 €	Ritiro dedicato Porcari
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 35R/2025 corrispettivo inserimento Verbali CdS Estero 2° sem2023
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/12/2024	168.909,55 €	ft. 36R/2024 aggio su ingiunzioni violazioni al CdS ott-dic2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 37R/2024 aggio incassi ordinari violazioni CdS ott-dic 2023 (saldo)
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/12/2024	177,69 €	Tariffa incentivante Scuola Pea set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/12/2024	1.712,76 €	Tariffa incentivante Prato 14M set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	02/12/2024	561,80 €	Tariffa incentivante Centro anziani set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	03/12/2024	19.438,22 €	ft. 145R/2024 rimborso spese di notifica CdS ordinario lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	03/12/2024	3.663,63 €	ft. 148R/2025 aggio su ingiunzioni per violazioni CdS lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	03/12/2024	702,51 €	ft. 147R/2024 aggio su incassi ordinari violazioni amm.ve lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	03/12/2024	6.104,06 €	ft. 150R/2024 corrispettivo C.U. parte Pubbliche Aff.ni ago-set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	03/12/2024	47.713,09 €	ft. 144R/2024 inserimento verbali CdS estero lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 146R/2024 aggio su incassi ordinari CdS lug2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	03/12/2024	6.051,10 €	ft. 149R/2024 aggio C.U. parte Pubblicità ago-set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 162R/2024 aggio su ingiunzioni ICP lug-set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	03/12/2024	8.871,66 €	ft. 143R/2024 canone locazione Via Nottolini nov2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	05/12/2024	74,80 €	ft. 160R/2024 aggio su ingiunzioni servizi Prima Infanzia gen-set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	05/12/2024	10.629,61 €	Tariffa incentivante Prato AB set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 166R/2024 rimborso spese notifica CdS ordinario ago2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	18/12/2024	23.484,80 €	ft. 175R/2024 rimborso spese notifica CdS ordinario set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	18/12/2024	6.269,32 €	ft. 169R/2024 aggio su ingiunzioni violazioni CdS ago2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 173R/2024 aggio su ingiunzioni violazioni Cds set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 167R/2024 aggio su incassi ordinari violazioni CdS ago2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 171R/2024 aggio su incassi ordinari violazioni CdS set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	18/12/2024	84.971,03 €	ft. 168R/2024 aggio su incassi ordinari violazioni amm.ve ago2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 172R/2024 aggio su incassi ordinari violazioni amm.ve set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 170R/2024 inserimento verbali CdS estero ago2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.			ft. 174R/2024 inserimento verbali CdS estero set2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	30/12/2024	22.394,19 €	ft. 188R/2024 Call Center mese di novembre 2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/12/2024	541,46 €	Tariffa incentivante Centro anziani ott2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/12/2024	483,82 €	Tariffa incentivante Scuola Pea ott2024
Lucca Riscossioni Servizi S.r.l.	31/12/2024	1.487,63 €	Tariffa incentivante Prato 14M ott2024

Soggetto ricevente	Soggetto erogante	Importo incassato	data incasso	causale
Lucca Crea Srl	Dipartimento Protezione Civile	16.000	18/03/2024	Partecipazione a Lucca Comics & Games 2023
Lucca Crea Srl	Comune di Lucca	32.660	04/03/2024	Servizi di supporto ai grandi eventi sugli spalti "Ex Campo Balilla" summer festival 2023
Lucca Crea Srl	Comune di Lucca	3.000	18/04/2024	Progetto Selfarego anno 2023
Lucca Crea Srl	Comune di Lucca	328.400	06/05/2024	Progetto "Slow life slow games"
Lucca Crea Srl	Comune di Lucca	80.129	08/08/2024	Progetto di prevenzione della dipendenza patologica dal gioco d'azzardo (Azzardopatia - Slow life)
Lucca Crea Srl	Comune di Lucca	3.000	09/12/2024	Progetto Selfarego anno 2024
Lucca Crea Srl	Comune di Viareggio	32.650	16/02/2024	Servizio di pop-up store Viareggio per Lucca Comics & Games 2023
Lucca Crea Srl	Comune di Viareggio	92.000	22/11/2024	Collaborazione per Lucca Comics & Games
Lucca Crea Srl	Università di Pisa	61.000	10/06/2024	Locazione spazi Polo Fiere
Lucca Crea Srl	Università di Pisa	508.000	14/10/2024	Locazione spazi Polo Fiere
Lucca Crea Srl	Istituto Nazionale di Fisica	350	18/09/2024	Stand Lucca Comics & Games 2024
Lucca Crea Srl	Regione Toscana	25.000	22/10/2024	Servizi di allestimento e organizzazione mostra Karl Kopinski
Lucca Crea Srl	Regione Toscana	10.000	03/10/2024	Servizi di allestimento e organizzazione mostra Karl Kopinski
Lucca Crea Srl	Marina Militare	1.500	03/12/2024	Partecipazione evento Lucca Comics & Games 2024
Lucca Crea Srl	Ministero della cultura serv. Innov. digit. E traspar ammin.	17.500	28/11/2024	Partecipazione evento Lucca Comics & Games 2024
Lucca Crea Srl	Svilupo Toscana	147.750	13/11/2024	Contributo per Funt 2023
Lucca Crea Srl	Aeronautica Militare	1.800	01/07/2024	Acquisto spazio pubblicitario presso Lucca Collezionando 2024
Lucca Crea Srl	Regione Toscana	12.000	24/12/2024	Progetto Scandicci

## Considerazioni finali

Il presente bilancio consolidato, composto da Stato Patrimoniale, da Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Lucca, 31 maggio 2025

L'Amministratore Unico della Capogruppo Lucca Holding S.p.A.

Dott. Marco Porciani

---

Il sottoscritto DEL GRANDE GIANFRANCO, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di LUCCA - Autorizzazione aut. AGEDRTOS n. 29532 del 10.05.2022

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

*al bilancio consolidato chiuso al 31/12/2024*



## LUCCA HOLDING S.P.A.

**Sede legale in Lucca, Via di Tiglio, n.957**

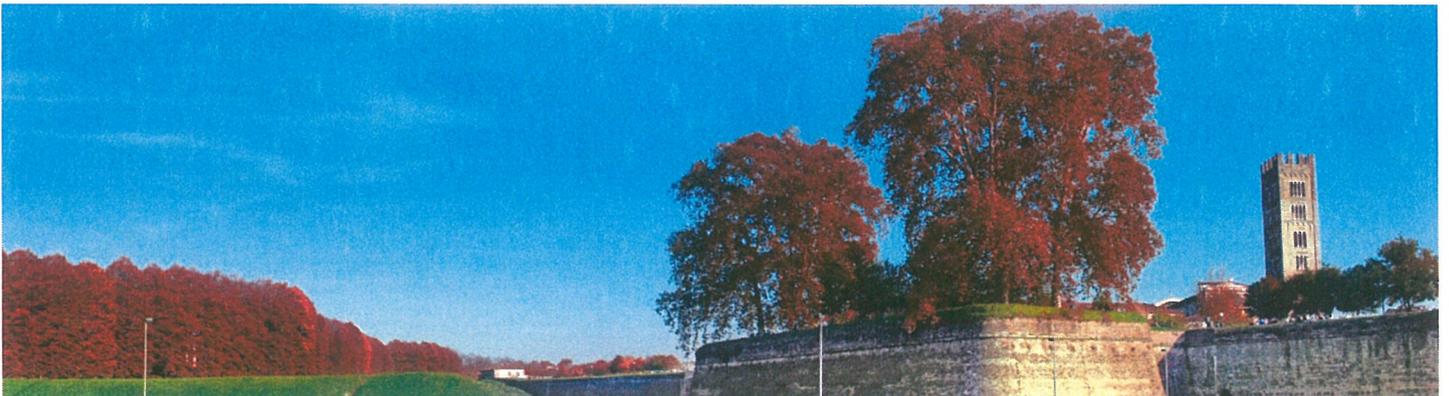
**Codice fiscale e numero iscrizione al registro delle imprese della Toscana Nord Ovest 01809840463**

**Iscrizione al REA di Lucca numero LU-172764**

**Capitale Sociale deliberato, sottoscritto e versato euro 40.505.467,00**

**Partita IVA numero 01809840463**

**Società soggetta a controllo analogo da parte del socio unico Comune di Lucca**



**Al Comune di Lucca  
Presso sede**

*Spettabile Ente azionista,*

*nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31.12.2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'articolo 40 del D. Lgs. 127/1991, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione del Gruppo e alle informazioni sull'andamento della gestione.*

*La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del bilancio consolidato al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali del Gruppo corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.*



*Lucca, 30 maggio 2025*

*Dott. Marco Porciani  
Amministratore Unico*

---

## Indice

<b>Informazioni generali e fatti di rilievo dell'esercizio.....</b>	
Attività.....	6
Corporate governance.....	7
Fatti di particolare rilievo dell'esercizio.....	7
Investimenti.....	7
Approvazione del bilancio d'esercizio.....	7
Direzione e coordinamento.....	7
Highlight.....	8
Terminologie e definizioni.....	8
<b>Analisi dell'andamento della gestione.....</b>	
Analisi dell'andamento economico.....	11
Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria.....	12
Andamento delle società del Gruppo consolidate.....	16
Andamento delle società del Gruppo non consolidate.....	18
Andamento delle altre società del Gruppo non consolidate.....	19
Indicatori non finanziari.....	19
<b>Altre informazioni.....</b>	
Principali rischi e incertezze.....	21
Ambiente.....	21
Risorse umane.....	21
Ricerca e sviluppo.....	21
Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti.....	22
Azioni proprie.....	23
Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	23
Evoluzione prevedibile della gestione.....	23
Impiego di strumenti finanziari.....	23
Sede legale ed unità locali.....	23
Disclaimer.....	24



## **Informazioni generali e fatti di rilievo dell'esercizio**

*Attività*

*Corporate Governance*

*Fatti di particolare rilievo dell'esercizio*

*Investimenti*

*Approvazione del bilancio d'esercizio*

*Direzione e coordinamento*

*Highlight*

*Terminologie e definizioni*

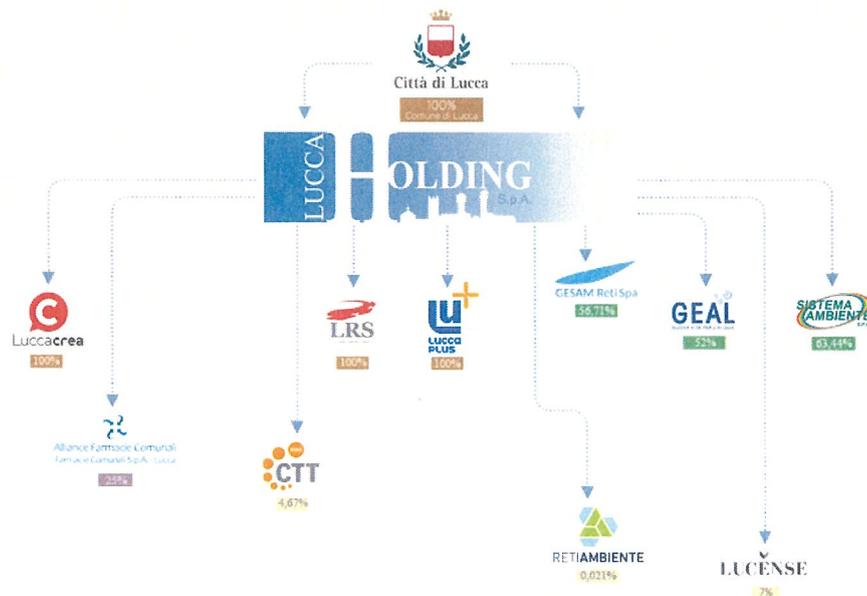
## Attività

Il Gruppo con al vertice la Lucca Holding S.p.A. (denominato nel prosieguo “Gruppo Lucca Holding” o semplicemente “Gruppo”) si occupa delle seguenti attività nell’interesse del Comune di Lucca:

- sistema integrato di gestione dei rifiuti;
- distribuzione gas metano e gpl;
- gestione parcheggi e aree di sosta degli automezzi in Lucca;
- riscossione ordinaria o coattiva delle entrate di competenza del Comune di Lucca;
- gestione servizi cimiteriali;
- cessione di energia elettrica prodotta dagli impianti gestiti;
- gestione del servizio idrico integrato;
- svolgimento di manifestazioni, mostre ed eventi di rilevante interesse culturale per il territorio che trova riferimento nel Comune di Lucca.

Il Gruppo opera nelle seguenti sedi in Lucca:

- via di Tiglio n. 957;
- via delle Tagliate III traversa IV n. 136;
- via Lorenzo Nottolini n. 34;
- via dei Bichi n. 340;
- Piazzale Verdi, Vecchia Porta San Donato;
- Corso Garibaldi n. 53.



La Capogruppo non è soggetta all’attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell’art. 2497 bis del Codice Civile, da parte di altra società, ma è soggetta a controllo analogo da parte dell’Ente Comune di Lucca essendo società strumentale “in house”.

La Capogruppo, per contro, esercita l’attività di direzione e coordinamento sulle proprie controllate.

## Corporate governance

Il Gruppo ha adottato un sistema di governance tradizionale così formato, con riferimento alla Capogruppo:

<b>Amministratore Unico</b>	Porciani Marco	
<b>Collegio sindacale (controllo sull'amministrazione)</b>	De Gaetani Massimo	Presidente
	Amato Franco	Sindaco effettivo
	Bianchi Lucia	Sindaco effettivo
<b>Società di revisione</b>	A.C.G. Auditing & Consulting Group S.r.l.	

## Fatti di particolare rilievo dell'esercizio

Per quanto riguarda i fatti di particolare rilievo si rimanda a quanto riferito nella relazione sulla gestione al bilancio di esercizio della capogruppo ex art. 2428 c.c. nel relativo capitolo nonché a quanto già riferito nella nota integrativa.

## Investimenti

Sono state acquisite immobilizzazioni materiali e immateriali, così come riportato in Nota integrativa, per implementare le dotazioni in essere e migliorare la gestione dei servizi.

## Approvazione del bilancio d'esercizio

La Capogruppo, ai sensi dell'art. 2364 del Codice Civile, ha fatto utilizzo della clausola statutaria che prevede la possibilità di approvare il bilancio d'esercizio nel termine dei 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Le ragioni di tale dilazione sono da ricondursi alla necessità di ottenere i bilanci delle partecipate e la documentazione utile alla predisposizione sia del Bilancio di esercizio, sia del Bilancio consolidato (determinazione n. 9 del 13/03/2025 dell'A.U. di LH S.p.A.).

## Direzione e coordinamento

La società Capogruppo non è soggetta all'attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'art. 2497 bis, da parte di altra società o ente, ma è soggetta a controllo analogo da parte dell'Ente Comune di Lucca essendo società strumentale "in house".

## Highlight

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Valore della produzione	79.238.739	69.298.510	9.940.229
EBITDA	15.277.425	13.403.338	1.874.087
EBIT	9.059.774	7.651.713	1.408.061
EBT	9.405.803	7.895.629	1.510.174
Utile (perdita) dell'esercizio	6.424.540	5.703.824	720.716

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Capitale investito netto totale	94.643.019	97.309.328	(2.666.309)
Patrimonio netto	83.953.610	82.209.441	1.744.169
Posizione finanziaria netta	(10.689.409)	(15.099.887)	4.410.478
Flusso finanziario dell'attività operativa	16.085.586	10.760.967	5.324.619
Flusso finanziario dell'attività di investimento	(5.936.299)	(6.098.056)	161.757
Free cash flow	10.149.287	4.662.911	5.486.376

Descrizione	2024	2023	Variazioni
Dipendenti (media)	342	343	(1)

Descrizione	2024	2023	Variazioni
EBITDA / Ricavi delle vendite %	20,47%	20,54%	(0,07)%
EBIT / Ricavi delle vendite %	12,14%	11,72%	0,42%
EBIT / Capitale investito netto totale	9,57%	7,86%	1,71%
EBIT / Flusso di cassa post variazione CCN	43,53%	51,64%	(8,11)%
Posizione finanziaria netta / Patrimonio netto	0,13x	0,18x	(0,05)x
Posizione finanziaria netta / EBITDA	0,70x	1,13x	(0,43)x

Per quanto riguarda la loro determinazione, secondo quanto previsto dalla Raccomandazione del CESR del 2005, laddove non specificato, si rinvia al seguente paragrafo.

## Terminologie e definizioni

I risultati economico-finanziari del Gruppo dell'esercizio e del precedente posti a confronto sono stati predisposti secondo le disposizioni normative contenute negli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, come interpretate dai principi contabili nazionali redatti dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

I margini evidenziati nei prospetti che seguono sono misure utilizzate dall'organo amministrativo per monitorare e valutare l'andamento operativo del Gruppo e la loro determinazione non è regolamentata né dalla legge né dai principi contabili di riferimento; il criterio di calcolo seguito dal Gruppo per tali margini / indicatori potrebbe, pertanto, non essere omogeneo con quello adottato da altri operatori e, quindi, non può essere utilizzato immediatamente a fini comparativi.

A tal fine, anche in conformità alla raccomandazione C.E.S.R. ("Committee of European Securities Regulators") n. 178/b dell'ottobre 2005, vengono descritte di seguito, le modalità di calcolo dei margini e degli indicatori convenzionali utilizzati ("non-gaap financial measures").

Voci ed indicatori	Descrizione
<i>Ricavi delle vendite</i>	La voce comprende i ricavi delle vendite (voce A1 del conto economico consolidato)
<i>Variazione rimanenze e incrementi per lavori interni</i>	La voce comprende la variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti (voce A2 del conto economico consolidato), la variazione dei lavori in corso su ordinazione (voce A3 del conto economico consolidato) e gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (voce A4 del conto economico consolidato)
<i>Altri ricavi operativi</i>	La voce comprende gli altri ricavi (voce A5 del conto economico consolidato)
<i>Consumo di materie e merci</i>	La voce comprende i costi per acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce B6 del conto economico consolidato) e la variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (voce B11 del conto economico consolidato)
<i>Costi esterni</i>	La voce comprende i costi per servizi (voce B7 conto economico consolidato) e i costi per godimento di beni di terzi (voce B8 conto economico consolidato)
<i>Altri costi operativi</i>	La voce comprende gli oneri diversi di gestione (voce B14 del conto economico consolidato), le svalutazioni (voce B10c e B10d conto economico consolidato), gli accantonamenti per rischi (voce B12 conto economico consolidato), gli altri accantonamenti (voce B13 conto economico consolidato) e gli accantonamenti riclassificati nelle altre voci di bilancio
<i>Valore aggiunto lordo</i>	Il margine è stato calcolato sommando all'EBITDA (vedi infra) il "costo del personale" (voce B9 del conto economico consolidato)
<i>EBITDA</i>	Il margine è stato calcolato sommando all'EBIT (vedi infra), gli ammortamenti (voce B10a e B10b conto economico consolidato)
<i>EBIT</i>	Il margine coincide con il risultato A-B del conto economico consolidato
<i>EBT</i>	Il margine coincide con il risultato prima delle imposte del C/E
<i>Attivo fisso</i>	La voce comprende le attività destinate a "ritornare" in forma liquida nel medio lungo periodo (assunto oltre 12 mesi). L'attivo fisso include anche la parte a medio lungo dei crediti di funzionamento e dei ratei e risconti attivi. La voce è suddivisa tra immobilizzazioni immateriali, immobilizzazioni materiali e immobilizzazioni finanziarie
<i>Attivo corrente</i>	La voce comprende le attività destinate a "ritornare" in forma liquida nel breve termine (assunto entro 12 mesi). La voce è suddivisa tra rimanenze, liquidità differite (corrispondenti a crediti, ratei e risconti attivi entro i 12 mesi) e liquidità immediate
<i>Capitale permanente</i>	La voce comprende il passivo consolidato e il patrimonio netto, entrambi esigibili nel medio lungo termine; il passivo consolidato, include la parte a medio lungo termine dei fondi (incluso il TFR), dei debiti e dei ratei e risconti passivi mentre il patrimonio netto coincide con il patrimonio netto dello stato patrimoniale consolidato
<i>Passivo corrente</i>	La voce comprende le passività esigibili nel breve termine, nonché le quote a breve termine dei fondi (incluso il TFR)
<i>Capitale circolante operativo netto</i>	La voce è pari alla somma algebrica dei crediti verso clienti, crediti operativi, rimanenze, ratei e risconti attivi, debiti verso fornitori, debiti operativi, ratei e risconti passivi, tutti a breve termine (ovvero destinati a tornare in forma liquida o esigibili entro i 12 mesi)
<i>Attivo immobilizzato operativo netto</i>	La voce è pari alla somma algebrica tra attività e passività non correnti di natura operativa
<i>Attività non correnti di natura operativa</i>	La voce è formata dalle immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie e dalla quota a medio/lungo termine dei ratei e risconti attivi
<i>Passività non correnti di natura operativa</i>	La voce è formata dai debiti di funzionamento (ovvero di natura non finanziaria), fondi per rischi ed oneri, TFR e ratei e risconti passivi, tutti per la quota a medio/lungo termine
<i>Capitale investito netto totale</i>	La voce è ottenuta sommando al capitale circolante operativo netto l'attivo immobilizzato operativo netto
<i>Patrimonio netto</i>	La voce coincide con il patrimonio netto dello stato patrimoniale consolidato
<i>Posizione finanziaria netta</i>	La voce è pari alla somma algebrica delle attività e passività di natura finanziaria come dettagliate nel prospetto. Se l'importo ha segno negativo i debiti finanziari sono maggiori dei crediti finanziari e della liquidità.
<i>Flusso finanziario dell'attività operativa</i>	La voce coincide con il flusso finanziario dell'attività operativa del rendiconto finanziario consolidato e rappresenta l'equivalente monetario del risultato economico.
<i>Flusso finanziario dell'attività di investimento</i>	La voce coincide con il flusso finanziario dell'attività di investimento del rendiconto finanziario consolidato e rappresenta l'equivalente monetario degli investimenti effettuati in immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziari al netto dei disinvestimenti
<i>Free cash flow</i>	La voce è ottenuta sommando algebricamente il flusso finanziario dell'attività operativa con quella di investimento
<i>Flusso finanziari dell'attività di finanziamento</i>	La voce coincide con il flusso finanziario dell'attività di finanziamento del rendiconto finanziario consolidato e rappresenta i flussi netti in entrata (uscita) in relazione ai rapporti con i terzi finanziatori (banche) e soci
<i>Disponibilità liquide</i>	La voce rappresenta la risorsa di riferimento del rendiconto finanziario, coincide con la voce "C IV" dello stato patrimoniale consolidato



## **Analisi dell'andamento della gestione**

*Analisi dell'andamento economico*

*Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria*

*Andamento delle società del Gruppo consolidate*

*Andamento delle società del Gruppo non consolidate*

*Andamento delle altre società del Gruppo non consolidate*

*Indicatori non finanziari*

## Analisi dell'andamento economico

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico comparato con l'esercizio precedente.

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ricavi delle vendite	74.632.667		65.265.295
Variazione delle rimanenze / capitalizzazione di costi	1.801.184		1.927.990
Altri ricavi operativi	2.804.888		2.105.225
<b>Valore della produzione</b>	<b>79.238.739</b>	<b>100,00%</b>	<b>69.298.510</b>
Consumo di materie e merci	(2.369.219)	(2,99)%	(4.738.201)
Costi esterni	(39.839.357)	(50,28)%	(29.847.496)
Altri costi operativi	(4.558.467)	(5,75)%	(4.894.447)
<b>Valore aggiunto lordo</b>	<b>32.471.696</b>	<b>40,98%</b>	<b>29.818.366</b>
Costo del personale	(17.194.271)	(21,70)%	(16.415.028)
<b>EBITDA</b>	<b>15.277.425</b>	<b>19,28%</b>	<b>13.403.338</b>
Ammortamenti e accantonamenti	(6.217.651)	(7,85)%	(5.751.625)
<b>EBIT</b>	<b>9.059.774</b>	<b>11,43%</b>	<b>7.651.713</b>
Proventi (oneri) finanziari	(766.192)	(0,97)%	(1.110.008)
Rettifiche valore att. finanziarie / strumenti derivati	1.112.221	1,40%	1.353.924
<b>EBT</b>	<b>9.405.803</b>	<b>11,87%</b>	<b>7.895.629</b>
Imposte sul reddito	(2.981.263)	(3,76)%	(2.191.805)
<b>Utile (perdita)</b>	<b>6.424.540</b>	<b>8,11%</b>	<b>5.703.824</b>

L'andamento della gestione economica è caratterizzato da un significativo incremento dei ricavi di vendita che ha determinato una redditività del Gruppo in aumento (in termini assoluti) rispetto al 2023. In particolare, si evidenzia un aumento di circa 8,9 punti percentuali del valore aggiunto, di circa 14 punti percentuali dell'EBITDA; l'EBIT guadagna così 18 punti percentuali.

Si registra un decremento degli oneri finanziari e degli oneri diversi di gestione; il reddito netto è aumentato rispetto allo scorso esercizio di 12,6 punti percentuali.

## Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale secondo il criterio finanziario.

Con il criterio finanziario le attività (impieghi) sono classificate e raggruppate secondo il loro grado di liquidabilità, ovvero in funzione della loro capacità di trasformarsi in liquidità in tempi più o meno rapidi, mentre le passività (fonti) in base alla loro durata temporale, ovvero in base alla loro velocità di estinzione.

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	7.009.985	6.411.966	598.019
Immobilizzazioni materiali	85.666.148	85.434.773	231.375
Immobilizzazioni finanziarie	12.504.797	14.117.695	(1.612.898)
<b>A. Attivo fisso</b>	<b>105.180.930</b>	<b>105.964.434</b>	<b>(783.504)</b>
Rimanenze	1.048.577	1.035.639	12.938
Liquidità differite	34.132.062	35.995.779	(1.863.717)
Liquidità immediate	20.810.892	14.435.699	6.375.193
<b>B. Attivo corrente</b>	<b>55.991.531</b>	<b>51.467.117</b>	<b>4.524.414</b>
<b>Totale impieghi (A+B)</b>	<b>161.172.461</b>	<b>157.431.551</b>	<b>3.740.910</b>
C. Patrimonio netto	83.953.610	82.209.441	1.744.169
D. Passivo consolidato	32.742.396	33.565.594	(823.198)
<b>E. Capitale permanente (C+D)</b>	<b>116.696.006</b>	<b>115.775.035</b>	<b>920.971</b>
<b>F. Passivo corrente</b>	<b>44.476.455</b>	<b>41.656.516</b>	<b>2.819.939</b>
<b>Totale fonti (E+F)</b>	<b>161.172.461</b>	<b>157.431.551</b>	<b>3.740.910</b>

Il dato più significativo del prospetto dell'attivo è l'incremento dell'attivo circolante, determinato principalmente dal sensibile incremento delle disponibilità liquide. Al termine dell'esercizio 2024 la situazione risulta pressoché normalizzata e gli effetti delle quote passanti introdotte sono stati significativamente inferiori.

La variazione delle immobilizzazioni finanziarie essenzialmente dalla riduzione dei crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante, ma di durata ultrannuale (euro – 1.796.434), solo in parte compensata dall'incremento del totale delle partecipazioni iscritte in bilancio.

In ogni caso si rileva la sostanziale stabilità dell'incidenza delle due classi di valori (attivo corrente e attivo immobilizzato), che indicano l'invarianza della struttura complessiva del Gruppo.

Per il passivo si evidenzia l'incremento delle passività a breve termine, dovute anche all'accensione di nuovi finanziamenti.

Segue la riclassificazione dello stato patrimoniale secondo il criterio “funzionale”; seguendo tale riclassificazione le voci dello stato patrimoniale sono aggregate secondo un criterio funzionale fra attività e passività operative e finanziarie, dove il capitale investito netto trova equilibrio nelle fonti di finanziamento. La situazione patrimoniale riclassificata dell’esercizio, confrontata con l’anno precedente, è di seguito riepilogata:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Crediti verso clienti	19.699.378	18.540.454	1.158.924
Crediti operativi	12.801.872	13.896.954	(1.095.082)
Rimanenze	1.048.577	1.035.639	12.938
Ratei e risconti attivi	1.327.151	1.254.710	72.441
(-) Debiti verso fornitori	(14.169.931)	(13.412.428)	(757.503)
(-) Debiti operativi	(15.695.020)	(14.443.614)	(1.251.406)
(-) Ratei e risconti passivi	(3.324.747)	(3.404.837)	80.090
<b>A. Capitale circolante operativo netto</b>	<b>1.687.280</b>	<b>3.466.878</b>	<b>(1.779.598)</b>
Immobilizzazioni immateriali	7.009.985	6.411.966	598.019
Immobilizzazioni materiali	85.666.148	85.434.773	231.375
Immobilizzazioni finanziarie	12.282.219	13.895.117	(1.612.898)
(-) Debiti di funzionamento (quota a m/l termine)	(53.849)	(40.053)	(13.796)
(-) Fondi per rischi ed oneri	(9.050.885)	(8.900.354)	(150.531)
(-) TFR	(2.897.879)	(2.958.999)	61.120
<b>B. Attivo immob. operativo netto</b>	<b>92.955.739</b>	<b>93.842.450</b>	<b>(886.711)</b>
<b>C. Capitale investito netto totale (A + B)</b>	<b>94.643.019</b>	<b>97.309.328</b>	<b>(2.666.309)</b>
<b>D. Patrimonio netto</b>	<b>(83.953.610)</b>	<b>(82.209.441)</b>	<b>(1.744.169)</b>
<b>E. Posizione finanziaria totale netta</b>	<b>(10.689.409)</b>	<b>(15.099.887)</b>	<b>4.410.478</b>
<b>F. Totale fonti di finanziamento (D + E)</b>	<b>(94.643.019)</b>	<b>(97.309.328)</b>	<b>2.666.309</b>

La posizione finanziaria netta a fine esercizio, confrontata con l'esercizio precedente è dettagliata come segue:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
A. Cassa e assegni	155.302	148.420	6.882
B. Altre disponibilità liquide (banche c/c attivi)	20.655.590	14.287.279	6.368.311
C. Titoli non immobilizzati	303.661	2.303.661	(2.000.000)
<b>D. Liquidità (A+B+C)</b>	<b>21.114.553</b>	<b>16.739.360</b>	<b>4.375.193</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
F. Debiti bancari correnti (banche c/c passive)	(243.560)	(462.068)	218.508
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(9.987.834)	(8.888.870)	(1.098.964)
H. Altri debiti finanziari correnti	(1.055.363)	(1.044.699)	(10.664)
<b>I. Posizione finanziaria corrente lorda (F+G+H)</b>	<b>(11.286.757)</b>	<b>(10.395.637)</b>	<b>(891.120)</b>
<b>J. Posizione finanziaria corrente netta (D + E + I)</b>	<b>9.827.796</b>	<b>6.343.723</b>	<b>3.484.073</b>
<b>K. Crediti finanziari non correnti</b>	<b>222.578</b>	<b>222.578</b>	<b>-</b>
L. Debiti bancari non correnti	(16.479.029)	(16.366.866)	(112.163)
M. Obbligazioni emesse	-	-	-
N. Altri debiti non correnti	(4.260.754)	(5.299.322)	1.038.568
<b>O. Posizione finanziaria non corrente (L + M + N)</b>	<b>(20.739.783)</b>	<b>(21.666.188)</b>	<b>926.405</b>
<b>P. Posizione finanziaria non corrente netta (K + O)</b>	<b>(20.517.205)</b>	<b>(21.443.610)</b>	<b>926.405</b>
<b>Q. Posizione finanziaria totale netta (J + P)</b>	<b>(10.689.409)</b>	<b>(15.099.887)</b>	<b>4.410.478</b>

Descrizione	2024	2023
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita dell'esercizio)	6.424.540	5.703.824
Imposte sul reddito	2.981.263	2.191.805
Interessi passivi/(interessi attivi)	766.192	1.110.008
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti da cessione di attività	130.206	-
Accantonamento ai fondi	1.012.459	1.992.384
Ammortamenti delle immobilizzazioni	6.217.651	5.751.625
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	760.000	-
Altre rettifiche per elementi non monetari (che non impattano sul CCN)	(1.112.221)	(1.569.188)
(Incremento) decremento rimanenze	(12.938)	11.257
(Incremento) decremento crediti verso clienti	(1.158.924)	(1.032.580)
Incremento (decremento) debiti verso fornitori	771.874	1.930.301
(Incremento) decremento ratei e risconti attivi	(72.441)	20.508
Incremento (decremento) ratei e risconti passivi	(80.090)	(664.297)
Altre variazioni del capitale circolante netto	3.282.280	(626.882)
Interessi incassati/(pagati)	(766.192)	(1.110.008)
(Imposte sul reddito pagate)	(2.919.031)	(2.101.577)
Dividendi incassati	901.150	301.600
(Utilizzo dei fondi)	(1.040.192)	(1.147.813)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>16.085.586</b>	<b>10.760.967</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
(Investimenti in immobilizzazioni materiali)	(6.533.291)	(5.974.961)
Disinvestimenti di immobilizzazioni materiali	181.303	569.860
(Investimenti in immobilizzazioni immateriali)	(1.585.263)	(766.680)
Disinvestimenti di immobilizzazioni finanziarie	952	5.617
Disinvestimenti di attività finanziarie non immobilizzate	2.000.000	-
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(5.936.299)</b>	<b>(6.098.056)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(218.508)	(276.647)
Accensione finanziamenti	10.750.000	4.400.000
(Rimborso finanziamenti)	(10.566.777)	(9.339.096)
(Dividendi (e acconti sui dividendi) pagati)	(3.738.809)	(2.684.034)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(3.774.094)</b>	<b>(7.899.777)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>6.375.193</b>	<b>(3.236.866)</b>
<b>Totale delle disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>14.435.699</b>	<b>17.672.565</b>
<b>Totale delle disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>20.810.892</b>	<b>14.435.699</b>

## Andamento delle società del Gruppo consolidate

Per le società del Gruppo il 2024, tenuto conto delle difficoltà congiunturali in essere, è stato un anno soddisfacente, in relazione al quale merita sottolineare i seguenti aspetti caratterizzanti ciascuna distinta situazione aziendale:

### LUCCA HOLDING SPA



La capogruppo continua a svolgere servizi strumentali di direzione e coordinamento delle entità giuridiche affidate al suo controllo, in ottemperanza alle direttive impartite dall'Ente locale.

### GESAM RETI SPA

La società opera nel settore della distribuzione del gas metano e GPL nella provincia di Lucca ed è quindi attiva nella gestione e manutenzione delle reti, impianti e derivazioni di reti per la distribuzione del gas metano per usi industriali e domestici, compresa la progettazione e realizzazione delle suddette reti e impianti, nonché l'attività di misura e quant'altro connesso all'attività di gestione della distribuzione del gas metano così come previsto e disciplinato dalla normativa di settore. L'anno 2024 è stato sempre condizionato dal perdurare del conflitto fra Russia ed Ucraina con un persistente impatto sull'economia internazionale e quindi di riflesso sull'elevato costo dell'energia. Il bilancio 2024 di Gesam Reti mostra un utile netto di 3,476 mln di euro (2,791 mln di euro nel 2023).



### SISTEMA AMBIENTE SPA

La società, grazie ad una esperienza pluriennale nei servizi di igiene urbana, fornisce ai clienti, pubblici e privati, un completo servizio per la gestione dei rifiuti.



L'analisi del bilancio chiuso al 31/12/2024 evidenzia l'andamento positivo del risultato ottenuto, con un utile netto di euro 577.099 (euro 401.624 nel 2023). Le scelte operative adottate hanno permesso di consolidare gli ottimi risultati raggiunti in materia di raccolta differenziata e sostenibilità ambientale, con il conseguimento della percentuale di differenziazione nel Comune di Lucca superiore all'80%, la più alta riscontrata nei comuni

capoluogo della Toscana, a fronte di un costo del servizio per utente significativamente inferiore alla media della Regione Toscana.

### LUCCA PLUS SRL

La società, quale concessionaria del Comune di Lucca, ha per oggetto la progettazione, la costruzione e la gestione di sistemi integrati di parcheggio e di aree per la sosta degli automezzi in Lucca. Dal 2019 svolge inoltre l'attività di accoglienza, informazione e diffusione dell'offerta turistica nell'ambito del territorio del Comune di Lucca, attraverso l'erogazione di servizi strumentali all'attività di quest'ultimo. Dal 2022 svolge anche l'attività di gestione del ticketing delle Torri Civiche e dell'Orto Botanico. Nel corso dell'esercizio 2024 l'attività sociale si è svolta regolarmente. L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 evidenzia un utile di euro 675.192 (euro 65.209 nel 2023).



### LUCCA CREA SRL

Lucca Crea si propone di favorire lo svolgimento di relazioni di interesse pubblico per la propria comunità di riferimento tramite manifestazioni, mostre, iniziative di educazione non convenzionale e in genere ogni attività di rilevante interesse culturale che possano fungere da strumento per il Comune di Lucca nell'ambito della promozione dei linguaggi per immagine, tra cui il fumetto, del gioco intelligente e delle più contemporanee industrie creative. Nello specifico la società si occupa per conto dell'Amministrazione Comunale di organizzare festival di interesse nazionale ed internazionale dedicati ai *Comics*, al *Gaming* e al *Gardening* (cultura botanica, giardinicola e correlati), e inoltre di gestire il Polo Fiere e Congressi di Sorbano del



Vescovo fornendo servizi, comunicazione e logistica a tutte le iniziative in esso tenute e ad esso correlate.

Nella considerazione che gran parte del fatturato della società è correlato allo svolgimento della manifestazione Lucca Comics & Games che si svolge alla fine di ogni anno con chiusura delle verifiche della contabilità degli effettivi servizi svolti dai fornitori solo nei primi mesi dell'anno successivo all'evento, la società ha deliberato nel corso del 2023 di modificare la data di chiusura dell'esercizio sociale dal 31 Dicembre di ogni anno, al 31 Marzo dell'anno successivo. L'assemblea dei soci ha disposto che a partire dall'esercizio con inizio 01/04/2023 l'esercizio sociale terminerà il 31/03/2024 e così per ogni anno successivo. Il bilancio intermedio al 31/12/2024 rileva un utile di euro 128.326 (euro 394.429 nel 2023).

### LUCCA RISCOSSIONE E SERVIZI SRL

Lucca Riscossioni e Servizi s.r.l. si conferma come società multiservizi tra le società partecipate del Comune di Lucca: l'effetto della incorporazione del ramo d'azienda cimiteriale e la fusione del ramo Energia, ne hanno ampliato le competenze e ne hanno rafforzato il legame con i settori del Comune di Lucca, del quale rappresenta il vero "braccio operativo". In particolare, l'attività svolta ha subito delle importanti variazioni sia nell'anno 2018 con l'acquisizione del ramo cimiteri da Gesam Reti sia nell'anno 2019 con l'acquisizione del ramo energia che hanno di fatto determinato una profonda variazione nei dati economico – finanziari della società. Negli ultimi tre anni invece non sono intervenute modifiche sostanziali. La Società ha chiuso il 2024 con un utile d'esercizio pari a euro 549.036, in diminuzione rispetto all'anno precedente quando si era attestato a euro 709.866.



Si illustra di seguito un prospetto riepilogativo dell'andamento delle società del Gruppo consolidate con il metodo integrale:

Descrizione (valori in euro/migliaia)	Quota possesso	Ricavi 2024	Ricavi 2023	Risultato 2024	Risultato 2023
<b>Lucca Holding S.p.A.</b>	<b>Capogruppo</b>	-	-	4.557	4.101
<b>Controllate</b>					
Gesam Reti S.p.A.	56,71%	17.866	12.578	3.476	2.791
Sistema Ambiente S.p.A.	63,44%	25.977	24.395	577	402
Lucca Plus S.r.l.	100,00%	7.648	5.809	675	65
Lucca Crea S.r.l.	100,00%	13.077	12.363	128	394
Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.	100,00%	10.409	10.302	549	710
<b>Totale utili/perdite società consolidate integralmente</b>				<b>5.405</b>	<b>4.362</b>

## Andamento delle società del Gruppo non consolidate

### GEAL SPA



La società gestisce il servizio idrico integrato nel Comune di Lucca in base alle Convenzioni di gestione con l'ente locale aventi scadenza naturale il 31/12/2025, provvedendo alla gestione, manutenzione e progettazione delle reti e degli impianti di acquedotto, fognatura e depurazione.

Si segnala che con determinazione n. 46/2015 l'Amministratore Unico di Lucca Holding S.p.A. ha preso atto che GEAL S.p.A., sulla base della disciplina giuridica fissata nel proprio Statuto, non è soggetta all'influenza dominante del socio "pubblico" che detiene il 52% del capitale sociale, ma resta piuttosto sottoposta ad un controllo congiunto, in quanto esercitabile solo congiuntamente dall'azionista principale di categoria "A" (pubblico) e dagli azionisti di minoranza di categoria "B" (privati). Conseguentemente, in considerazione delle restrizioni statutarie dei diritti tipici del socio detentore della maggioranza assoluta delle azioni, a partire dall'esercizio 2015 GEAL S.p.A. non è più consolidata con metodo integrale nello stato patrimoniale e nel conto economico aggregati del Gruppo Lucca Holding S.p.A., dovendosi piuttosto dar luogo alla valutazione secondo il metodo del patrimonio netto.

La società ha chiuso l'esercizio 2024 con un utile netto di euro 1.801.149 (euro 1.878.348 nel 2023).

Gli investimenti realizzati nell'anno sono stati pari a 7,3 milioni di euro.

### FARMACIE COMUNALI SPA

La società è stata costituita nel 1999 in conformità alle disposizioni legislative allora vigenti di cui alle leggi n. 362/91, n. 475/68, n. 498/92 e n. 142/90. Proprio per le modalità con cui è stato a suo tempo affidato il servizio, la società è destinata ad operare in salvaguardia fino al 2029, quando le farmacie rientreranno nella piena disponibilità dell'Ente.

Il bilancio al 31.12.2024 si chiude con un utile netto di esercizio di euro 702.104 (euro 641.643 nell'esercizio precedente).



Si riporta, di seguito, un prospetto riepilogativo dell'andamento delle società valutate con il metodo del patrimonio netto.

Descrizione (valori in euro/migliaia)	Quota possesso	Ricavi 2024	Ricavi 2023	Risultato 2024	Risultato 2023
Geal S.p.A.	52,00%	24.207	22.611	1.801	1.878
Farmacie Comunali S.p.A.	25,01%	10.715	10.255	702	642
<b>Totale utili/perdite società valutate con il metodo del patrimonio netto</b>				<b>2.503</b>	<b>2.520</b>

## Andamento delle altre società del Gruppo non consolidate

A completamento del quadro relativo all'andamento del Gruppo nel suo complesso, si evidenzia di seguito quello relativo alle partecipazioni in altre imprese:

### CTT NORD SRL

Il bilancio 2024 evidenzia un utile d'esercizio pari a euro 2.028.699 (euro 41.365 l'esercizio precedente). Tale importante crescita è legata all'aumento dei ricavi (euro 2.994.590 nel 2024 contro euro 845 nel 2023). Come precisato nella relazione sulla gestione redatta dal proprio organo amministrativo, il conto economico dell'esercizio 2024 include principalmente i ricavi derivanti dal conguaglio atto d'obbligo 2020 e 2021, il saldo dei "ristori per COVID", i proventi derivanti dagli affitti attivi e gli interessi attivi sulle liquidità investite in titoli e su deposito di conto corrente.

All'ottima performance economica si è unito anche il significativo miglioramento della posizione finanziaria netta, che è attiva per euro 5.288.191 nel 2024 mentre era passiva per euro 9.988.278 nel 2023.

### RETIAMBIENTE SPA

Società interamente pubblica, costituita in data 16/12/2011, destinata a svolgere il servizio pubblico di igiene urbana, raccolta e smaltimento rifiuti in tutta l'area di competenza dell'A.T.O. .

Attualmente tale servizio viene svolto nel territorio del Comune di Lucca da Sistema Ambiente S.p.A., che continuerà a esercitare le sue funzioni nell'ambito della raccolta e smaltimento rifiuti, in quanto la società è in salvaguardia, fino al 2029. Al termine del periodo di salvaguardia, i servizi sopra richiamati verranno svolti anche nel territorio del Comune di Lucca dalla Società Retiambiente uniformemente a quanto avviene negli altri territori dell'ATO Toscana Costa.

### LUCENSE SCARL

Lucense è una Società Consortile per Azioni ed è finalizzata alla promozione dello sviluppo del sistema economico lucchese, in particolare attraverso progetti di ricerca applicata e di innovazione, azioni di trasferimento tecnologico e servizi innovativi.

Il bilancio 2024 evidenzia un utile d'esercizio pari a euro 46.875 (euro 13.553 l'esercizio precedente). Nell'esercizio 2024 la società ha visto un incremento del fatturato (euro 2.096.589 del 2024 contro euro 1.895.748 del 2023).



## Indicatori non finanziari

Per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione del Gruppo, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.



## **Altre informazioni**

*Principali rischi e incertezze*

*Ambiente*

*Risorse umane*

*Ricerca e sviluppo*

*Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti*

*Azioni proprie*

*Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio*

*Evoluzione prevedibile della gestione*

*Impiego di strumenti finanziari*

*Sede legale ed unità locali*

*Disclaimer*

## Principali rischi e incertezze

La società capogruppo non pone in essere strumenti di copertura del rischio di credito, del rischio di cambio e del rischio di prezzo, non essendovi i presupposti, tenuto conto delle caratteristiche delle operazioni che la holding pone in essere. Per quanto riguarda il rischio di liquidità e quello di variazione dei flussi finanziari, la società capogruppo è in possesso di sufficiente liquidità e fidi per far fronte senza problemi ai normali eventi di gestione. Le società del gruppo non ricorrono a strumenti di copertura del rischio di credito, tenuto conto delle caratteristiche della propria clientela ed in considerazione dell'organizzazione interna di cui si sono dotate in materia di gestione del credito commerciale. Si evidenzia che Gesam Reti S.p.A., al fine di limitare il rischio di credito verso la categoria dei "grandi clienti", provvede a farsi rilasciare apposita fideiussione da primari Istituti bancari o assicurativi.

Le società del gruppo non utilizzano strumenti di copertura del rischio di cambio e del rischio di prezzo, non essendovi i presupposti tenuto conto delle caratteristiche dell'attività delle singole società.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità e quello di variazione dei flussi finanziari, le società del gruppo si sono singolarmente dotate di linee di credito utilizzabili senza preavviso giudicate idonee a prevenire ogni eventuale necessità.

## Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui le nostre società siano state dichiarate colpevoli in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alle nostre società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

## Risorse umane

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti alla gestione del personale.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non ci sono state cause di mobbing, per cui società del gruppo siano state dichiarate definitivamente responsabili.

Nel corso dell'esercizio le società del Gruppo hanno effettuato regolari investimenti in tema di sicurezza del personale, compresi esami e valutazioni degli ambienti di lavoro.

## Ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio sono state effettuate attività di ricerca e sviluppo relative, nello specifico, alla società Lucca Plus S.r.l. La società si è dotata di un efficace definizione delle modalità alternative di pagamento della sosta, quali Telepass e Unipolmove. Tale modalità di pagamento è stata estesa nel 2024, oltre al parcheggio Mazzini (attiva dal 2023), anche al parcheggio Luporini. È prevista un ulteriore ampliamento di tale modalità di pagamento anche presso gli altri parcheggi in struttura nel corso del 2025.

Le altre società del Gruppo non sono impegnate in attività di ricerca e sviluppo.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui al punto 2 terzo comma dell'art. 2428 del codice civile.

I rapporti infragruppo sono stati tenuti in considerazione ed eliminati sia a livello patrimoniale che economico in sede di consolidamento.

Si evidenzia che la Capogruppo ha aderito al consolidato fiscale nazionale ex art. 117 Tuir (D.lgs. 917/86), per la tassazione di gruppo. Hanno aderito mediante opzione per l'esercizio 2024 le seguenti società facenti parte del Gruppo Lucca Holding:

- Gesam Reti S.p.A.;
- Sistema Ambiente S.p.A.;
- Lucca Plus S.r.l.;
- Lucca Riscossioni e Servizi S.r.l.;

L'esercizio di tale opzione consente ai gruppi di essere tassati sulla base di un unico reddito complessivo globale corrispondente alla somma algebrica dei redditi complessivi netti delle singole società, da trasferire in capo alla Capogruppo. Gli obblighi di versamento in acconto e a saldo, relativamente all'IRES, competono esclusivamente alla controllante. L'adesione al consolidato fiscale ed i rapporti fra controllante e controllate sono disciplinati da apposito regolamento.

I rapporti con il socio unico Comune di Lucca si riassumono nella remunerazione delle concessioni e dei contratti di servizi vigenti con le varie società del Gruppo.

### Crediti verso le controllanti iscritti nelle immobilizzazioni

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
verso controllanti	222.578	222.578	-
<b>Totale</b>	<b>222.578</b>	<b>222.578</b>	<b>-</b>

Si tratta di crediti verso il Comune di Lucca.

### Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
verso imprese controllate	-	361	(361)
verso imprese collegate	-	-	-
verso controllanti	4.052.483	4.287.338	(234.855)
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	3.261	-	(3.261)
<b>Totale</b>	<b>4.055.744</b>	<b>4.287.699</b>	<b>(231.955)</b>

I crediti verso controllate sono costituiti da crediti verso GEAL S.p.A.

I crediti verso controllanti sono costituiti da crediti verso il Comune di Lucca.

I crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti sono costituiti principalmente da crediti verso società partecipate direttamente dal Comune di Lucca.

## Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
debiti verso imprese controllate	2.589	6.893	(4.304)
debiti verso controllanti	6.483.229	4.144.513	2.338.716
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	4.601	25.850	(21.249)
<b>Totale</b>	<b>6.490.419</b>	<b>4.177.256</b>	<b>2.313.163</b>

I debiti verso controllate sono costituiti da debiti verso Geal S.p.A.

I debiti verso controllanti sono costituiti da debiti verso il Comune di Lucca.

I debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti sono costituiti da debiti verso imprese sottoposte al controllo da parte del Comune di Lucca.

## Azioni proprie

Si evidenzia che le società del Gruppo non possiedono direttamente, tramite interposta persona o società fiduciaria, azioni proprie o azioni in società controllanti.

Si evidenzia che le società del Gruppo non hanno acquistato né alienato direttamente, tramite interposta persona o società fiduciaria, azioni proprie o azioni in società controllanti.

## Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si informa che non ci sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio da rilevare, se non quanto illustrato nella nota integrativa e quanto indicato nel successivo paragrafo "Evoluzione prevedibile sulla gestione".

## Evoluzione prevedibile della gestione

È verosimile che lo scenario macroeconomico che ha caratterizzato l'esercizio 2024 si protragga anche nel 2025: le tensioni geopolitiche correlate ai conflitti russo-ucraino e israelo-palestinese, il rischio di un allargamento di tali conflitti e i relativi riflessi sull'economia e sul commercio mondiale, potrebbero continuare a gravare sull'attività e sui costi delle imprese del Gruppo, nonché ritardare la prevista riduzione dei tassi di interesse da parte delle Banche Centrali per il timore di quest'ultime di una ripresa della spirale inflazionistica.

## Impiego di strumenti finanziari

La società capogruppo Lucca Holding S.p.A. non ha posto in essere, alla data di chiusura del bilancio, operazioni in contratti derivati.

Le altre società del Gruppo Lucca Holding S.p.A. non hanno posto in essere, alla data di chiusura del bilancio, operazioni in contratti derivati.

## Sede legale ed unità locali

La Capogruppo attualmente ha sede in Lucca, Via di Tiglio, 957 – 55100 Lucca.

## Disclaimer

Il presente documento contiene dichiarazioni previsionali (“forward-looking statements”) relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischiosità e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una molteplicità di fattori, dettagliati nella sezione dedicata ai rischi aziendali.



Pur non essendo prevista una formale approvazione del bilancio consolidato, si invita l’assemblea ad approvare il bilancio consolidato come predisposto. ad approvare il Bilancio dell’esercizio chiuso al 31/12/2024 unitamente alla nota integrativa che lo accompagna.

Lucca, 30 maggio 2025

*Dott. Marco Porciani*  
*Amministratore Unico*

---

Il sottoscritto DEL GRANDE GIANFRANCO, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di LUCCA - Autorizzazione aut. AGEDRTOS n. 29532 del 10.05.2022

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI  
IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO  
CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, C. 2, C.C.**

Al Socio Unico della Società **LUCCA HOLDING S.P.A.**

sede legale in Lucca, Via di Tiglio n. 957

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge ed alle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al nostro esame il bilancio d'esercizio della società Lucca Holding S.p.A. al 31.12.2024, redatto in data 30.05.2025 in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato positivo d'esercizio di euro 4.556.839. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione in deroga al termine di cui all'Art. 2429 c.c. con il nostro assenso.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate", consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti A.C.G. Auditing & Consulting Group s.r.l. ci ha consegnato la propria relazione datata 13.06.2025 contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

---

**1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

---

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul loro concreto funzionamento, monitorando così il rispetto delle previsioni dell'Art. 2086 c.c. e dell'Art. 3 D.Lgs 14/2019 ed acquisendo dati di sintesi delle società controllate.

Abbiamo partecipato alle Assemblee del Socio Unico e ci siamo confrontati periodicamente con l'Amministratore Unico ed i responsabili delle funzioni aziendali, i rapporti con i quali sono stati ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati; sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'Amministratore Unico, attraverso la lettura delle relative determinazioni e della documentazione volta per volta trasmessa, con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e dalle sue controllate. In base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo preso visione della "Relazione annuale dell'Organismo di Vigilanza ex Art. 6 e 7 del D.Lgs. n. 231/01 di Lucca Holding S.p.A." emessa in data 21.11.2024 dall'O.d.V. in persona del Dott. Edoardo Filiberto Rivola Giuffrè, e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Tenendo conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, nel pianificare i propri controlli il Collegio ha utilizzato il cd. "risk approach", andando a focalizzare l'attenzione soprattutto sugli aspetti che maggiormente possono condizionare i valori di bilancio e le prospettive di continuità aziendale. È possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo è rimasto sostanzialmente invariato;
- le risorse umane costituenti la "forza lavoro" non sono sostanzialmente mutate.

Nel corso dell'incarico sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'Art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

Non sono pervenute denunce dai soci ex Art. 2408 c.c. o ex Art. 2409 c.c..

Il Collegio Sindacale non ha presentato denunce al Tribunale ex Art. 2409, c.c..

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'Art. 25-*octies* D.Lgs. n. 14/2019.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui all'Art. 25-*novies* D.Lgs. n. 14/2019.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio Sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dal Socio Unico e dall'Amministratore Unico sono state conformi alla Legge ed allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla Legge ed allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dal Socio Unico o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo amministrativo ai sensi dell'Art. 2406 c.c..

Il Collegio Sindacale monitora la regolarità dei flussi informativi dalle partecipate verso la controllante Lucca Holding S.p.A.; tale attività si colloca sia nella direzione di ottenere una valida base di dati per la corretta determinazione del valore degli elementi che costituiscono il patrimonio della capogruppo, sia nel quadro di una permanente verifica della sussistenza della continuità aziendale.

## 2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2024 è stato predisposto dall'Amministratore Unico e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'organo amministrativo ha predisposto la Relazione sulla gestione di cui all'Art. 2428 c.c.;
- l'organo amministrativo ha predisposto la Relazione sul governo societario di cui all'Art. 6, c. 4 del D.Lgs. 175/2016;
- la revisione legale è affidata alla società di revisione "ACG Auditing & Consulting Group S.r.l."

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

### Sintesi dei prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico

<b>Stato Patrimoniale – Attivo</b>	<b>63.701.170</b>
Immobilizzazioni immateriali	31.583
Immobilizzazioni materiali	3.725
Immobilizzazioni finanziarie	60.945.599
Crediti	869.152
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	303.661
Disponibilità liquide	1.530.470
Ratei e risconti	16.980
<b>Stato Patrimoniale - Passivo</b>	<b>63.701.170</b>
Capitale	40.505.467
Riserva legale	2.453.329
Altre riserve	13.508.004
Utile (perdita) dell'esercizio	4.556.839
Fondi per rischi e oneri	0
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	102.565
Debiti	2.574.289
Ratei e risconti	677
<b>Conto Economico</b>	
Valore della produzione	16.752
Costi della produzione	-327.552
Proventi e oneri finanziari	1.382
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	4.802.041
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	64.216
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>4.556.839</b>

### Osservazioni sulla formazione del bilancio

- il bilancio è stato predisposto in forma ordinaria, sebbene la Società non sia obbligata;
- il livello di dettaglio fornito dalla Nota Integrativa e dalla Relazione sulla Gestione è elevato ed appropriato.

Osservazioni sul contenuto dei prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico e della Nota Integrativa

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo sono risultati in linea con quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'Art. 2426 c.c., tenendo tuttavia presenti le novità portate dalla nuova versione dell'OIC 34;
- l'organo amministrativo ha posto attenzione alla necessità o meno di adottare il criterio del "costo ammortizzato" nell'iscrizione sia di crediti e debiti, sia di immobilizzazioni con condizioni di pagamento diverse rispetto a quelle normalmente praticate sul mercato;
- le partecipazioni in società controllate sono state valutate con il metodo del Patrimonio Netto, con la rilevazione per competenza dei risultati delle partecipate;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla Legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di Legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di Legge ai sensi dell'Art. 2423, c. 5, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- le informazioni su "Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale" risultano esaurientemente illustrate.

Osservazioni sul contenuto della Relazione sul governo societario

In ossequio al disposto dell'Art. 6, c. 2 e 4, D.Lgs. n. 175/2016, l'Amministratore Unico ha predisposto la *relazione sul governo societario* dalla quale si rileva quanto segue:

- l'implementazione di un programma di valutazione del rischio di crisi aziendale;
- la declinazione del suddetto programma in un'articolazione degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili predisposta alla luce della check-list elaborata per la redazione del piano di risanamento, nonché sull'utilizzo di specifici strumenti di gestione e controllo per la tempestiva previsione dell'emersione della crisi;
- il *reporting* delle attività di cui sopra;
- nell'utilizzo di strumenti integrativi di governo societario.

Ad avviso del Collegio la relazione in esame e gli strumenti adottati sono rispondenti alla finalità normativa, anche tenuto conto delle dimensioni aziendali e dell'attività svolta.

---

**3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

---

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte del Socio Unico, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2024, così come redatto dall'Amministratore Unico.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dall'Amministratore Unico nella nota integrativa.

---

**4) Bilancio consolidato**

---

Abbiamo altresì esaminato il progetto di bilancio consolidato chiuso al 31 Dicembre 2024 e la relativa relazione sulla

gestione. La data di chiusura dei bilanci delle società incluse nel consolidato coincide con quella del bilancio della società che procede al consolidato, fatta eccezione per la controllata Lucca Crea s.r.l., la quale ha approvato un bilancio infrannuale alla data di riferimento.

Il bilancio consolidato è stato redatto conformemente a quanto dispone il D.Lgs. n. 127/1991, e si chiude con un utile di Euro 6.424.540, di cui Euro 4.708.719 di pertinenza del Gruppo.

Nella nota integrativa sono analiticamente indicati i criteri e le aree di consolidamento e non si rilevano difformità rispetto all'esercizio precedente in ordine ai criteri utilizzati per la redazione del bilancio consolidato.

In particolare, l'area di consolidamento include le società controllate in conformità agli Artt. 26 e 28 del D.Lgs. n. 127/1991. La procedura di consolidamento adottata segue il metodo integrale per quanto riguarda la valutazione delle partecipazioni di controllo; il metodo del patrimonio netto è stato utilizzato per le partecipazioni di collegamento e per la partecipazione detenuta in "Gestione Esercizio Acquedotti Lucchesi SpA" che è sottoposta ad un controllo congiunto con il socio di minoranza e pertanto non è soggetta all'influenza dominante di Lucca Holding S.p.A. che detiene il 52% del capitale sociale.

In ordine alla relazione sulla gestione, si rileva la completezza informativa e la congruenza dei dati con quelli risultanti dal bilancio consolidato.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti A.C.G. Auditing & Consulting Group s.r.l. ci ha consegnato la propria relazione datata 13.06.2025 che certifica che *"il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione"*.

Lucca, 17 Giugno 2025

### **Il Collegio Sindacale**

Presidente del Collegio Sindacale  
Massimo De Gaetani

DE  
GAETANI  
MASSIMO  
17.06.2025  
10:40:36  
GMT+02:00



Sindaco Effettivo  
Franco Amato

Franco  
Amato  
17.06.2025  
09:57:20  
GMT+01:00



Sindaco Effettivo  
Lucia Bianchi



Firmato digitalmente da:  
BIANCHI LUCIA  
Firmato il 17/06/2025 11:28  
Seriale Certificato: 3893234  
Valido dal 03/10/2024 al 03/10/2027  
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Il sottoscritto DEL GRANDE GIANFRANCO, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.  
Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di LUCCA - Autorizzazione aut. AGEDRTOS n. 29532 del 10.05.2022

All'Azionista di LUCCA HOLDING S.p.A.

## Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Lucca Holding S.p.A. (il Gruppo) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Lucca Holding S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Responsabilità dell'Amministratore Unico e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

L'Amministratore Unico è responsabile per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione del bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'Amministratore Unico è responsabile per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'Amministratore Unico utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Lucca Holding S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

AOO LUCCA HOLDING SPA  
Protocollo Arrivo N. 292/2025 del 16-06-2025  
Doc. Principale - Copia Documento

## **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'amministratore unico, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'amministratore unico del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10**

L'Amministratore Unico della Lucca Holding S.p.A. è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Lucca Holding S.p.A. al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Lucca Holding S.p.A. al 31 dicembre 2024 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

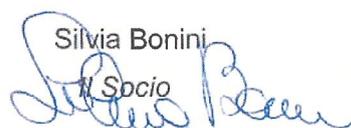
A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Lucca Holding S.p.A. al 31 dicembre 2024 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Terni, 13 giugno 2025

ACG Auditing & Consulting Group S.r.l.

Silvia Bonini  
Socio



Il sottoscritto DEL GRANDE GIANFRANCO, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.  
Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di LUCCA - Autorizzazione aut. AGEDRTOS n. 29532 del 10.05.2022



SOCIETÀ UNIPERSONALE DEL COMUNE DI LUCCA  
SEDE LEGALE: via di Tiglio 957 San Filippo - 55100 Lucca  
Cap. soc. € 40.505.467,00 i.v.  
C.F.-P.iva-R.I. LU 01809840463

\*\*\*\*\*

### VERBALE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI N. 2/2025

\*\*\*\*\*

L'anno duemilaventicinque, il giorno 25 GIUGNO alle ore 17:30, presso la sede del Comune di Lucca, via S. Giustina n.6, si è riunita l'Assemblea dei soci della Società Lucca Holding S.p.A., per discutere il seguente ordine del giorno:

- 1) Bilancio di esercizio al 31.12.2024, relazione dell'amministratore unico, del collegio sindacale e della società di revisione: approvazione e destinazione dell'utile conseguito;
- 2) Bilancio consolidato al 31.12.2024, relazione dell'amministratore unico e della società di revisione: approvazione;
- 3) Nomina Organo Amministrativo;
- 4) Nomina Revisore Legale dei conti;
- 5) Nomina Collegio Sindacale;
- 6) Modello di Organizzazione, gestione e controllo ex Dlgs. N. 231/2001 integrato con il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza – triennio 2025 – 2027 approvazione: informativa al socio come previsto dalla determinazione n. 5 del 23/01/2025 di LH SPA;
- 7) Varie ed eventuali.

L'assemblea è stata convocata via PEC, con lettera **prot. n. 280/2025 del 10/06/2025**.

All'ora indicata risultano riuniti in presenza nella Sala degli Specchi di Palazzo Orsetti:

- **Amministratore Unico di Lucca Holding S.p.A.**, dott. Marco Porciani;

- **Comune di Lucca**, socio unico titolare del 100% del capitale sociale, nella persona del Sindaco dott. Mario Pardini;

- **il Collegio Sindacale di Lucca Holding S.p.A.**: dott. Massimo De Gaetani, Presidente del Collegio, il dott. Franco Amato e la dott.ssa Lucia Bianchi, Sindaci Effettivi.

Assume la presidenza, ai sensi dell'art. 13 dello statuto sociale, l'Amministratore Unico Dott. Marco Porciani.

Il dott. Marco Porciani invita a partecipare la dipendente di LH S.p.A., dott.ssa Daniela Di Monaco alla quale, per unanime decisione, vengono affidate le funzioni di segretario verbalizzante.

Prima di iniziare la discussione il dott. Marco Porciani chiede ai presenti l'autorizzazione a far assistere alla presente Assemblea: il Dott. Beniamino Placido, Capo di Gabinetto del Sindaco, la Dott.ssa Maria



SOCIETÀ UNIPERSONALE DEL COMUNE DI LUCCA  
SEDE LEGALE: via di Tiglio 957 San Filippo - 55100 Lucca  
Cap. soc. € 40.505.467,00 i.v.  
C.F.-P.Iva-R.I. LU 01809840463

Cristina Panconi, Dirigente dello Staff A - Uffici del Sindaco, Programmazione e Partecipate.  
Acquisizione Risorse Finanziarie, Mobilità, Stazione Appaltante e Patrimonio.

Il dott. Marco Porciani fa notare che, essendo presente l'intero capitale sociale, detenuto dal socio unico Comune di Lucca, nella persona del Sindaco dott. Mario Pardini, nonché l'Amministratore Unico e l'intero Collegio Sindacale, l'Assemblea deve considerarsi validamente costituita e può legittimamente deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

Tutti i soggetti presenti hanno dichiarato di aver rinunciato ai termini di Legge per il deposito dei documenti relativi al Bilancio di Esercizio e Consolidato e di essere pienamente informati sulle materie in discussione.

1. In merito al **primo punto** posto all'ordine del giorno, ossia "BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2024, RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO, DEL COLLEGIO SINDACALE E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE: APPROVAZIONE E DESTINAZIONE DELL'UTILE CONSEGUITO" l'Amministratore Unico di Lucca Holding S.p.A., dott. Marco Porciani, illustra all'Assemblea il bilancio di esercizio di LH S.p.A. chiuso al 31.12.2024, comprensivo di stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa, relazione dell'Amministratore Unico, relazione del Collegio Sindacale, relazione della Società di Revisione e relazione sul governo societario prevista dal D.lgs. n. 175/2016.

In particolare, evidenzia che la società "Lucca Holding S.p.a." ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2024 con un utile di euro 4.556.839. Tale utile, tuttavia, non risulta distribuibile in quanto originato dalle rivalutazioni effettuate nel corso dell'esercizio. Infatti, l'utile conseguito dalla società nel corso del 2024 (pari appunto a complessivi euro 4.556.839) risulta legato essenzialmente alla rivalutazione delle partecipazioni detenute in portafoglio (euro 4.802.041) e alle imposte attive - essenzialmente proventi da consolidato - (euro 74.669), come emerge dal seguente prospetto di formazione del risultato d'esercizio 2024:

Descrizione	Importo
Valore della produzione (A)	16.752
Costi della produzione (B)	327.552
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(310.800)</b>
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	1.382
<b>Perdita di periodo ante rivalutazioni (A - B ± C)</b>	<b>(309.418)</b>
Rivalutazioni nette (D)	4.802.041
Imposte (20)	64.216



SOCIETÀ UNIPERSONALE DEL COMUNE DI LUCCA  
SEDE LEGALE: via di Tiglio 957 San Filippo - 55100 Lucca  
Cap. soc. € 40.505.467,00 i.v.  
C.F.-P.iva-R.I. LU 01809840463

**Utile di periodo (A - B ± C ± D ± 20)**

**4.556.839**

Pertanto, in sede di destinazione del risultato d'esercizio 2024 occorre accantonare il 5% alla riserva legale e il residuo ad apposita riserva (non distribuibile) da rivalutazione delle partecipazioni valutate al metodo del patrimonio netto.

Nel corso dell'esercizio la società ha percepito dividendi per euro 3.627.403, con ciò realizzando (e comportando la distribuibilità di) utili iscritti in anni precedenti in applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni.

La società nel mese di novembre 2024 ha dunque provveduto al pagamento di dividendi al Socio unico per complessivi euro 3.738.810, attingendo per euro 3.627.403 alla liberazione della riserva con il metodo del PN di cui sopra, e per euro 111.407 alla riserva straordinaria.

Al fine di quantificare l'importo delle riserve distribuibili nel corso del 2025, occorre considerare che la società:

- nel corso dell'esercizio 2024 ha subito una perdita operativa-finanziaria (i.e. ante rivalutazioni nette e imposte) di euro 309.418;
- ha in essere un finanziamento bancario aperto per euro 1.963.661 che comporta un esborso sia di interessi sia di capitale, che nel corso del 2024 sono ammontati rispettivamente ad euro 48.855 (compensati dagli interessi attivi di euro 50.237), e ad euro 467.087;
- ha effettuato nel corso dell'esercizio investimenti in immobilizzazioni materiali per euro 1.221 e in immobilizzazioni immateriali per euro 1.390.

Alla luce di quanto sopra si evidenzia, nel rispetto delle norme di corretta gestione di competenza dell'organo amministrativo, che dovranno essere mantenute nel patrimonio netto riserve, destinate al mantenimento dell'equilibrio finanziario di medio periodo, per l'importo complessivo di almeno euro 875.291:

Descrizione	Importo
Perdita di periodo ante rivalutazioni	(309.418)
Rimborsi di capitale da effettuare	(476.359)
Interessi passivi da pagare	(36.903)
Investimenti	(2.611)
Ulteriori oneri previsti	(50.000)
<b>Riserve da non distribuire</b>	<b>(875.291)</b>



SOCIETÀ UNIPERSONALE DEL COMUNE DI LUCCA  
SEDE LEGALE: via di Tiglio 957 San Filippo - 55100 Lucca  
Cap. soc. € 40.505.467,00 i.v.  
C.F.-P.iva-R.I. LU 01809840463

Il Dott. Marco Porciani viene esonerato dal Socio dalla illustrazione del bilancio, della nota integrativa, della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario in quanto il Bilancio nella sua interezza è stato approfonditamente esaminato dal Socio.

L'Amministratore Unico evidenzia che la Relazione della Società di Revisione contiene un giudizio senza rilievi sul bilancio e passa la parola al Collegio Sindacale.

Il Dott. Massimo De Gaetani illustra la relazione del Collegio Sindacale evidenziando come il Collegio, avuto riguardo alle verifiche che la legge e le norme di comportamento pongono a carico dell'organo di controllo e che si sostanziano nella valutazione della correttezza del processo di formazione del bilancio, non abbia rilevato motivi ostativi all'approvazione da parte del Socio Unico e concordi sulla destinazione del risultato di esercizio così come proposta dall'Amministratore Unico. Nella Relazione sono riportate le conclusioni del Collegio in ordine all'operato dell'organo amministrativo, risultato conforme alle disposizioni di legge e di statuto. Il Dott. De Gaetani ricorda poi come il Collegio abbia predisposto una relazione unitaria comprensiva di un paragrafo relativo al Bilancio Consolidato, nel quale si prende atto del giudizio espresso dalla società di revisione, e sul quale il Collegio esprime una valutazione positiva all'esito del proprio controllo sintetico complessivo. Infine il Collegio precisa che l'attività svolta durante il mandato ha avuto ad oggetto, tra l'altro, la promozione e la verifica del progressivo processo di adeguamento degli assetti aziendali alle *best practices* in materia, con riferimento ad LH sia come entità in sé, sia nei suoi rapporti con le società partecipate: a tal proposito esprime una valutazione positiva, ricordando come tale impostazione sia alla base della affidabilità delle informazioni prodotte e rappresenti un fondamento imprescindibile per le decisioni da assumere da parte sia dell'organo amministrativo che del socio unico.

L'Amministratore unico ringrazia il Presidente del Collegio e l'intero Collegio Sindacale ed a conclusione di quanto esposto, mette in approvazione all'Assemblea il bilancio, dove il risultato di esercizio di euro 4.556.838,88 che viene così destinato:

- a riserva legale euro 227.841,94 pari al 5% dell'utile netto;
- euro 4.328.996,94 a riserva da rivalutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto.

L'assemblea, dopo approfondita ed esauriente considerazione,

#### DELIBERA

1. di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2024 così come predisposto;
2. di prendere atto della Relazione sulla Gestione e della Relazione sul governo societario così come predisposte dall'Amministratore Unico,



SOCIETÀ UNIPERSONALE DEL COMUNE DI LUCCA  
SEDE LEGALE: via di Tiglio 957 San Filippo - 55100 Lucca  
Cap. soc. € 40.505.467,00 i.v.  
C.F.-P.iva-R.I. LU 01809840463

3. di destinare l'utile di esercizio come segue:

5% riserva legale euro 227.841,94;

la restante parte per euro 4.328.996,94 a riserva da rivalutazione delle partecipazioni metodo patrimonio netto.

Si rinvia alla prossima Assemblea la deliberazione riguardo alla distribuzione degli utili, in conformità a quanto illustrato in precedenza dall'Amministratore Unico.

Alle ore 17:40 lascia la seduta il dott. Beniamino Placido.

2. In relazione al **secondo punto** posto all'ordine del giorno, ossia "BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2024, RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO E DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE: APPROVAZIONE" l'Amministratore Unico presenta all'assemblea il bilancio consolidato di Gruppo (trasmesso al socio in data 05/06/2025 prot. LH n. 272/2025) anche in questo caso il Socio esonera l'Amministratore dall'illustrazione completa del Consolidato in quanto già esaminato dettagliatamente, che comprende la relazione della società di revisione, la quale ultima riporta un giudizio senza rilievi. Sottolinea inoltre come l'emanazione della direttiva n. 10/2023, che ha implementato flussi informativi in materia contabile e gestionale dalle controllate verso la holding, abbia consentito sia di monitorare l'andamento complessivo del Gruppo nel corso dell'esercizio che di approvare il progetto di bilancio in tempi più rapidi rispetto agli esercizi precedenti.

Il Dott. Massimo De Gaetani, ricordando che il Collegio ha predisposto un documento "unico" inserendo in relazione al bilancio consolidato un apposito paragrafo di cui all'Art. 2429, comma 2 cod.civ., sottolinea come l'organo abbia effettuato sul bilancio consolidato le stesse verifiche previste per il bilancio di esercizio, ed in tale attività non abbia riscontrato deviazioni dai corretti criteri di redazione; il controllo effettuato, sintetico e complessivo, ha considerato le risultanze di un'attività di vigilanza volta a verificare l'esistenza e l'efficacia di un sistema idoneo ad assicurare la completezza e la correttezza dei dati economico-finanziari.

Pur non essendo prevista una procedura di formale approvazione del bilancio consolidato di gruppo rappresentando lo stesso un documento di natura prettamente informativa per i soci ed i terzi, l'Assemblea approva il bilancio consolidato di Gruppo che presenta un utile consolidato di Euro 6.424.540 di cui Euro 4.708.719 di pertinenza del Gruppo comunale.

3. In relazione al **terzo punto** posto all'ordine del giorno, ossia "Nomina Organo Amministrativo", il Dott. Porciani ricorda che con l'approvazione dei bilanci di esercizio e consolidato al 31.12.2024 risulta



SOCIETÀ UNIPERSONALE DEL COMUNE DI LUCCA  
SEDE LEGALE: via di Tiglio 957 San Filippo - 55100 Lucca  
Cap. soc. € 40.505.467,00 i.v.  
C.F.-P.iva-R.I. LU 01809840463

in scadenza la nomina dell'Amministratore Unico di LH SPA, effettuata dall'Assemblea in data 07/09/2022, e quindi è necessario procedere con la nomina dell'Organo Amministrativo.

Tenuto conto che:

- in base all'art. 15 dello statuto sociale è previsto che *“Gli amministratori sono nominati dall'Assemblea previa designazione da parte del Sindaco di Lucca, con particolare riferimento ai poteri ad esso attribuiti dalla normativa vigente”*;
- lo stesso art. 15 recita, inoltre, che *“Gli amministratori restano in carica, salvo revoca o dimissioni, per tutto il tempo che verrà stabilito all'atto della nomina e comunque non oltre l'assemblea fissata per l'approvazione del bilancio del terzo esercizio di mandato e sono rieleggibili”*;
- in data 25/06/2025 (prot. LH n. 307/2025 agli atti del fascicolo d'ufficio) il Sindaco ha emanato il decreto n. 20 con il quale ha designato quale Amministratore Unico di Lucca Holding S.p.A. il dott. Marco Porciani,

l'Assemblea, nella persona del Sindaco in qualità di Socio unico - Comune di Lucca,

#### DELIBERA

di nominare quale Amministratore Unico della società il **dott. Marco Porciani nato a Roma (RM), il 22/02/1958, cod.fisc. PRCMRC58B22H501R**, stabilisce la durata del suo incarico, salvo revoca o dimissioni, fino alla assemblea di approvazione del Bilancio di esercizio e consolidato al 31.12.2027, determina il suo compenso in Euro 24.000,00 annui oltre oneri di Legge ove dovuti e rimborso spese, da rapportare temporalmente al periodo di effettivo esercizio dell'incarico.

Il dott. Marco Porciani, presente alla seduta, ringrazia l'Assemblea, accetta la nomina e dichiara che non sussistono cause di ineleggibilità o decadenza ai sensi dell'art. 2382 c.c. alla assunzione della carica di amministratore unico.

4. Passando al **quarto punto** all'ordine del giorno, ossia *“NOMINA REVISORE LEGALE DEI CONTI”*, il dott. Porciani ricorda che ai sensi dell'art. 13 D.Lgs. n. 39/2010 il Collegio Sindacale è tenuto a fare la propria *“proposta motivata”* all'Assemblea per l'incarico da conferire alla società che svolgerà il servizio di Revisione Legale dei Conti per LH SPA e le società del Gruppo LH per il triennio 2025 – 2027, in base a quanto stabilito dall'art. 13, co. 3 del Regolamento sulla Governance del Gruppo Lucca Holding (approvato con delibera C.C. n. 109 del 21.12.2023).

È stato ipotizzato un importo a base di affidamento triennale pari ad Euro 133.152,00 oltre Iva, suddiviso per le varie società del Gruppo per le quali i rispettivi Statuti prevedono che l'attività di revisione legale venga svolta da una società di revisione. Visto l'importo ipotizzato è stato deciso di



SOCIETÀ UNIPERSONALE DEL COMUNE DI LUCCA  
SEDE LEGALE: via di Tiglio 957 San Filippo - 55100 Lucca  
Cap. soc. € 40.505.467,00 i.v.  
C.F.-P.iva-R.I. LU 01809840463

svolgere un'indagine preliminare di mercato, tra 5 operatori economici qualificati, al fine di individuare l'operatore da invitare successivamente alla procedura di Affidamento diretto tramite piattaforma START. In data 23/05/2025 il RUP ha quindi inviato le lettere di richiesta di preventivo via PEC alle seguenti società:

- DELOITTE TOUCHE SPA;
- KPMG SPA;
- BDO ITALIA SPA;
- CROWE BOMPANI SPA;
- RIA GRANT THORNTON SPA

Invitandole a presentare il proprio miglior preventivo entro e non oltre le ore 13.00 di venerdì 13/06/2025. Poiché si tratta di un servizio con caratteristiche ben precise (altamente qualificato) e considerato che la normativa di settore (dlgs. N. 36/2010 e ss. mod. e int.) prevede che sia il Collegio Sindacale ad avanzare la c.d. "proposta motivata" all'Assemblea, al procedimento di selezione hanno partecipato sia il RUP che il Collegio Sindacale di LH, ciascuno per il ruolo spettantegli. Nella lettera di richiesta di preventivo è stato specificato che l'aggiudicazione sarebbe avvenuta sulla base della valutazione delle condizioni quali-quantitative ed economiche delle prestazioni offerte e del possesso, da parte dell'operatore economico individuato quale affidatario, delle capacità professionali e tecniche richieste per il settore di attività. È stato inoltre indicato che il ribasso offerto non avrebbe potuto essere superiore al 30% dell'importo messo a base d'asta. In data 13/06/2025 sono pervenuti a mezzo PEC i preventivi delle seguenti società:

- 1 RIA GRANT THORNTON SPA (prot. LH n. 288/2025) e
- 2 CROWE BOMPANI SPA (prot. LH n. 290/2025)

In data 17/06/2025 il RUP ed il Collegio Sindacale hanno predisposto un Verbale congiunto nel quale si è dato atto che la documentazione pervenuta è stata messa a disposizione dell'organo di controllo di LH e nel quale il Collegio ha stabilito i criteri di valutazione da applicare.

In data 23/06/2025 il Collegio si è riunito per procedere con l'esame delle offerte, dal quale è emersa la necessità di escludere la domanda presentata dall'operatore "Ria Grant Thornton" per eccesso di ribasso; con riferimento all'unica altra offerta presente il Collegio ha comunque applicato i criteri di valutazione preventivamente condivisi, al fine di verificarne l'adeguatezza quali-quantitativa. All'esito dell'esame, il Collegio ha individuato nella "Crowe Bompani AS S.p.A." la società di revisione da proporre all'Assemblea dei soci di LH ai fini del conferimento dell'incarico di revisione legale. A tale

Società



SOCIETÀ UNIPERSONALE DEL COMUNE DI LUCCA  
SEDE LEGALE: via di Tiglio 957 San Filippo - 55100 Lucca  
Cap. soc. € 40.505.467,00 i.v.  
C.F.-P.iva-R.I. LU 01809840463

scopo il Collegio ha predisposto il testo di proposta motivata, trasmesso al Socio Unico ed alla società con pec del 23/06/2025 predisponendo al contempo un proprio specifico verbale.

Poiché è stata svolta l'indagine preliminare, dopo l'indicazione dell'Assemblea si procederà con la procedura di affidamento diretto sulla piattaforma START ed il conseguente affidamento dell'incarico con determinazione dell'Amministratore Unico.

L'Assemblea, nella persona del Sindaco in qualità di Socio unico - Comune di Lucca, preso atto della procedura di indagine preliminare svolta e valutata la "proposta motivata" del Collegio Sindacale (prot. LH n. 304/2025 del 24/06/2025)

#### DELIBERA

Di approvare la proposta presentata dal Collegio Sindacale e di conferire l'incarico alla società "Crowe Bompani AS S.p.A.", come più sopra identificata, per il corrispettivo presentato nell'offerta da parte della stessa in sede di indagine preliminare (importo triennale di Euro 93.206,40, in lettere novantemiladuecentosei euro/40 oltre IVA). L'affidamento definitivo dell'incarico alla società e la conseguente sottoscrizione del contratto, avverrà con apposita determinazione dell'Amministratore Unico, a seguito dell'espletamento della procedura di Affidamento Diretto che il RUP svolgerà mediante la piattaforma START. L'Assemblea dà mandato, inoltre, all'Amministratore Unico di comunicare l'esito della procedura di affidamento alle società partecipate del Gruppo che potranno convocare le relative assemblee per la nomina del Revisore legale a seguito della determinazione di aggiudicazione definitiva.

5. In relazione al **quinto punto** posto all'ordine del giorno, ossia "NOMINA COLLEGIO SINDACALE" il dott. Porciani ricorda all'Assemblea che con l'approvazione del bilancio al 31.12.2024 è in scadenza il mandato dell'organo di controllo della stessa LH, pertanto è necessario procedere alla nomina del nuovo Collegio Sindacale ex art. 19 dello statuto della società. Al riguardo si fa presente che il Sindaco, dott. Mario Pardini, con decreto sindacale n. 20 del 25/06/2025 (prot. LH n. 307/2025) ha designato: i dott. Lorenzo Treggi, dott. Maurizio Franceschi e la dott.ssa Rosa Mormile, e con decreto sindacale n. 21 del 25/06/2025 (prot. LH n. 309/2025) ha designato: il dott. Marco Leone e la dott.ssa Elisabetta Viani, in qualità di rappresentanti dell'A.C. nel Collegio Sindacale della società.

Pertanto l'Assemblea, nel rispetto di quanto stabilito con Decreto n. 20 del 25/06/2025 e con Decreto n. 21 del 25/06/2025 a firma del Sindaco di Lucca,

#### DELIBERA



SOCIETÀ UNIPERSONALE DEL COMUNE DI LUCCA  
SEDE LEGALE: via di Tiglio 957 San Filippo - 55100 Lucca  
Cap. soc. € 40.505.467,00 i.v.  
C.F.-P.iva-R.I. LU 01809840463

- di nominare i seguenti componenti dell'organo di controllo di LH SPA per la durata di tre esercizi, e cioè fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2027:
  - Lorenzo Treggi nato a Lucca (LU), il 13.08.1974, cod.fisc. TRGLNZ74M13E715C, dottore commercialista e revisore legale residente a Lucca, Via Bonagiunta Urbiciani, n. 215 – 55100 Lucca, in qualità di Presidente; iscritto all'albo dei dottori commercialisti di Lucca al n. 674A ed all'albo dei revisori contabili al n. 138783;
  - Maurizio Franceschi, nato a Lucca, il 28.06.1958, cod.fisc. FRNMRZ58H28E715H, dottore commercialista e revisore legale domiciliato a Lucca (LU), in Viale Marti, 415 – 431, 55100 Lucca, in qualità di Sindaco Effettivo; iscritto all'albo dei dottori commercialisti di Lucca al n. 267A ed al registro dei revisori legali al n. 24.806;
  - Rosa Mormile, nata a Caserta (CE), il 16.09.1990, cod.fisc. MRMRSO90P56B963T, dottore commercialista e revisore legale, domiciliata a Lucca (LU), in Via Guidiccioni, n. 188, 55100 Lucca, in qualità di Sindaco Effettivo; iscritto all'albo dei dottori commercialisti di Lucca al n. 829A ed al registro dei revisori legali al n. 178013;
- di nominare per la durata di tre esercizi, e cioè fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2027:
  - Marco Leone, nato a Lucca (LU), il 25.03.1984, cod. fisc. L NEMRC84C25E715W, in qualità di SINDACO SUPPLENTE;
  - Elisabetta Viani, nata a Lucca (LU), il 25.07.1968, doc. fisc. VNILBT68L65E715X, in qualità di SINDACO SUPPLENTE.

Con riferimento ai compensi e specificatamente al contenimento dei costi, gli stessi restano inalterati per rispettare i limiti già concordati e definiti a suo tempo da Lucca Holding di concerto con l'Amministrazione Comunale di Lucca. Le determinazioni dell'Assemblea della Capogruppo dell'aprile del 2013, infatti, in ossequio alle esigenze di contenere tali costi entro l'80% del costo complessivamente sostenuto per l'organo amministrativo nell'anno 2013, hanno comportato una deliberazione nell'Assemblea della Società del 4 aprile del 2013 che ha ridotto i compensi di Amministratori e Sindaci.

Pertanto il compenso annuo riconosciuto al Collegio Sindacale sarà il seguente:

€ 8.000,00 (Euro ottomila/00) per il Presidente ed € 5.000,00 (Euro cinquemila/00) per i Sindaci Effettivi.



SOCIETÀ UNIPERSONALE DEL COMUNE DI LUCCA  
SEDE LEGALE: via di Tiglio 957 San Filippo - 55100 Lucca  
Cap. soc. € 40.505.467,00 i.v.  
C.F.-P.iva-R.I. LU 01809840463

6. Passando alla trattazione del sesto punto all'ordine del giorno, "MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO EX DLGS. N.231/2001 INTEGRATO CON IL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA – TRIENNIO 2025 -2027 APPROVAZIONE: INFORMATIVA AL SOCIO COME PREVISTO DALLA DETERMINAZIONE N. 5 DEL 29/01/2025 DI LH SPA", il Presidente dott. Marco Porciani ricorda che nella determinazione n. 5/2025 del 29/01/2025 di cui all'oggetto del punto in discussione è previsto che venga data "opportuna informativa al socio" nella prima Assemblea utile dell'approvazione ed adozione del modello di organizzazione, gestione e controllo MOD.231/2001 e del PTPCT 2025-2027 con "consegna ufficiale del documento". In data 29/01/2025 (prot. LH n. 64/2025) è stata inviata con PEC la determinazione n. 5/2025 al Socio Unico – Comune di Lucca, nelle persone del Responsabile Anticorruzione e del Dirigente del Servizio di Staff A, dott.ssa Maria Cristina Panconi, al Collegio Sindacale di LH SPA, alla Società di Revisione, al consulente fiscale ed all'OdV di LH SPA, assieme al link per la consultazione della documentazione, che è stata inoltre pubblicata sul sito internet di LH SPA all'interno della sezione "Società Trasparente". Considerato che la determinazione n. 5/2025 prevedeva anche l'opportuna e doverosa informativa al socio, tramite consegna ufficiale dei documenti, il Socio e tutti i presenti danno atto di aver ricevuto tramite tale link la documentazione più sopra richiamata con PEC del 29/01/2025 (prot. LH 64/2025 agli atti del fascicolo d'ufficio).

7. Passando alla trattazione del settimo punto all'ordine del giorno, ossia "VARIE ED EVENTUALI", il dott. Porciani cede la parola al Sindaco, dott. Mario Pardini, il quale vuole esprimere il suo ringraziamento per l'attività svolta in questo ultimo triennio dal Collegio Sindacale a tali ringraziamenti si associa il dott. Porciani il quale vuole sottolineare l'attenta ed estremamente professionale attività resa dai membri del Collegio in questo periodo del suo mandato.

Null'altro essendoci da discutere, il Dott. Marco Porciani alle ore 17:53 dichiara conclusa la seduta previa stesura, lettura e approvazione del presente verbale.

Il Segretario verbalizzante

Dott.ssa Daniela Di Monaco

L'Amministratore Unico

Dott. Marco Porciani



SOCIETÀ UNIPERSONALE DEL COMUNE DI LUCCA  
 SEDE LEGALE: via Di Tiglio 957 San Filippo - 55100 Lucca  
 Cap. soc. € 40.505.467,00 i.v.  
 C.F.-P.iva-R.I. LU 01809840463

Foglio presenze Assemblea Lucca Holding S.p.A. del giorno 25/06/2025 alle ore 17:30

NOME	FIRMA	DATA	ORA
Socio Unico - Comune di Lucca Il Sindaco Dott. Mario Pardini		25/06/25	17:30
L'Amministratore Unico di Lucca Holding spa Dott. Marco Porciani		25/06/25	17:30
Il Presidente del Collegio Sindacale di LH spa: Dott. Massimo De Gaetani		25/06/2025	17.30
Il Sindaco Effettivo: Dott.ssa Lucia Bianchi		25/06/2025	17:30
Il Sindaco Effettivo: Dott. Franco Amato		25/06/2025	17:30
Resp. Ufficio Segreteria LH spa: Dott.ssa Daniela Di Monaco		25/06/25	17:30
Ufficio Contabilità LH spa: Dott.ssa Laura Buonaccorsi		/	/
Assiste alla seduta Dott.ssa Maria Cristina Panconi Dirigente Servizio di Staff A Comune di Lucca		25/06/2025	h 17:30
Assiste alla seduta Dott.ssa Alessandra Scartezzini Posizione Organizzativa U.O. A.1 - Programmazione, controlli e performance, società e organismi partecipati	/	/	/
Assiste alla seduta: dott. Beniamino Placido Gabinetto del Sindaco		25/06/25	17:30
Assiste alla seduta Dott.ssa Maria Cristina Berti U.O. A.1 - Programmazione, controlli e performance, società e organismi partecipati	/	/	/
Assiste alla seduta Dott.ssa Stella Gini U.O. A.1 - Programmazione controlli e performance, società e organismi partecipati	/	/	/

LUCCA HOLDING S.P.A. LIBRO ADUNANZE E DELIBERAZIONI DELL'ASSEMBLEA  
VIA DEL BRENNERO, 58 - 55100 LUCCA - LU  
Societa' Unipersonale

Pag. 26 di 200  
P.IVA: 01809840463 - C.FISCALE: 01809840463

Il sottoscritto DEL GRANDE GIANFRANCO, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di LUCCA - Autorizzazione aut. AGEDRTOS n. 29532 del 10.05.2022